



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN

RSUD TIDAR KOTA MAGELANG 2025

Jalan Tidar No. 30A Kota Magelang

LEMBAR PENGESAHAN

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
RSUD TIDAR KOTA MAGELANG
TAHUN 2025

Magelang, 31 Desember 2024

Kepala Badan Pengelola Keuangan
dan Aset Daerah Kota Magelang



Nanang Kristiyono, S.STP, M.Si
NIP. 19790517 199802 1 001

Direktur
RSUD Tidar Kota Magelang



dr. Adi Pramono, Sp. OG. (K)
NIP. 19691121 199903 1 006

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya, Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) RSUD Tidar Kota Magelang tahun 2025 dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. RBA ini merupakan pedoman bagi RSUD Tidar dalam melaksanakan kegiatan pelayanan kesehatan serta pengelolaan anggaran selama tahun 2025. Penyusunan RBA dilakukan dengan mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) RSUD Tidar Kota Magelang, kebijakan Pemerintah Daerah Kota Magelang, serta dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, khususnya mengenai pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD).

Dokumen ini diharapkan menjadi panduan dalam mewujudkan tata kelola rumah sakit yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel, serta mendukung peningkatan mutu pelayanan kepada masyarakat. Melalui pelaksanaan RBA Tahun 2025, RSUD Tidar Kota Magelang berkomitmen untuk terus berinovasi dalam memberikan pelayanan kesehatan yang profesional, berkeadilan, dan berorientasi pada kepuasan pasien.

Kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berperan aktif dalam penyusunan RBA ini, baik dari unsur manajemen, staf medis, tenaga kesehatan, maupun pihak terkait lainnya. Semoga RBA ini dapat menjadi acuan yang bermanfaat dalam pelaksanaan program kerja RSUD Tidar Kota Magelang di Tahun 2025, serta menjadi dasar dalam upaya peningkatan kinerja dan pelayanan kepada masyarakat Kota Magelang dan sekitarnya.

Magelang, 31 Desember 2024

**DIREKTUR
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR
KOTA MAGELANG,**



dr. Adi Pramono, Sp. OG (K)
Pembina Utama Muda
NIP. 19691121 199903 1 006

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI ii

DAFTAR TABEL iii

BAB I PENDAHULUAN..... 1

 A. Gambaran Umum 1

 B. Maksud dan Tujuan Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran 2

 C. Tata Laksana RSUD Tidar Kota Magelang 2

 D. Tujuan dan Fungsi RSUD Tidar Kota Magelang 3

 E. Maksud dan Tujuan PPK BLUD 4

 F. Susunan Pejabat Pengelola dan Dewan Pengawas 4

 G. Produk Layanan 5

BAB II KINERJA RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2024..... 7

 A. Kondisi Lingkungan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja 7

 B. Pencapaian Kinerja 8

 C. Laporan Keuangan Tahun 2024 11

BAB III RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN TAHUN 2025 18

 A. Kondisi Lingkungan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja..... 18

 B. Sasaran, Indikator, Target Kinerja dan Kegiatan 19

 C. Program dan Kegiatan 20

 D. Perkiraan Pendapatan 21

 E. Anggaran Belanja Tahun 2025 23

 F. Ambang Batas 34

BAB V PENUTUP..... 35

 A. Hal-hal yang Perlu Mendapat Perhatian Dalam Rangka Melaksanakan Kegiatan BLUD 35

 B. Kesimpulan 35



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Kekuatan dan Kelemahan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja	7
Tabel 2.2	Peluang dan Ancaman yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja	8
Tabel 2.3	Capaian Kinerja Kegiatan Pelayanan Semester 1 Tahun 2024	8
Tabel 2.4	Capaian Kinerja Indikator Pelayanan Semester 1 Tahun 2024	9
Tabel 2.5	Realisasi Pendapatan Semester 1 Tahun 2024	9
Tabel 2.6	Realisasi Belanja Semester 1 Tahun 2024	10
Tabel 2.7	Neraca Tahun Anggaran 2024 1 Januari Sampai 30 Juni	11
Tabel 2.8	Laporan Realisasi Anggaran 1 Januari Sampai 30 Juni 2024	12
Tabel 2.9	Laporan Operasional 1 Januari Sampai 30 Juni 2024	13
Tabel 3.1	Kekuatan dan Kelemahan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja.....	18
Tabel 3.2	Peluang dan Ancaman yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja.....	19
Tabel 3.3	Sasaran dan Target Capaian Kinerja Kegiatan Pelayanan Tahun 2025.....	19
Tabel 3.4	Sasaran dan Target Capaian Kinerja Indikator Pelayanan Tahun 2025	20
Tabel 3.5	Perkiraan Pendapatan Tahun 2025	21
Tabel 3.6	Pendapatan Jasa Layanan, Kerjasama dan Lain-lain PAD yang Sah Prognosa 2024 da Perkiraan 2025	21
Tabel 3.7	Rekapitulasi Anggaran Belanja 2025 Berdasarkan Sumber Dana	23
Tabel 3.8	Rekapitulasi Anggaran Belanja 2025 Berdasarkan Jenis Anggaran	29
Tabel 3.9	Ambang Batas Pengeluaran 2025	34

at 4

BAB I

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kota Magelang yang selanjutnya disebut RSUD Tidar Kota Magelang merupakan rumah sakit yang terletak pada jalur yang sangat strategis yaitu dikelilingi oleh Wilayah Kabupaten Magelang dan terletak di jalur persimpangan yang menghubungkan tiga kota besar yaitu Semarang, Yogyakarta dan Purworejo. RSUD Tidar Kota Magelang semula adalah milik Yayasan Zending pada masa Kolonial Belanda (Zendingziekenhuis), yang kemudian diresmikan menjadi Rumah Sakit Umum pada tanggal 25 Mei 1932, dipimpin oleh dr. G.J. Dreckmeiers. Pada masa pendudukan Jepang di Indonesia, RSUD Tidar Kota Magelang diambil alih oleh Pemerintah Jepang selama 1 tahun, dan sesudah Proklamasi Kemerdekaan R.I. (Th.1945), RSUD Tidar Kota Magelang menjadi milik Pemerintah Kotapraja Magelang.

Pada tahun 1983 menjadi Rumah Sakit Type C, dan pada tanggal 30 Januari 1995 meningkat kelasnya menjadi Rumah Sakit Type B non Pendidikan berdasarkan SK Menkes No.108/Menkes/SK/I/1995. Dalam perkembangannya, RSUD Tidar Kota Magelang pernah menjadi Rumah Sakit Umum Daerah Swadana, dan berdasarkan SK Walikota Magelang nomor : 445/39/112 tanggal 31 Desember 2008 RSUD Tidar Kota Magelang ditetapkan sebagai Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Penerapan peraturan ini mengakibatkan pola pengelolaan keuangan yang memberikan fleksibilitas berupa keleluasaan untuk menerapkan praktek-praktek bisnis yang sehat tanpa mengutamakan mencari keuntungan untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat khususnya dibidang pelayanan kesehatan dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Bina Upaya Kesehatan Nomor : HK.02.03/I/0363/2015 tentang Penetapan Rumah Sakit Rujukan Provinsi dan Rumah Sakit Rujukan Regional bahwa RSUD Tidar Magelang telah ditetapkan sebagai Rumah Sakit Rujukan Regional. Pada tahun 2022 RSUD Tidar Kota Magelang ditetapkan sebagai Rumah Sakit Pendidikan Satelit Untuk Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Gamping Dan Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan



B. Maksud dan Tujuan Penyusunan Rencana Bisnis Anggaran

Rencana Bisnis dan Anggaran yang selanjutnya disingkat RBA adalah dokumen rencana anggaran tahunan BLUD, yang disusun dan disajikan sebagai bahan penyusunan rencana kerja dan anggaran. RBA menjadi instrumen dalam menjalankan fungsi pelayanan publik secara efektif, efisien, akuntabel dan transparan. Tujuan dari penyusunan RBA adalah :

1. Sebagai perencanaan dan pengendalian keuangan
2. Untuk meningkatkan efisiensi dan fleksibilitas anggaran
3. Mengukur kinerja dan akuntabilitas publik
4. Sebagai dasar untuk penyusunan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Tahun 2025
5. Penguatan pengelolaan berdasarkan PPK-BLUD

C. Tata Laksana RSUD Tidar Kota Magelang

Berdasarkan Wali Kota Magelang Nomor 4 Tahun 2023 tentang Peraturan Internal Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kota Magelang, dalam menjalankan pelayanan, RSUD Tidar Kota Magelang tentunya memiliki falsafah, visi, misi, tujuan dan nilai-nilai dasar. Berikut penjabarannya :

Falsafah : Mengabdikan di bidang pelayanan kesehatan guna meningkatkan derajat kesehatan masyarakat.

Visi : “**Terwujudnya Rumah Sakit Yang Unggul Dalam Pelayanan dan Pendidikan**”.

Misi :

1. Memberikan pelayanan kesehatan paripurna, bermutu, mengutamakan kesehatan pasien yang beretika dan profesional.
2. Mengembangkan dan meningkatkan kompetensi sumber daya manusia yang berakhlak dan berintegritas.
3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana pelayanan secara memadai dan berkesinambungan sesuai dengan perkembangan teknologi.
4. Menyelenggarakan pengelolaan rumah sakit secara akuntabel dan inovatif.
5. Menciptakan lingkungan kerja yang sehat, aman, nyaman dan kolaboratif.
6. Menyelenggarakan pendidikan dan penelitian serta pengabdian masyarakat.



Tujuan Strategis :

1. Meningkatkan kualitas kesehatan masyarakat
2. Mewujudkan kemandirian finansial rumah sakit
3. Mewujudkan kepuasan pelanggan
4. Mewujudkan pelayanan yang prima
5. Menyediakan sumber daya manusia yang berkomitmen tinggi dan kompeten
6. Meningkatkan kesejahteraan karyawan
7. Menjadikan rumah sakit sebagai tempat penyelenggara kegiatan pendidikan dan pelatihan serta pengabdian masyarakat.

D. Tujuan dan Fungsi RSUD Tidar Kota Magelang

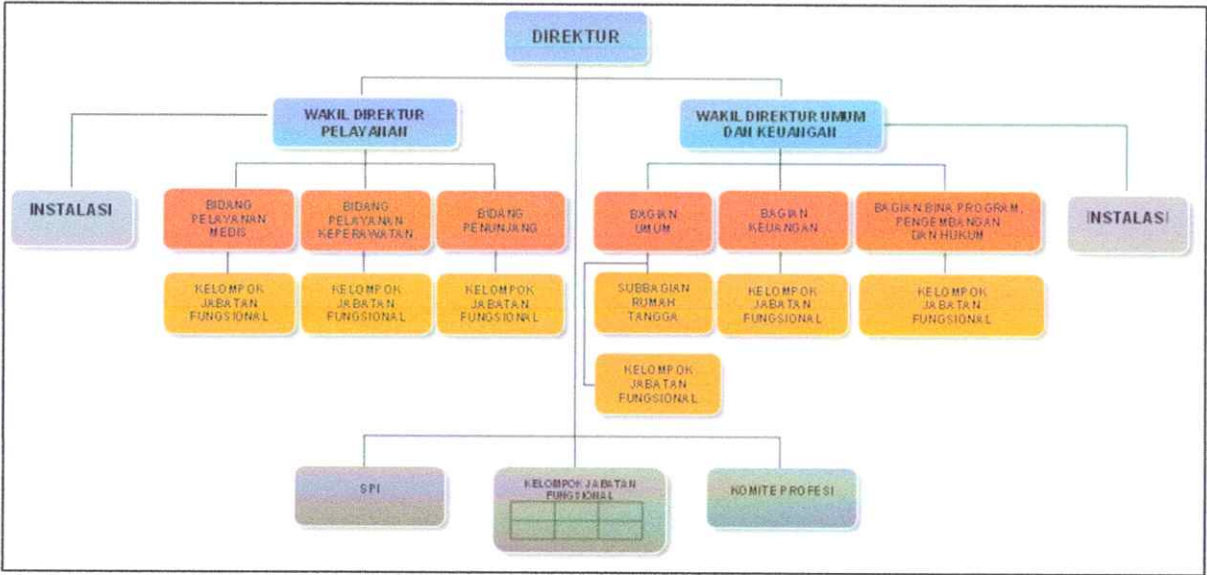
Berdasarkan Peraturan Walikota Magelang Nomor 28 Tahun 2021, RSUD Tidar merupakan unit organisasi bersifat khusus yang dipimpin oleh Direktur yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah dan Kepala Dinas. Bentuk pertanggungjawaban kepada Kepala Dinas dilaksanakan melalui penyampaian laporan pelaksanaan pengelolaan keuangan dan barang milik Daerah serta bidang kepegawaian. Penyampaian laporan tersebut digunakan untuk sinkronisasi pencapaian hasil pembangunan kesehatan Daerah.

Dalam pelaksanaan reformasi birokrasi guna mewujudkan tata kelola pemerintahan yang efektif dan efisien, RSUD Tidar Kota Magelang melaksanakan penyederhanaan birokrasi. Hal ini ditujukan untuk meningkatkan kinerja dan pelayanan publik. Dengan demikian perlu ditetapkan perubahan organisasi perangkat daerah yaitu dengan Peraturan Walikota Magelang Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kelas B Kota Magelang. Direktur RSUD Tidar Kota Magelang mempunyai tugas memberikan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna. Dalam menyelenggarakan tugas tersebut, RSUD Tidar Kota Magelang mempunyai fungsi :

1. penyelenggaraan pelayanan pengobatan dan pemulihan kesehatan sesuai dengan standar pelayanan rumah sakit;
2. pemeliharaan dan peningkatan kesehatan perorangan melalui pelayanan kesehatan yang paripurna tingkat kedua dan ketiga sesuai dengan kebutuhan medis;
3. penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan sumber daya manusia dalam rangka peningkatan kemampuan dalam pemberian pelayanan kesehatan;



4. penyelenggaraan penelitian dan pengembangan serta penapisan teknologi bidang kesehatan dalam rangka peningkatan pelayanan kesehatan dengan memperhatikan etika ilmu pengetahuan bidang kesehatan.



Gambar. 1.1 Struktur Organisasi RSUD Tidar Kota Magelang

E. Maksud dan Tujuan PPK BLUD

Badan Layanan Umum Daerah yang selanjutnya disingkat BLUD adalah sistem yang diterapkan oleh unit pelaksana teknis dinas/badan daerah dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat yang mempunyai fleksibilitas dalam pola pengelolaan keuangan sebagai pengecualian dari ketentuan pengelolaan daerah pada umumnya. BLUD bertujuan untuk memberikan layanan umum secara lebih efektif, efisien, ekonomis, transparan dan bertanggung jawab dengan memperhatikan asas keadilan, kepatutan dan manfaat sejalan dengan Praktek Bisnis Yang Sehat, untuk membantu pencapaian tujuan pemerintah daerah yang pengelolaannya dilakukan berdasarkan kewenangan yang didelegasikan oleh kepala daerah.

F. Susunan Pejabat Pengelola dan Dewan Pengawas

1. Pejabat Pengelola BLUD

- Pimpinan : dr. Adi Pramono, Sp. OG (K)
Pejabat Teknis : dr. Qurniawan Pratata, Sp. An.
Pejabat Keuangan : dr. Woro Triaksiwi Wulansari, M.Sc., Sp.A

4

2. Dewan Pengawas

Susunan Dewan Pengawas BLUD RSUD Tidar adalah sebagai berikut :

Ketua merangkap anggota :

Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Magelang

Anggota :

1. Kepala Dinas Kesehatan Kota Magelang
2. Sekretaris Dinas Kesehatan Kota Magelang
3. Kepala Bidang Pendapatan pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Magelang
4. Anang Abidin,SE

Sekretaris :

Kepala Bagian Bina Program, Pengembangan dan Hukum pada RSUD Tidar Kota Magelang

G. Produk Layanan

RSUD Tidar Kota Magelang menyediakan berbagai layanan kesehatan yang komprehensif, mulai dari layanan rawat jalan, rawat inap, hingga pelayanan penunjang medis. Berikut beberapa produk layanan di RSUD Tidar Kota Magelang:

1. Instalasi Gawat Darurat (IGD)
Pelayanan Instalasi Gawat Darurat dilakukan 24 jam.
2. Instalasi Rawat Jalan
Pelayanan Instalasi Rawat Jalan meliputi poliklinik reguler dan poliklinik VVIP
3. Instalasi Rawat Inap
Pelayanan Instalasi Rawat Inap Meliputi Kelas I, Kelas II, Kelas III, VIP, dan Presiden Suite
4. Instalasi Rawat Inap Intensive
Instalasi Rawat Inap Intensif meliputi Intensive Care Unit (ICU), Intensive Cardiac Care Unit ICCU (ICCU), Pediatric Intensive Care Unit (PICU), Neonatal Intensive Care Unit (NICU), Intensive Kardiovaskular Care Unit (ICVCU)
5. Instalasi Bedah Sentral
6. Instalasi Rehabilitasi Medik
7. Instalasi Hemodialisa
8. Instalasi Laboratorium Patologi Klinik dan Bank Darah
9. Instalasi Laboratorium Patologi Anatomi
10. Instalasi Farmasi



11. Instalasi Radiologi
12. Instalasi Gizi
13. Instalasi Rekam Medis
14. Instalasi Sterilisasi Sentral Rumah Sakit/CSSD
15. Instalasi Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit/IPSR
16. Instalasi Sanitasi
17. Instalasi Mortuary dan Ambulans



BAB II

KINERJA RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2024

A. Kondisi Lingkungan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

1. Faktor Internal

Tabel. 2.1

Kekuatan dan Kelemahan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

Perspektif	Kekuatan	Kelemahan
Fasilitas Pelayanan	Sebagai rumah sakit rujukan untuk Masyarakat Kota Magelang dan daerah di sekitarnya	Belum optimalnya pelayanan kesehatan kepada masyarakat sehingga masih ditemui adanya keluhan atau pengaduan dari masyarakat
	Berkerjasama dengan BPJS Kesehatan dimana sebagian besar pasien RSUD Tidar adalah pasien BPJS	Ada beberapa pelayanan yang belum bisa dilaksanakan dengan optimal
	Fasilitas pelayanan kesehatan cukup lengkap dan beberapa layanan menjadi unggulan	
	Pilihan kelas pelayanan yang bervariasi dari kela III sampai dengan Presiden Suit dengan tarif terjangkau dan bersaing	
Organisasi dan Sumber Daya Manusia	Akreditasi rumah sakit paripurna	Terdapat beberapa pelayanan kesehatan yang belum bisa diberikan karena belum tersedianya dokter spesialis/subspesialis
	Tersedianya SDM kesehatan yang profesional dan handal	Komitmen beberapa kelompok pegawai yang masih rendah
	Kuantitas atau jumlah tenaga non-medis yang cukup memadai	
Keuangan	Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD)	Penetapan tarif pelayanan kesehatan belum sepenuhnya berdasar unit cost
	Kemampuan mendanai biaya operasional dari tahun ke tahun semakin meningkat dengan meningkatnya kinerja pengelolaannya	Belum dapat mengetahui keuntungan per unit yang sesungguhnya disebabkan belum dilakukannya perhitungan unit cost sehingga penetapan tarif belum sepenuhnya mengacu perhitungan unit cost
	Kerjasama pelayanan kesehatan dengan BPJS dan lembaga penjamin lain	Kebutuhan investasi tinggi untuk pengembangan layanan baru
Sarana dan Prasarana	Lokasi rumah sakit yang strategis, berada di pusat Kota Magelang, dan sarana transportasi yang mudah.	Keterbatasan lahan untuk pengembangan pelayanan kesehatan dan kebutuhan lahan parkir

Perspektif	Kekuatan	Kelemahan
	Bertambahnya beberapa peralatan kedokteran yang canggih dan memadai	Pemeliharaan alat-alat kedokteran yang belum optimal
		Sistem Informasi Rumah Sakit (SIMRS) yang belum berjalan dengan optimal

2. Faktor Eksternal

Tabel. 2.2

Peluang dan Ancaman yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

Peluang	Ancaman
Letak yang strategis	Persaingan dalam industri pelayanan kesehatan di Kota Magelang dan sekitarnya cukup ketat dengan peningkatan jumlah pesaing dan produk-produk layanan yang semakin bervariasi.
Adanya perkembangan sosial-budaya dan tingkat pendidikan masyarakat	Ancaman Bencana Nasional Wilayah Kota Magelang berada di kawasan bencana Gunung Merapi yang aktif, sehingga rumah sakit harus selalu meningkatkan kesiapsiagaan dalam menangani tanggap bencana
Adanya perkembangan teknologi informasi dan komunikasi	
Status sebagai Rumah Sakit Daerah	
Meningkatnya mutu dan cakupan pelayanan kesehatan rumah sakit	

B. Pencapaian Kinerja

1. Non Keuangan

a. Kegiatan Pelayanan

Tabel. 2.3

Capaian Kinerja Kegiatan Pelayanan Semester 1 Tahun 2024

NO	UNIT PELAYANAN	SATUAN	KINERJA PELAYANAN TAHUN 2024		
			Target 2024	Realisasi s/d Juni 2024	Prognosa 2024
1	Instalasi Gawat Darurat	pasien	58.558	29.279	58.558
2	Instalasi Rawat Jalan	pasien/kunjungan	160.492	80.246	160.492
3	Instalasi Rawat Inap	pasien	28.106	14.053	28.106
4	Instalasi Bedah Sentral	pasien	5.592	2.796	5.592
5	Instalasi Lab Patologi Klinik	pemeriksaan	694.622	347.311	694.622
6	Instalasi Lab Patologi Anatomi	pemeriksaan	2.862	1.431	2.862
7	Instalasi Radiologi	pemeriksaan	36.650	18.325	36.650
8	Instalasi Rehab.Medik	tindakan	65.150	32.575	65.150
9	Instalasi Hemodialisa	pasien/kunjungan	16.438	8.219	16.438
10	Instalasi Farmasi	resep terlayani	395.272	197.636	395.272
11	Instalasi Gizi	porsi makan	302.988	151.494	302.988

b. Indikator Pelayanan

Tabel. 2.4

Capaian Kinerja Indikator Pelayanan Semester 1 Tahun 2024

NO	UNIT PELAYANAN	SATUAN	KINERJA PELAYANAN TAHUN 2024		
			Target 2024	Realisasi s/d Juni 2024	Prognosa 2024
1	BOR (Birth Occupancy Rate)	%	60-85	88,23	60-85
2	LOS (Lenght of Stay)	Hari	6-9	3,17	6-9
3	TOI (Turn Over Internal)	Hari	1-3	0,75	1-3
4	BTO (Bed Turn Over)	Kali	40-50	38,35	40-50
5	NDR (Net Death Rate)	‰	< 25	25,26	< 25
6	GDR (Gross Death Rate)	‰	< 45	39,72	< 45

2. Keuangan

a. Realisasi Pendapatan Tahun 2024

Tabel. 2.5

Realisasi Pendapatan Semester 1 Tahun 2024

Unit Pelayanan		Pendapatan Tahun 2024		Prognosa 2024
		Anggaran 2024	Realisasi s/d Juni 2024	
A	Jasa Layanan	212.000.000.000	120.099.753.346	212.000.000.000
	Instalasi Rawat Jalan	17.400.000.000	11.395.715.214	17.400.000.000
	Instalasi Gawat Darurat	1.400.000.000	193.326.949	1.400.000.000
	Instalasi Rawat Jalan	16.000.000.000	11.202.388.265	16.000.000.000
	Instalasi Rawat Inap	132.124.000.000	99.919.110.184	132.124.000.000
	Instalasi Rawat Inap	132.124.000.000	99.919.110.184	132.124.000.000
	Penunjang Utilitas Medis	18.200.000.000	1.188.899.155	18.200.000.000
	Instalasi Laboratorium PK	2.400.000.000	204.263.344	2.400.000.000
	Instalasi Laboratorium PA	200.000.000	6.257.100	200.000.000
	Instalasi Radiologi	2.200.000.000	849.571.811	2.200.000.000
	Instalasi Rehabilitasi Medik	3.500.000.000	18.442.000	3.500.000.000
	Instalasi Hemodialisa	9.600.000.000	1.000.000	9.600.000.000
	Instalasi Mortuary/ Ambulance	300.000.000	109.364.900	300.000.000
	Instalasi Farmasi	40.976.000.000	7.455.526.793	40.976.000.000
	Instalasi Farmasi	40.976.000.000	7.455.526.793	40.976.000.000
	Instalasi Bedah Sentral	3.000.000.000	13.572.000	3.000.000.000
	Instalasi Bedah Sentral	3.000.000.000	13.572.000	3.000.000.000
	Instalasi Diklat	300.000.000	126.930.000	300.000.000
	Instalasi Diklat	300.000.000	126.930.000	300.000.000

Unit Pelayanan		Pendapatan Tahun 2024		Prognosa 2024
		Anggaran 2024	Realisasi	
			s/d Juni 2024	
B	Kerjasama	200.000.000	100.415.080	200.000.000
	Kerjasama Parkir	200.000.000	100.415.080	200.000.000
C	Lain-lain pendapatan BLUD yang sah	2.800.000.000	622.749.050	2.800.000.000
	Lain-lain	50.000.000	21.381.578	50.000.000
	Jasa Giro	2.750.000.000	601.367.472	2.750.000.000
	TOTAL PENDAPATAN	215.000.000.000	120.822.917.476	215.000.000.000

b. Realisasi Belanja Tahun 2024

Tabel 2.6
Realisasi Belanja Semester 1 Tahun 2024

Komponen Belanja	Anggaran	Realisasi s/d Juni 2024	Prognosa	Capaian (%)
	Thn 2024		Thn 2024	
Belanja Daerah	264.983.287.274	79.377.084.819	264.983.287.274	29,96%
A. Belanja Operasi	166.566.350.000	78.989.260.419	166.566.350.000	47,42%
1. Belanja Pegawai	300.000.000	0	300.000.000	0,00%
2. Belanja Barang dan Jasa	166.266.350.000	78.989.260.419	166.266.350.000	47,51%
Belanja Barang	55.260.350.000	28.906.749.176	55.260.350.000	52,31%
Belanja Jasa	103.794.000.000	49.130.072.474	103.794.000.000	47,33%
Belanja Pemeliharaan	6.552.000.000	860.402.348	6.552.000.000	13,13%
Belanja Perjalanan Dinas	100.000.000	27.102.571	100.000.000	27,10%
Belanja Uang dan/atau Jasa untuk diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain Masyarakat	560.000.000	64.933.850	560.000.000	11,60%
B. Belanja Modal	98.416.937.274	387.824.400	98.416.937.274	0,39%
1. Belanja Modal Peralatan dan Mesin	46.346.937.274	228.206.400	46.346.937.274	0,49%
Belanja Modal Alat Angkut	26.000.000	0	26.000.000	0,00%
Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga	459.450.000	87.646.400	459.450.000	19,08%
Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan	30.377.200.000	0	30.377.200.000	0,00%
Belanja Modal Komputer	501.000.000	140.560.000	501.000.000	28,06%
Belanja Modal Alat Angkutan (DAK)	1.000.000.000	0	1.000.000.000	0,00%
Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan (DAK)	13.983.287.274	0	13.983.287.274	0,00%
2. Belanja Modal Gedung dan Bangunan	52.070.000.000	159.618.000	52.070.000.000	0,31%
Belanja Modal Bangunan Gedung	52.070.000.000	159.618.000	52.070.000.000	0,31%
Jumlah Biaya	264.983.287.274	79.377.084.819	264.983.287.274	29,96%

at l

C. Laporan Keuangan Tahun 2024

1. Neraca

Tabel 2.7
Neraca Tahun Anggaran 2024
1 Januari Sampai Dengan 30 Juni

		PEMERINTAHAN KOTA MAGELANG RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR NERACA TAHUN ANGGARAN 2024 1 Januari 2024 Sampai 30 Juni 2024			
				(Dalam Rupiah)	
Kode Rekening	Uraian	2024	2023		
1	ASET	384.662.013.332,28	353.327.105.793,15		
1.1	ASET LANCAR	104.317.170.413,00	73.372.746.673,07		
1.1.01	Kas dan Setor-a Kas	104.079.943.993,00	62.634.111.336,00		
1.1.01.04.01.0001	Kas di BLUD	104.079.943.993,00	62.634.111.336,00		
1.1.04	Pinang Betchasi Daerah	269.640.442,00	0,00		
1.1.06	Pinang Lain-lain PAD yang Sah	0,00	269.640.442,00		
1.1.10	Penyisihan Pinang	(32.414.022,00)	(32.414.022,00)		
1.1.12	Presestasi	0,00	10.501.400.917,07		
	JUMLAH ASET LANCAR	104.317.170.413,00	73.372.746.673,07		
1.3	ASET TETAP	278.281.298.298,59	277.890.814.498,59		
1.3.01	Tanah	16.765.850.000,00	16.765.850.000,00		
1.3.02	Peralatan dan Mesin	408.085.600.210,00	408.654.822.410,00		
1.3.03	Gedung dan Bangunan	194.574.009.605,00	194.415.191.605,00		
1.3.04	Jalan, Jembatan, dan Irigasi	11.547.109.593,00	11.547.109.593,00		
1.3.05	Aset Tetap Lainnya	245.903.000,00	245.903.000,00		
1.3.06	Berkas/Dokumen Dalam Pengadaan	937.212.500,00	937.212.500,00		
1.3.07	Akumulasi Penyusutan	(154.675.354.677,41)	(154.675.354.677,41)		
	JUMLAH ASET TETAP	278.281.298.298,59	277.890.814.498,59		
1.5	ASET LAINNYA	2.063.544.620,69	2.063.544.620,69		
1.5.01	Aset Tidak Berwujud	6.400.200.000,00	6.400.200.000,00		
1.5.04	Aset Lain-lain	442.015.641,00	442.015.641,00		
1.5.05	Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud	(4.727.399.666,67)	(4.727.399.666,67)		
1.5.06	Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya	(139.331.353,64)	(139.331.353,64)		
	JUMLAH ASET LAINNYA	2.063.544.620,69	2.063.544.620,69		
	JUMLAH PROPERTI INVESTASI	0,00	0,00		
	JUMLAH ASET	384.662.013.332,28	353.327.105.793,15		
2	KEWAJIBAN	76.000.000,00	711.888.882,00		
2.1	KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	76.000.000,00	711.888.882,00		
2.1.05	Penyisihan Dividen Dividende	76.000.000,00	76.000.000,00		
2.1.06	Utang Beban	0,00	635.888.882,00		
	JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	76.000.000,00	711.888.882,00		
	JUMLAH KEWAJIBAN	76.000.000,00	711.888.882,00		
3	EKUITAS	384.585.213.332,28	352.615.216.911,15		
3.1	EKUITAS	384.585.213.332,28	352.615.216.911,15		
3.1.01.02	Saluran Didat-LO	33.967.337.021,13	145.840.506.775,77)		
3.1.03	Ekuitas untuk Dikontribusikan	2.659.400,00	1.306.232.150,00		
	JUMLAH EKUITAS	384.585.213.332,28	352.615.216.911,15		
	JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	384.662.013.332,28	353.327.105.793,15		

at b

2. Laporan Realisasi Anggaran

Tabel 2.8
Laporan Realisasi Anggaran
1 Januari Sampai 30 Juni 2024

PEMERINTAHAN KOTA MAGELANG RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH TAHUN ANGGARAN 2024 01 Januari 2024 Sampai 30 Juni 2024					
Kode Rekening	URAIAN	ANGGARAN 2024	REALISASI 2024	% 2024	REALISASI 2023
1	2	3	4	5 = (4 / 3) x 100	6
4	PENDAPATAN DAERAH	225.000.000.000,00	120.822.917.476,00	53,70	221.268.631.134,00
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)	225.000.000.000,00	120.822.917.476,00	53,70	221.268.631.134,00
4.1.02	Retribusi Daerah	223.800.000.000,00	120.221.550.004,00	53,72	0,00
4.1.04	Lain-lain PAD yang Sah	1.200.000.000,00	601.367.472,00	50,11	221.268.631.134,00
	JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH	225.000.000.000,00	120.822.917.476,00	53,70	221.268.631.134,00
	JUMLAH PENDAPATAN	225.000.000.000,00	120.822.917.476,00	53,70	221.268.631.134,00
5	BELANJA DAERAH	290.617.398.610,00	79.377.084.819,00	27,31	240.032.328.350,00
5.1	BELANJA OPERASI	196.023.461.336,00	78.989.260.419,00	40,30	195.234.779.471,00
5.1.01	Belanja Pegawai	300.000.000,00	0,00	0,00	0,00
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	195.723.461.336,00	78.989.260.419,00	40,36	195.234.779.471,00
	JUMLAH BELANJA OPERASI	196.023.461.336,00	78.989.260.419,00	40,30	195.234.779.471,00
5.2	BELANJA MODAL	94.593.937.274,00	387.824.400,00	0,41	44.797.548.879,00
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	46.473.937.274,00	228.206.400,00	0,49	41.680.697.950,00
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	48.120.000.000,00	159.618.000,00	0,33	1.467.950.929,00
5.2.05	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	0,00	0,00	0,00	198.900.000,00
5.2.06	Belanja Modal Aset Lainnya	0,00	0,00	0,00	1.450.000.000,00
	JUMLAH BELANJA MODAL	94.593.937.274,00	387.824.400,00	0,41	44.797.548.879,00
	JUMLAH BELANJA	290.617.398.610,00	79.377.084.819,00	27,31	240.032.328.350,00
	SURPLUS/DEFISIT	(65.617.398.610,00)	41.445.832.657,00	(63,16)	(18.763.697.216,00)

at 6

3. Laporan Operasional

Tabel 2.9
Laporan Operasional
1 Januari Sampai 30 Juni 2024

PEMERINTAHAN KOTA MAGELANG					
Rumah Sakit Umum Daerah Tidar					
LAPORAN OPERASIONAL					
TAHUN ANGGARAN 2024					
1 Januari 2024 Sampai 30 Juni 2024					
Dalam Rupiah					
Kode Rekening	Uraian	2024	2023	Kenaikan / Penurunan	%
KEGIATAN OPERASIONAL					
7	PENDAPATAN	120.822.917.476,00	204.855.530.129,00	(84.032.612.653,00)	(41,02)
7.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)-LO	120.822.917.476,00	204.855.530.129,00	(84.032.612.653,00)	(41,02)
7.1.02	Retribusi Daerah-LO	120.221.550.004,00	0,00	120.221.550.004,00	100,00
7.1.02.01	Retribusi Jasa Umum-LO	120.137.784.774,00	0,00	120.137.784.774,00	100,00
7.1.02.01.01	Retribusi Pelayanan Kesehatan-LO	120.137.784.774,00	0,00	120.137.784.774,00	100,00
7.1.02.01.01.0005	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah-LO	120.137.784.774,00	0,00	120.137.784.774,00	100,00
7.1.02.02	Retribusi Jasa Usaha-LO	83.765.230,00	0,00	83.765.230,00	100,00
7.1.02.02.05	Retribusi Tempat Khusus Parkir-LO	83.765.230,00	0,00	83.765.230,00	100,00
7.1.02.02.05.0001	Retribusi Pelayanan Tempat Khusus Parkir-LO	83.765.230,00	0,00	83.765.230,00	100,00
7.1.04	Lain-lain PAD yang Sah-LO	601.367.472,00	204.855.530.129,00	(204.254.162.657,00)	(99,71)
7.1.04.16	Pendapatan dan BLUD-LO	601.367.472,00	204.855.530.129,00	(204.254.162.657,00)	(99,71)
7.1.04.16.01	Pendapatan dan BLUD-LO	0,00	204.855.530.129,00	(204.855.530.129,00)	(100,00)
7.1.04.16.01.0001	Pendapatan dan BLUD-LO	0,00	204.855.530.129,00	(204.855.530.129,00)	(100,00)
7.1.04.16.06	Pendapatan BLUD dari Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah-LO	601.367.472,00	0,00	601.367.472,00	100,00
7.1.04.16.06.0001	Pendapatan BLUD dari Jasa Giro-LO	601.367.472,00	0,00	601.367.472,00	100,00
	JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)-LO	120.822.917.476,00	204.855.530.129,00	(84.032.612.653,00)	(41,02)
	JUMLAH PENDAPATAN	120.822.917.476,00	204.855.530.129,00	(84.032.612.653,00)	(41,02)
8	BEBAN	88.855.580.454,87	250.696.036.884,77	(161.840.456.429,90)	(64,56)
8.1	BEBAN OPERASI	88.855.580.454,87	206.380.450.213,22	(117.524.869.758,35)	(56,95)
8.1.02	Beban Barang dan Jasa	88.855.580.454,87	206.355.716.785,22	(117.500.136.330,35)	(56,94)
8.1.02.01	Beban Barang	10.297.090.517,87	85.163.769.664,22	(74.866.679.146,35)	(87,91)
8.1.02.01.01	Beban Barang Pakai Habis	10.297.090.517,87	85.163.769.664,22	(74.866.679.146,35)	(87,91)
8.1.02.01.01.0004	Beban Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas	(3.103.400,00)	198.421.018,00	(201.526.418,00)	(101,56)
8.1.02.01.01.0009	Beban Bahan-isi Tabung Pemadam Kebakaran	0,00	40.808.000,00	(40.808.000,00)	(100,00)
8.1.02.01.01.0010	Beban Bahan-isi Tabung Gas	0,00	814.693.000,00	(814.693.000,00)	(100,00)
8.1.02.01.01.0012	Beban Bahan-Bahan Lainnya	(201.215.000,00)	10.279.732.618,00	(10.480.947.618,00)	(101,96)
8.1.02.01.01.0014	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Alat Tulis Kantor	268.156.465,00	1.785.927.059,00	(3.517.770.594,00)	(92,92)
8.1.02.01.01.0017	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Benda Pos	0,00	3.775.000,00	(3.775.000,00)	(100,00)
8.1.02.01.01.0030	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Perabot Kantor	89.175.700,00	1.601.789.600,00	(1.512.613.900,00)	(94,43)
8.1.02.01.01.0031	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Alat Listrik	32.011.250,00	251.177.380,00	(219.166.130,00)	(87,26)
8.1.02.01.01.0036	Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	0,00	1.742.020.259,00	(1.742.020.259,00)	(100,00)
8.1.02.01.01.0037	Beban Obat-Obatan-Obat	9.550.109.911,87	60.916.595.202,03	(51.366.485.290,16)	(84,32)
8.1.02.01.01.0043	Beban Natura dan Pakan Natura	561.955.591,00	4.009.645.735,19	(3.447.690.144,19)	(85,98)
8.1.02.01.01.0049	Beban Persediaan Penelitian-Persediaan Penelitian Lainnya	0,00	9.350.000,00	(9.350.000,00)	(100,00)
8.1.02.01.01.0056	Beban Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan	0,00	1.509.832.793,00	(1.509.832.793,00)	(100,00)
8.1.02.02	Beban Jasa	(416.390.282,00)	113.814.780.118,00	(114.231.170.400,00)	(100,37)
8.1.02.02.01	Beban Jasa Kantor	(416.390.282,00)	109.829.585.707,00	(110.245.975.989,00)	(100,38)
8.1.02.02.01.0007	Beban Honorarium Rohanawan	0,00	600.000,00	(600.000,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0014	Beban Jasa Tenaga Kesehatan	0,00	86.854.946.673,00	(86.854.946.673,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0028	Beban Jasa Tenaga Pelayanan Umum	(2.995.000,00)	17.278.416.000,00	(17.281.431.000,00)	(100,02)
8.1.02.02.01.0029	Beban Jasa Tenaga Ahli	0,00	47.500.000,00	(47.500.000,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0051	Beban Jasa Pengolahan Sampah	(38.939.422,00)	602.205.105,00	(641.144.527,00)	(106,47)
8.1.02.02.01.0055	Beban Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pementasan	0,00	235.017.600,00	(235.017.600,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0059	Beban Tagihan Telepon	(1.426.313,00)	12.400.525,00	(13.826.838,00)	(113,50)
8.1.02.02.01.0060	Beban Tagihan Air	(73.214.100,00)	797.950.200,00	(871.164.300,00)	(109,18)
8.1.02.02.01.0061	Beban Tagihan Listrik	(299.479.447,00)	3.127.409.561,00	(3.426.889.008,00)	(109,58)
8.1.02.02.01.0062	Beban Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah	0,00	27.474.800,00	(27.474.800,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0063	Beban Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan	0,00	295.461.518,00	(295.461.518,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0064	Beban Paket/Pengiriman	0,00	2.594.800,00	(2.594.800,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0065	Beban Penambahan Daya	0,00	395.263.230,00	(395.263.230,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0066	Beban Registrasi/Kesanggupan	0,00	25.665.000,00	(25.665.000,00)	(100,00)
8.1.02.02.01.0067	Beban Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan	(336.000,00)	126.660.745,00	(126.996.745,00)	(100,27)
8.1.02.02.02	Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	0,00	2.456.195.467,00	(2.456.195.467,00)	(100,00)
8.1.02.02.02.0005	Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan	0,00	2.456.195.467,00	(2.456.195.467,00)	(100,00)
8.1.02.02.13	Pendidikan dan Pelatihan	0,00	1.528.998.944,00	(1.528.998.944,00)	(100,00)
8.1.02.02.13.0001	Beban Kursus Singkat/Pelatihan	0,00	1.528.998.944,00	(1.528.998.944,00)	(100,00)
8.1.02.03	Beban Pemeliharaan	0,00	6.627.731.708,00	(6.627.731.708,00)	(100,00)

8.1.02.03.02	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	0,00	3.644.235.843,00	(3.644.235.843,00)	(100,00)
8.1.02.03.02.0117	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga Alat Kantor Alat Kantor Lainnya	0,00	1.565.638.768,00	(1.565.638.768,00)	(100,00)
8.1.02.03.02.0204	Beban Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan Alat Kedokteran Alat Kedokteran Umum	0,00	2.078.597.075,00	(2.078.597.075,00)	(100,00)
8.1.02.03.03	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	0,00	2.081.860.300,00	(2.081.860.300,00)	(100,00)
8.1.02.03.03.0006	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	0,00	2.081.860.300,00	(2.081.860.300,00)	(100,00)
8.1.02.03.04	Beban Pemeliharaan Jalan, Jembatan, dan Irigasi	0,00	721.524.565,00	(721.524.565,00)	(100,00)
8.1.02.03.04.0118	Beban Pemeliharaan Instalasi Instalasi Lain Instalasi Lain	0,00	721.524.565,00	(721.524.565,00)	(100,00)
8.1.02.03.05	Beban Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya	0,00	175.111.000,00	(175.111.000,00)	(100,00)
8.1.02.03.05.0057	Beban Pemeliharaan Tanaman-Tanaman-Tanaman	0,00	175.111.000,00	(175.111.000,00)	(100,00)
8.1.02.04	Beban Perjalanan Dinas	0,00	413.263.564,00	(413.263.564,00)	(100,00)
8.1.02.04.01	Beban Perjalanan Dinas Dalam Daerah	0,00	137.554.746,00	(137.554.746,00)	(100,00)
8.1.02.04.01.0001	Beban Perjalanan Dinas Biasa	0,00	137.554.746,00	(137.554.746,00)	(100,00)
8.1.02.04.02	Beban Perjalanan Dinas Luar Negeri	0,00	275.708.818,00	(275.708.818,00)	(100,00)
8.1.02.04.02.0001	Beban Perjalanan Dinas Biasa-Luar Negeri	0,00	275.708.818,00	(275.708.818,00)	(100,00)
8.1.02.05	Beban Uang dan/atau Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	(14.380.200,00)	341.171.731,00	(355.551.931,00)	(104,21)
8.1.02.05.02	Beban Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat	(14.380.200,00)	341.171.731,00	(355.551.931,00)	(104,21)
8.1.02.05.02.0001	Beban Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain	(14.380.200,00)	341.171.731,00	(355.551.931,00)	(104,21)
8.1.02.99	Beban Barang dan Jasa BLUD	78.989.260.419,00	0,00	78.989.260.419,00	(100,00)
8.1.02.99.99	Beban Barang dan Jasa BLUD	78.989.260.419,00	0,00	78.989.260.419,00	(100,00)
8.1.02.99.99.9999	Beban Barang dan Jasa BLUD	78.989.260.419,00	0,00	78.989.260.419,00	(100,00)
8.1.07	Beban Penyisihan Piutang	0,00	24.733.428,00	(24.733.428,00)	(100,00)
8.1.07.04	Beban Penyisihan Piutang Lain Lain PAD yang Sah	0,00	24.733.428,00	(24.733.428,00)	(100,00)
8.1.07.04.16	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD	0,00	24.733.428,00	(24.733.428,00)	(100,00)
8.1.07.04.16.0001	Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD	0,00	24.733.428,00	(24.733.428,00)	(100,00)
	JUMLAH BEBAN OPERASI	88.855.580.454,87	206.380.450.213,22	(117.524.869.758,35)	(56,95)
8.1.08	Beban Penyusutan dan Amortisasi	0,00	44.315.586.671,55	(44.315.586.671,55)	(100,00)
8.1.08.01	Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	0,00	39.071.158.753,83	(39.071.158.753,83)	(100,00)
8.1.08.01.01	Beban Penyusutan Alat Besar	0,00	705.986.339,14	(705.986.339,14)	(100,00)
8.1.08.01.01.0020	Beban Penyusutan Alat Bantu-Feeder	0,00	325.985.053,43	(325.985.053,43)	(100,00)
8.1.08.01.01.0021	Beban Penyusutan Alat Bantu-Compressor	0,00	31.714.285,71	(31.714.285,71)	(100,00)
8.1.08.01.01.0022	Beban Penyusutan Alat Bantu-Electric Generating Set	0,00	260.272.857,15	(260.272.857,15)	(100,00)
8.1.08.01.01.0023	Beban Penyusutan Alat Bantu-Pompa	0,00	2.821.285,71	(2.821.285,71)	(100,00)
8.1.08.01.01.0026	Beban Penyusutan Alat Bantu-Alat Pengolahan Air Kotor	0,00	85.192.857,14	(85.192.857,14)	(100,00)
8.1.08.01.02	Beban Penyusutan Alat Angkutan	0,00	641.534.330,84	(641.534.330,84)	(100,00)
8.1.08.01.02.0001	Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan	0,00	227.242.857,14	(227.242.857,14)	(100,00)
8.1.08.01.02.0004	Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor Kendaraan Bermotor Beroda Dua	0,00	27.328.571,42	(27.328.571,42)	(100,00)
8.1.08.01.02.0006	Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor Kendaraan Bermotor Khusus	0,00	247.755.402,28	(247.755.402,28)	(100,00)
8.1.08.01.02.0010	Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Tax Bermotor Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang	0,00	144.207.500,00	(144.207.500,00)	(100,00)
8.1.08.01.03	Beban Penyusutan Alat Bengkel dan Alat Ukur	0,00	1.782.633.260,00	(1.782.633.260,00)	(100,00)
8.1.08.01.03.0015	Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin Perkakas Standar (Standard Tools)	0,00	920.260,00	(920.260,00)	(100,00)
8.1.08.01.03.0031	Beban Penyusutan Alat Ukur Alat Ukur/Pembanding	0,00	7.513.000,00	(7.513.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.03.0041	Beban Penyusutan Alat Ukur Alat Pengukur Penglihatan	0,00	1.774.200.000,00	(1.774.200.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.04	Beban Penyusutan Alat Pertanian	0,00	19.840.875,00	(19.840.875,00)	(100,00)
8.1.08.01.04.0004	Beban Penyusutan Alat Pengolahan Alat Penyimpan Hasil Percobaan Pertanian	0,00	16.791.500,00	(16.791.500,00)	(100,00)
8.1.08.01.04.0006	Beban Penyusutan Alat Pengolahan Alat Processing	0,00	3.049.375,00	(3.049.375,00)	(100,00)
8.1.08.01.05	Beban Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga	0,00	3.013.750.959,20	(3.013.750.959,20)	(100,00)
8.1.08.01.05.0002	Beban Penyusutan Alat Kantor-Mesin Hitung/Mesin Jumlah	0,00	9.400.000,00	(9.400.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0004	Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	0,00	196.654.927,20	(196.654.927,20)	(100,00)
8.1.08.01.05.0005	Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	0,00	480.547.226,60	(480.547.226,60)	(100,00)
8.1.08.01.05.0006	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel	0,00	1.572.568.715,20	(1.572.568.715,20)	(100,00)
8.1.08.01.05.0008	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga Alat Pembersih	0,00	60.234.660,00	(60.234.660,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0009	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga Alat Pendingin	0,00	281.624.600,00	(281.624.600,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0011	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	0,00	415.349.130,20	(415.349.130,20)	(100,00)
8.1.08.01.05.0012	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga Alat Pemadam Kebakaran	0,00	3.411.600,00	(3.411.600,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0013	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat Meja Kerja Pejabat	0,00	2.208.800,00	(2.208.800,00)	(100,00)

at 6

8.1.08.01.05.0014	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat Meja Rapat Pejabat	0,00	3.678.400,00	(3.678.400,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0015	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat Kursi Kerja Pejabat	0,00	2.146.100,00	(2.146.100,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0017	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat Kursi Hadap Depan Meja Kerja Pejabat	0,00	968.000,00	(968.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.05.0019	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat Lemari dan Arsip Pejabat	0,00	4.958.800,00	(4.958.800,00)	(100,00)
8.1.08.01.06	Beban Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar	0,00	40.526.574,20	(40.526.574,20)	(100,00)
8.1.08.01.06.0002	Beban Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Video dan Film	0,00	5.361.600,00	(5.361.600,00)	(100,00)
8.1.08.01.06.0007	Beban Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone	0,00	12.836.000,00	(12.836.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.06.0011	Beban Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Alat Sambi	0,00	760.000,00	(760.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.06.0027	Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Antena SHF/Parabola	0,00	1.666.174,20	(1.666.174,20)	(100,00)
8.1.08.01.06.0037	Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Switcher/Menara Antena	0,00	19.902.800,00	(19.902.800,00)	(100,00)
8.1.08.01.07	Beban Penyusutan Alat Kedokteran dan Kesehatan	0,00	29.284.485.909,80	(29.284.485.909,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0001	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum	0,00	1.543.773.681,80	(1.543.773.681,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0002	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi	0,00	192.432.192,80	(192.432.192,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0004	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah	0,00	2.350.904.750,80	(2.350.904.750,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0005	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan	0,00	2.707.943.491,80	(2.707.943.491,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0006	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT	0,00	1.107.033.490,00	(1.107.033.490,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0007	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Mata	0,00	269.757.777,00	(269.757.777,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0008	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam	0,00	8.723.367.727,40	(8.723.367.727,40)	(100,00)
8.1.08.01.07.0009	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Kamar Jemsah/Mortuary	0,00	49.960.000,00	(49.960.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0010	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak	0,00	565.929.132,00	(565.929.132,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0011	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik	0,00	19.284.025,00	(19.284.025,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0012	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Rehabilitasi Medis	0,00	287.302.000,00	(287.302.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0013	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (Saraf)	0,00	578.789.490,80	(578.789.490,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0014	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung	0,00	1.440.710.060,00	(1.440.710.060,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0015	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic	0,00	6.647.913.000,00	(6.647.913.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0016	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Patologi Anatomi	0,00	2.249.705.212,20	(2.249.705.212,20)	(100,00)
8.1.08.01.07.0018	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radioterapi	0,00	4.500.000,00	(4.500.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.07.0021	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Cawat Garurat	0,00	405.609.158,40	(405.609.158,40)	(100,00)
8.1.08.01.07.0023	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Ortopedi	0,00	101.999.999,80	(101.999.999,80)	(100,00)
8.1.08.01.07.0034	Beban Penyusutan Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya	0,00	37.570.720,00	(37.570.720,00)	(100,00)
8.1.08.01.08	Beban Penyusutan Alat Laboratorium	0,00	1.144.911.771,27	(1.144.911.771,27)	(100,00)
8.1.08.01.08.0002	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi Teknik Penyehatan	0,00	49.751.885,00	(49.751.885,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0011	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum	0,00	365.249.560,13	(365.249.560,13)	(100,00)
8.1.08.01.08.0012	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi	0,00	8.249.999,87	(8.249.999,87)	(100,00)
8.1.08.01.08.0013	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kimia	0,00	27.180.875,00	(27.180.875,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0014	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Patologi	0,00	417.589.448,76	(417.589.448,76)	(100,00)
8.1.08.01.08.0015	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Immunologi	0,00	98.519.412,25	(98.519.412,25)	(100,00)
8.1.08.01.08.0019	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Farmasi	0,00	800.000,00	(800.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0041	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian	0,00	6.338.625,00	(6.338.625,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0051	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Proses/Teknik Kimia	0,00	360.000,00	(360.000,00)	(100,00)

at b

8.1.08.01.08.0055	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium Laboratorium Hematologi dan Urinalisis	0,00	10.339.475,00	(10.339.475,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0056	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lain	0,00	4.688.750,00	(4.688.750,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0069	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium Nuklir Laboratory Safety Equipment	0,00	1.917.200,02	(1.917.200,02)	(100,00)
8.1.08.01.08.0092	Beban Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika Measuring/Testing Device	0,00	25.280.472,00	(25.280.472,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0095	Beban Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika Reactor Experimental System	0,00	125.804.875,94	(125.804.875,94)	(100,00)
8.1.08.01.08.0103	Beban Penyusutan Radiation Application and Non Destructive Testing Laboratory Lainnya Radiation Application Equipment	0,00	1.045.000,00	(1.045.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.08.0134	Beban Penyusutan Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi Lain	0,00	2.296.192,30	(2.296.192,30)	(100,00)
8.1.08.01.10	Beban Penyusutan Komputer	0,00	2.436.557.000,00	(2.436.557.000,00)	(100,00)
8.1.08.01.10.0002	Beban Penyusutan Komputer Unit Personal Computer	0,00	440.422.250,00	(440.422.250,00)	(100,00)
8.1.08.01.10.0006	Beban Penyusutan Peralatan Komputer Peralatan Personal Computer	0,00	1.057.593.500,00	(1.057.593.500,00)	(100,00)
8.1.08.01.10.0007	Beban Penyusutan Peralatan Komputer Peralatan Jaringan	0,00	938.541.250,00	(938.541.250,00)	(100,00)
8.1.08.01.17	Beban Penyusutan Peralatan Proses/Produksi	0,00	931.734,38	(931.734,38)	(100,00)
8.1.08.01.17.0024	Beban Penyusutan Unit Peralatan Proses/Produksi Mechanical Process	0,00	931.734,38	(931.734,38)	(100,00)
8.1.08.02	Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan	0,00	3.788.944.549,77	(3.788.944.549,77)	(100,00)
8.1.08.02.01	Beban Penyusutan Bangunan Gedung	0,00	3.765.583.556,21	(3.765.583.556,21)	(100,00)
8.1.08.02.01.0001	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Bangunan Gedung Kantor	0,00	330.000,00	(330.000,00)	(100,00)
8.1.08.02.01.0006	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Bangunan Kesehatan	0,00	3.571.536.920,89	(3.571.536.920,89)	(100,00)
8.1.08.02.01.0008	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Bangunan Gedung Tempat Ibadah	0,00	590.625,00	(590.625,00)	(100,00)
8.1.08.02.01.0014	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Bangunan Gedung Garasi/Pool	0,00	3.620.094,54	(3.620.094,54)	(100,00)
8.1.08.02.01.0033	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Bangunan Parkir	0,00	144.127.820,00	(144.127.820,00)	(100,00)
8.1.08.02.01.0036	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Taman	0,00	19.990.812,00	(19.990.812,00)	(100,00)
8.1.08.02.01.0037	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya	0,00	9.353.140,00	(9.353.140,00)	(100,00)
8.1.08.02.01.0039	Beban Penyusutan Bangunan Gudang Tempat Tinggal Rumah Negara Golongan II	0,00	12.608.942,50	(12.608.942,50)	(100,00)
8.1.08.02.01.0040	Beban Penyusutan Bangunan Gudang Tempat Tinggal Rumah Negara Golongan III	0,00	3.425.201,28	(3.425.201,28)	(100,00)
8.1.08.02.02	Beban Penyusutan Monumen	0,00	16.195.704,00	(16.195.704,00)	(100,00)
8.1.08.02.02.0004	Beban Penyusutan Candi/Tugu Peringatan/ Prasasti Candi/Tugu Peringatan/ Prasasti Lainnya	0,00	16.195.704,00	(16.195.704,00)	(100,00)
8.1.08.02.04	Beban Penyusutan Tugu Titik Kontrol/Pasti	0,00	7.165.289,56	(7.165.289,56)	(100,00)
8.1.08.02.04.0004	Beban Penyusutan Tugu/Tanda Batas Pagar	0,00	7.165.289,56	(7.165.289,56)	(100,00)
8.1.08.03	Beban Penyusutan Jalan, Jaringan dan Irigasi	0,00	407.561.034,61	(407.561.034,61)	(100,00)
8.1.08.03.02	Beban Penyusutan Bangunan Air	0,00	14.321.544,73	(14.321.544,73)	(100,00)
8.1.08.03.02.0041	Beban Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku Bangunan Pengambilan Air Bersih/Air Baku	0,00	1.191.500,00	(1.191.500,00)	(100,00)
8.1.08.03.02.0044	Beban Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Baku Bangunan Pelengkap Air Bersih/Air Baku	0,00	10.576.139,73	(10.576.139,73)	(100,00)
8.1.08.03.02.0050	Beban Penyusutan Bangunan Air Kotor Bangunan Pelengkap Air Kotor	0,00	2.553.905,00	(2.553.905,00)	(100,00)
8.1.08.03.03	Beban Penyusutan Instalasi	0,00	287.212.175,65	(287.212.175,65)	(100,00)
8.1.08.03.03.0001	Beban Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Baku Instalasi Air Permukaan	0,00	3.621.811,67	(3.621.811,67)	(100,00)
8.1.08.03.03.0005	Beban Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Baku Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya	0,00	50.255.285,06	(50.255.285,06)	(100,00)
8.1.08.03.03.0006	Beban Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Buangan Domestik	0,00	34.547.967,47	(34.547.967,47)	(100,00)
8.1.08.03.03.0032	Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Pusat Pengatur Listrik	0,00	1.072.226,38	(1.072.226,38)	(100,00)
8.1.08.03.03.0033	Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik lainnya	0,00	33.527.076,62	(33.527.076,62)	(100,00)
8.1.08.03.03.0040	Beban Penyusutan Instalasi Pengaman-Instalasi Pengaman Penangkal Petir	0,00	9.146.208,45	(9.146.208,45)	(100,00)
8.1.08.03.03.0044	Beban Penyusutan Instalasi Lain Instalasi Lain	0,00	155.041.600,00	(155.041.600,00)	(100,00)
8.1.08.03.04	Beban Penyusutan Jaringan	0,00	106.027.314,23	(106.027.314,23)	(100,00)
8.1.08.03.04.0006	Beban Penyusutan Jaringan Listrik Jaringan Transmisi	0,00	4.002.035,37	(4.002.035,37)	(100,00)
8.1.08.03.04.0007	Beban Penyusutan Jaringan Listrik Jaringan Distribusi	0,00	9.340.503,93	(9.340.503,93)	(100,00)
8.1.08.03.04.0008	Beban Penyusutan Jaringan Listrik Jaringan Listrik Lainnya	0,00	81.476.713,43	(81.476.713,43)	(100,00)

at

8.1.08.03.04.0009	Beban Penyusutan Jaringan Telepon Jaringan Telepon diatas Tanah	0,00	8.281.696,50	[8.281.696,50]	(100,00)
8.1.08.03.04.0013	Beban Penyusutan Jaringan Telepon Jaringan Telepon Lainnya	0,00	2.926.365,00	[2.926.365,00]	(100,00)
8.1.08.04	Beban Penyusutan Aset Tetap Lainnya	0,00	39.780.000,00	[39.780.000,00]	(100,00)
8.1.08.04.01	Beban Penyusutan Barang Bercorak Kesenian/Kebudayaan/Olahraga	0,00	39.780.000,00	[39.780.000,00]	(100,00)
8.1.08.04.01.0001	Beban Penyusutan Barang Bercorak Kesenian Alat Musik	0,00	39.780.000,00	[39.780.000,00]	(100,00)
8.1.08.06	Beban Amortisasi Aset Lainnya Aset Tidak Berwujud	0,00	1.008.142.333,34	[1.008.142.333,34]	(100,00)
8.1.08.06.01	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	0,00	1.008.142.333,34	[1.008.142.333,34]	(100,00)
8.1.08.06.01.0001	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud Lisensi dan Franchise	0,00	432.300.000,00	[432.300.000,00]	(100,00)
8.1.08.06.01.0004	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud Software	0,00	447.509.000,00	[447.509.000,00]	(100,00)
8.1.08.06.01.0005	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud Kajian	0,00	128.333.333,34	[128.333.333,34]	(100,00)
	JUMLAH Beban Penyusutan dan Amortisasi	0,00	44.315.586.671,55	[44.315.586.671,55]	(100,00)
	JUMLAH BEBAN	88.855.580.454,87	250.696.036.884,77	[161.840.456.429,90]	(64,56)
	SURPLUS/DEFISIT-LO	31.967.337.021,13	(45.840.506.755,77)	77.807.843.776,90	(169,74)

BAB III

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN TAHUN 2025

A. Kondisi Lingkungan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

1. Faktor Internal

Tabel. 3.1

Kekuatan dan Kelemahan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

Perspektif	Kekuatan	Kelemahan
Fasilitas Pelayanan	Sebagai rumah sakit rujukan untuk Masyarakat Kota Magelang dan daerah di sekitarnya	Belum optimalnya pelayanan kesehatan kepada masyarakat sehingga masih ditemui adanya keluhan atau pengaduan dari masyarakat
	Berkerjasama dengan BPJS Kesehatan dimana sebagian besar pasien RSUD Tidar adalah pasien BPJS	Ada beberapa pelayanan yang belum bisa dilaksanakan dengan optimal
	Fasilitas pelayanan kesehatan cukup lengkap dan beberapa layanan menjadi unggulan	
	Pilihan kelas pelayanan yang bervariasi dari kela III sampai dengan Presiden Suit dengan tarif terjangkau dan bersaing	
Organisasi dan Sumber Daya Manusia	Akreditasi rumah sakit paripurna	Terdapat beberapa pelayanan kesehatan yang belum bisa diberikan karena belum tersedianya dokter spesialis/subspesialis
	Tersedianya SDM kesehatan yang profesional dan handal	Komitmen beberapa kelompok pegawai yang masih rendah
	Kuantitas atau jumlah tenaga non-medis yang cukup memadai	
Keuangan	Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD)	Penetapan tarif pelayanan kesehatan belum sepenuhnya berdasar unit cost
	Kemampuan mendanai biaya operasional dari tahun ke tahun semakin meningkat dengan meningkatnya kinerja pengelolaannya	Belum dapat mengetahui keuntungan per unit yang sesungguhnya disebabkan belum dilakukannya perhitungan unit cost sehingga penetapan tarif belum sepenuhnya mengacu perhitungan unit cost
	Kerjasama pelayanan kesehatan dengan BPJS dan lembaga penjamin lain	Kebutuhan investasi tinggi untuk pengembangan layanan baru
Sarana dan Prasarana	Lokasi rumah sakit yang strategis, berada di pusat Kota Magelang, dan sarana transportasi yang mudah.	Keterbatasan lahan untuk pengembangan pelayanan kesehatan dan kebutuhan lahan parkir

at 4

Perspektif	Kekuatan	Kelemahan
	Bertambahnya beberapa peralatan kedokteran yang canggih dan memadai	Pemeliharaan alat-alat kedokteran yang belum optimal
		Sistem Informasi Rumah Sakit (SIMRS) yang belum berjalan dengan optimal

2. Faktor Eksternal

Tabel 3.2

Peluang dan Ancaman yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

Peluang	Ancaman
Letak yang strategis	Persaingan dalam industri pelayanan kesehatan di Kota Magelang dan sekitarnya cukup ketat dengan peningkatan jumlah pesaing dan produk-produk layanan yang semakin bervariasi.
Adanya perkembangan sosial-budaya dan tingkat pendidikan masyarakat	Ancaman Bencana Nasional Wilayah Kota Magelang berada di kawasan bencana Gunung Merapi yang aktif, sehingga rumah sakit harus selalu meningkatkan kesiapsiagaan dalam menangani tanggap bencana
Adanya perkembangan teknologi informasi dan komunikasi	
Status sebagai Rumah Sakit Daerah	
Meningkatnya mutu dan cakupan pelayanan kesehatan rumah sakit	

B. Sasaran, Indikator, Target Kinerja dan Kegiatan

1. Non Keuangan

a. Kegiatan Pelayanan

Tabel. 3.3

Sasaran dan Target Capaian Kinerja Kegiatan Pelayanan Tahun 2025

NO	UNIT PELAYANAN	SASARAN	TARGET 2025
1	Instalasi Gawat Darurat	Meningkatnya jumlah kunjungan	59.143
2	Instalasi Rawat Jalan	Meningkatnya jumlah kunjungan	162.096
3	Instalasi Rawat Inap	Meningkatnya jumlah pasien	28.387
4	Instalasi Bedah Sentral	Meningkatnya jumlah pasien	5.647
5	Instalasi Lab Patologi Klinik	Meningkatnya jumlah pemeriksaan	701.568
6	Instalasi Lab Patologi Anatomi	Meningkatnya jumlah pemeriksaan	2.890
7	Instalasi Radiologi	Meningkatnya jumlah pemeriksaan	37.016
8	Instalasi Rehab.Medik	Meningkatnya jumlah tindakan	65.801
9	Instalasi Hemodialisa	Meningkatnya jumlah kunjungan	16.602
10	Instalasi Farmasi	Meningkatnya jumlah resep terlayani	399.224

NO	UNIT PELAYANAN	SASARAN	TARGET 2025
11	Instalasi Gizi	Meningkatnya jumlah porsi makan yang terlayani	306.017

b. Indikator Pelayanan

Tabel. 3.4

Sasaran dan Target Capaian Kinerja Indikator Pelayanan Tahun 2025

NO	UNIT PELAYANAN	SASARAN	TARGET 2025
1	BOR (Birth Occupancy Rate)	BOR sesuai standar	60-85%
2	LOS (Lenght of Stay)	Optimalnya pelayanan	6-9 Hari
3	TOI (Turn Over Internal)	Mencegah infeksi nosokomial	1-3 Hari
4	BTO (Bed Turn Over)	Mencegah infeksi nosokomial	40-50 Kali
5	NDR (Net Death Rate)	Rendahnya NDR	< 25‰
6	GDR (Gross Death Rate)	Rendahnya GDR	< 45‰

C. Program dan Kegiatan

1. Program

Peningkatan Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD Tidar Kota Magelang.

2. Kegiatan

1. Pelayanan, terdiri dari :
 - a) Meningkatkan Mutu Layanan Gawat Darurat
 - b) Meningkatkan Mutu Layanan Rawat Jalan
 - c) Meningkatkan Mutu Layanan Rawat Inap
 - d) Meningkatkan Mutu Layanan Rawat Intensif
 - e) Meningkatkan Mutu Layanan Bedah Sentral
 - f) Meningkatkan Mutu Layanan Laboratorium Patologi Klinik dan Bank Darah
 - g) Meningkatkan Mutu Layanan Laboratorium Patologi Anatomi
 - h) Meningkatkan Mutu Layanan Radiologi
 - i) Meningkatkan Mutu Layanan Rehabilitasi Medik
 - j) Meningkatkan Mutu Layanan Hemodialisa
 - k) Meningkatkan Mutu Layanan Farmasi
 - l) Meningkatkan Mutu Layanan Gizi
 - m) Meningkatkan Mutu Layanan Rekam Medis
 - n) Meningkatkan Mutu Sterilisasi Sentral rumah Sakit/CSSD
 - o) Meningkatkan Mutu Layanan Mortuary/Ambulance

- p) Meningkatkan Mutu Layanan Sanitasi
- q) Meningkatkan Mutu Layanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit/IPSRS.

2. Pendukung Pelayanan, terdiri dari :
- a) Meningkatkan Mutu Layanan Administrasi.

D. Perkiraan Pendapatan

1. Pendapatan BLUD

Tabel. 3.5
Perkiraan Pendapatan Tahun 2025

NO.	SUMBER PENDAPATAN	PROGNOSA TH 2024	PERKIRAAN TH 2025
1	Jasa Layanan	212.000.000.000	214.800.000.000
2	Hibah		
3	Kerjasama	200.000.000	200.000.000
4	APBD		
5	APBN		
6	Lain-lain Pendapatan BLUD yang sah	2.800.000.000	2.000.000.000
Jumlah		215.000.000.000	217.000.000.000

2. Pendapatan Jasa Layanan, Kerjasama dan lain-lain PAD yang Sah

Tabel. 3.6
Pendapatan Jasa Layanan, Kerjasama dan Lain-lain PAD yang Sah
Prognosa 2024 dan Perkiraan 2025

Unit Pelayanan		Prognosa 2024	Perkiraan 2025
A	Jasa Layanan	212.000.000.000	214.100.000.000
	Instalasi Rawat Jalan	17.400.000.000	17.660.000.000
	Instalasi Gawat Darurat	1.400.000.000	1.500.000.000
	Instalasi Rawat Jalan	16.000.000.000	16.160.000.000
	Instalasi Rawat Inap	132.124.000.000	133.700.000.000
	Instalasi Rawat Inap	132.124.000.000	133.700.000.000
	Penunjang Utilitas Medis	18.200.000.000	18.405.000.000
	Instalasi Laboratorium PK	2.400.000.000	2.500.000.000
	Instalasi Laboratorium PA	200.000.000	202.000.000
	Instalasi Radiologi	2.200.000.000	2.200.000.000
	Instalasi Rehabilitasi Medik	3.500.000.000	3.500.000.000
	Instalasi Hemodialisa	9.600.000.000	9.700.000.000
	Instalasi Mortuary/ Ambulance	300.000.000	303.000.000
	Instalasi Farmasi	40.976.000.000	41.000.000.000
	Instalasi Farmasi	40.976.000.000	41.000.000.000

Unit Pelayanan		Prognosa 2024	Perkiraan 2025
	Instalasi Bedah Sentral	3.000.000.000	3.030.000.000
	Instalasi Bedah Sentral	3.000.000.000	3.030.000.000
	Instalasi Diklat	300.000.000	305.000.000
	Instalasi Diklat	300.000.000	305.000.000
B	Kerjasama	200.000.000	100.000.000
	Kerjasama Parkir	200.000.000	100.000.000
C	Lain-lain pendapatan BLUD yang sah	2.800.000.000	2.800.000.000
	Lain-lain	50.000.000	50.000.000
	Jasa Giro	2.750.000.000	2.750.000.000
	TOTAL PENDAPATAN	215.000.000.000	217.000.000.000



E. Anggaran Belanja Tahun 2025

1. Rekapitulasi Anggaran Belanja 2025 Berdasarkan Sumber Dana

Tabel. 3.7

Rekapitulasi Anggaran Belanja 2025 Berdasarkan Sumber Dana

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA						JUMLAH (Rp.)
		APBD	APBN	FUNGSIONAL	HIBAH	KERJASAMA	LAIN-LAIN	
5.1	BELANJA OPERASI							178.955.000.000
5.1.01	BELANJA PEGAWAI							300.000.000
05	Belanja Gaji dan Tunjangan KDH/WKDH			300.000.000				300.000.000
5.1.02	BELANJA BARANG DAN JASA							178.655.000.000
01	Belanja Barang							60.333.000.000
01.01	Belanja Barang Pakai Habis							60.333.000.000
	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas			180.000.000				180.000.000
	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran			45.000.000				45.000.000
	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas			800.000.000				800.000.000
	Belanja Bahan-Bahan Lainnya			8.700.000.000				8.700.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor			1.700.000.000				1.700.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos			8.000.000				8.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor			1.350.000.000				1.350.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik			300.000.000				300.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya			1.600.000.000				1.600.000.000
	Belanja Obat-Obatan-Obat			24.600.000.000				24.600.000.000

46

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA						JUMLAH (Rp.)
		APBD	APBN	FUNGSIONAL	HIBAH	KERJASAMA	LAIN-LAIN	
	Belanja Obat-Obatan-Obat-Obatan Lainnya			16.400.000.000				16.400.000.000
	Belanja Natura dan Pakan-Natura			3.145.000.000				3.145.000.000
	Belanja Persediaan Penelitian-Persediaan Penelitian Lainnya			50.000.000				50.000.000
	Belanja Makanan dan Minuman Rapat			100.000.000				100.000.000
	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan			1.355.000.000				1.355.000.000
02	Belanja Jasa							108.562.200.000
02.01	Belanja Jasa kantor							106.962.200.000
	Honorarium Rohaniwan			120.000.000				120.000.000
	Belanja Jasa Tenaga Kesehatan			81.460.000.000				81.460.000.000
	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum			19.196.200.000				19.196.200.000
	Belanja Jasa Tenaga Ahli			330.000.000				330.000.000
	Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan			15.000.000				15.000.000
	Belanja Jasa Pengolahan Sampah			534.000.000				534.000.000
	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi			150.000.000				150.000.000
	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan			170.000.000				170.000.000
	Belanja Tagihan Telepon			15.000.000				15.000.000
	Belanja Tagihan Air			900.000.000				900.000.000
	Belanja Tagihan Listrik			3.600.000.000				3.600.000.000
	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah			30.000.000				30.000.000

ak

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA						JUMLAH (Rp.)
		APBD	APBN	FUNGSIONAL	HIBAH	KERJASAMA	LAIN-LAIN	
	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan			400.000.000				400.000.000
	Belanja Paket/Pengiriman			10.000.000				10.000.000
	Belanja Registrasi/Keanggotaan			40.000.000				40.000.000
	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan			100.000.000				100.000.000
02.12	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan							1.600.000.000
	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan			1.600.000.000				1.600.000.000
03	Belanja Pemeliharaan							8.959.800.000
03.02	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin							2.659.800.000
	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya			1.159.800.000				1.159.800.000
	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			1.500.000.000				1.500.000.000
03.03	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan							4.800.000.000
	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan			4.800.000.000				4.800.000.000
03.04	Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi							1.300.000.000
	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Lain-Instalasi Lain			1.300.000.000				1.300.000.000
03.05	Belanja Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya							200.000.000

Handwritten signature/initials

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA						JUMLAH (Rp.)
		APBD	APBN	FUNGSIONAL	HIBAH	KERJASAMA	LAIN-LAIN	
	Belanja Pemeliharaan Tanaman-Tanaman-Tanaman			200.000.000				200.000.000
04	Belanja Perjalanan Dinas							100.000.000
04.01	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri							100.000.000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa			100.000.000				100.000.000
05	Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat							700.000.000
05.02	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat							700.000.000
	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain			700.000.000				700.000.000
5.2	BELANJA MODAL							38.045.000.000
5.2.02	BELANJA MODAL PERALATAN DAN MESIN							25.745.000.000
01	Belanja Modal Alat Besar							3.000.000.000
01.03	Belanja Modal Alat Bantu							3.000.000.000
	Belanja Modal Electric Generating Set			3.000.000.000				3.000.000.000
05	Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga							427.000.000
05.01	Belanja Modal Alat Kantor							60.000.000
	Belanja Modal Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			60.000.000				60.000.000
05.02	Belanja Modal Alat Rumah Tangga							367.000.000
	Belanja Modal Mebel			264.000.000				264.000.000
	Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			103.000.000				103.000.000
07	Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan							21.698.000.000

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA						JUMLAH (Rp.)
		APBD	APBN	FUNGSIONAL	HIBAH	KERJASAMA	LAIN-LAIN	
07.01	Belanja Modal Alat Kedokteran							18.573.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Umum			338.000.000				338.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah			4.240.000.000				4.240.000.000
	Belanja Modal Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			1.900.000.000				1.900.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran THT			1.075.000.000				1.075.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Mata			310.000.000				310.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Penyakit Dalam			4.500.000.000				4.500.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Jantung			320.000.000				320.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic			4.500.000.000				4.500.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran ICU			1.260.000.000				1.260.000.000
07.02	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum							3.125.000.000
	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya			3.125.000.000				3.125.000.000
08	Belanja Modal Alat Laboratorium							290.000.000
08.01	Belanja Modal Unit Alat Laboratorium							290.000.000
	Belanja Modal Alat Laboratorium Patologi			290.000.000				290.000.000
10	Belanja Modal Komputer							330.000.000
10.01	Belanja Modal Komputer Unit							280.000.000
	Belanja Modal Personal Komputer			280.000.000				280.000.000
10.02	Belanja Modal Peralatan Komputer							50.000.000

at 4

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA						JUMLAH (Rp.)
		APBD	APBN	FUNGSIONAL	HIBAH	KERJASAMA	LAIN-LAIN	
	Belanja Modal Peralatan Personal Komputer			50.000.000				50.000.000
5.02.03	BELANJA MODAL GEDUNG DAN BANGUNAN							12.300.000.000
01	Belanja Modal Bangunan Gedung							12.300.000.000
01.01	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja							12.300.000.000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan			12.300.000.000				12.300.000.000
	Jumlah			217.000.000.000				217.000.000.000

2. Rekapitulasi Anggaran Belanja 2025 Berdasarkan Jenis Anggaran

Tabel. 3.8

Rekapitulasi Anggaran Belanja 2025 Berdasarkan Jenis Anggaran

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA			JUMLAH (Rp.)
		BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG DAN JASA	BELANJA MODAL	
5.1	BELANJA OPERASI				178.955.000.000
5.1.01	BELANJA PEGAWAI				300.000.000
05	Belanja Gaji dan Tunjangan KDH/WKDH	300.000.000			300.000.000
5.1.02	BELANJA BARANG DAN JASA				178.655.000.000
01	Belanja Barang				60.333.000.000
01.01	Belanja Barang Pakai Habis				60.333.000.000
	Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas		180.000.000		180.000.000
	Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran		45.000.000		45.000.000
	Belanja Bahan-Isi Tabung Gas		800.000.000		800.000.000

Handwritten signature/initials

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA			JUMLAH (Rp.)
		BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG DAN JASA	BELANJA MODAL	
	Belanja Bahan-Bahan Lainnya		8.700.000.000		8.700.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor		1.700.000.000		1.700.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos		8.000.000		8.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor		1.350.000.000		1.350.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik		300.000.000		300.000.000
	Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya		1.600.000.000		1.600.000.000
	Belanja Obat-Obatan-Obat		24.600.000.000		24.600.000.000
	Belanja Obat-Obatan-Obat-Obatan Lainnya		16.400.000.000		16.400.000.000
	Belanja Natura dan Pakan-Natura		3.145.000.000		3.145.000.000
	Belanja Persediaan Penelitian-Persediaan Penelitian Lainnya		50.000.000		50.000.000
	Belanja Makanan dan Minuman Rapat		100.000.000		100.000.000
	Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan		1.355.000.000		1.355.000.000
02	Belanja Jasa				108.562.200.000
02.01	Belanja Jasa kantor				106.962.200.000
	Honorarium Rohaniwan		120.000.000		120.000.000
	Belanja Jasa Tenaga Kesehatan		81.460.000.000		81.460.000.000
	Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum		19.196.200.000		19.196.200.000
	Belanja Jasa Tenaga Ahli		330.000.000		330.000.000
	Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan		15.000.000		15.000.000

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA			JUMLAH (Rp.)
		BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG DAN JASA	BELANJA MODAL	
	Belanja Jasa Pengolahan Sampah		534.000.000		534.000.000
	Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi		150.000.000		150.000.000
	Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan		170.000.000		170.000.000
	Belanja Tagihan Telepon		15.000.000		15.000.000
	Belanja Tagihan Air		900.000.000		900.000.000
	Belanja Tagihan Listrik		3.600.000.000		3.600.000.000
	Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah		30.000.000		30.000.000
	Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan		400.000.000		400.000.000
	Belanja Paket/Pengiriman		10.000.000		10.000.000
	Belanja Registrasi/Keanggotaan		40.000.000		40.000.000
	Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan		100.000.000		100.000.000
02.12	Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan				1.600.000.000
	Belanja Kursus Singkat/Pelatihan		1.600.000.000		1.600.000.000
03	Belanja Pemeliharaan				8.959.800.000
03.02	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin				2.659.800.000
	Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		1.159.800.000		1.159.800.000
	Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum		1.500.000.000		1.500.000.000
03.03	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan				4.800.000.000

ah

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA			JUMLAH (Rp.)
		BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG DAN JASA	BELANJA MODAL	
	Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan		4.800.000.000		4.800.000.000
03.04	Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi				1.300.000.000
	Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Lain-Instalasi Lain		1.300.000.000		1.300.000.000
03.05	Belanja Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya				200.000.000
	Belanja Pemeliharaan Tanaman-Tanaman-Tanaman		200.000.000		200.000.000
04	Belanja Perjalanan Dinas				100.000.000
04.01	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri				100.000.000
	Belanja Perjalanan Dinas Biasa		100.000.000		100.000.000
05	Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat				700.000.000
05.02	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat				700.000.000
	Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain		700.000.000		700.000.000
5.2	BELANJA MODAL				38.045.000.000
5.2.02	BELANJA MODAL PERALATAN DAN MESIN				25.745.000.000
01	Belanja Modal Alat Besar				3.000.000.000
01.03	Belanja Modal Alat Bantu				3.000.000.000
	Belanja Modal Electric Generating Set			3.000.000.000	3.000.000.000
05	Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga				

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA			JUMLAH (Rp.)
		BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG DAN JASA	BELANJA MODAL	
05.01	Belanja Modal Alat Kantor				60.000.000
	Belanja Modal Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			60.000.000	60.000.000
05.02	Belanja Modal Alat Rumah Tangga				367.000.000
	Belanja Modal Mebel			264.000.000	264.000.000
	Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			103.000.000	103.000.000
07	Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan				21.698.000.000
07.01	Belanja Modal Alat Kedokteran				18.573.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Umum			338.000.000	338.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah			4.240.000.000	4.240.000.000
	Belanja Modal Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			1.900.000.000	1.900.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran THT			1.075.000.000	1.075.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Mata			310.000.000	310.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Penyakit Dalam			4.500.000.000	4.500.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Jantung			320.000.000	320.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic			4.500.000.000	4.500.000.000
	Belanja Modal Alat Kedokteran ICU			1.260.000.000	1.260.000.000
07.02	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum				3.125.000.000
	Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya			3.125.000.000	3.125.000.000
08	Belanja Modal Alat Laboratorium				290.000.000
08.01	Belanja Modal Unit Alat Laboratorium				290.000.000
	Belanja Modal Alat Laboratorium Patologi			290.000.000	290.000.000
10	Belanja Modal Komputer				330.000.000

KODE REKENING	KOMPONEN	SUMBER DANA			JUMLAH (Rp.)
		BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG DAN JASA	BELANJA MODAL	
10.01	Belanja Modal Komputer Unit				280.000.000
	Belanja Modal Personal Komputer			280.000.000	280.000.000
10.02	Belanja Modal Peralatan Komputer				50.000.000
	Belanja Modal Peralatan Personal Komputer			50.000.000	50.000.000
5.02.03	BELANJA MODAL GEDUNG DAN BANGUNAN				12.300.000.000
01	Belanja Modal Bangunan Gedung				12.300.000.000
01.01	Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja				12.300.000.000
	Belanja Modal Bangunan Kesehatan			12.300.000.000	12.300.000.000
Jumlah		300.000.000	178.655.000.000	38.045.000.000	217.000.000.000

21

F. AMBANG BATAS

Sesuai dengan Permendagri nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan ayanan Umum Daerah, bahwa untuk BLUD diberikan fleksibilitas pengeluaran ambang batas yang telah ditetapkan dalam RBA belanja setinggi-tingginya dalam prosentase. RSUD Tidar Kota Magelang menetapkan bahwa dengan mempertimbangkan anggaran yang bersumber dari pendapatan layanan maka ambang batas pengeluaran adalah sebesar 20%.

Tabel. 3.9
Ambang Batas Pengeluaran 2025

NO	ALOKASI BIAYA	ANGGARAN BELANJA BLUD TAHUN 2025	AMBANG BATAS BLUD (20%) TAHUN 2025
5.1	JUMLAH BELANJA LANGSUNG	217.000.000.000	260.400.000.000
5.1	BELANJA OPERASI	178.955.000.000	214.746.000.000
5.1.01	Belanja Pegawai	300.000.000	360.000.000
5.1.01.99	Belanja Pegawai BLUD	300.000.000	360.000.000
5.1.02	Belanja Barang dan Jasa	178.655.000.000	214.386.000.000
5.1.02.99	Belanja Barang dan Jasa BLUD	178.655.000.000	214.386.000.000
5.2	BELANJA MODAL	38.045.000.000	45.654.000.000
5.2.02	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	25.745.000.000	30.894.000.000
5.2.02.99	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD	25.745.000.000	30.894.000.000
5.2.03	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	12.300.000.000	14.760.000.000
5.2.03.99	Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD	12.300.000.000	14.760.000.000
TOTAL BELANJA		217.000.000.000	260.400.000.000

BAB IV

PENUTUP

A. Hal-hal Yang Perlu Mendapat Perhatian Dalam Rangka Melaksanakan Kegiatan BLUD

Agar pelaksanaan kegiatan BLUD pada RBA tahun 2025 berjalan dengan optimal, masih diperlukan berbagai perbaikan dan penguatan dalam aspek manajerial. Beberapa hal yang perlu mendapat perhatian meliputi :

1. Perbaikan tata kelola keuangan
2. Peningkatan manajemen pengadaan barang dan jasa
3. Optimalisasi pemeliharaan sarana dan prasarana
4. Peningkatan mutu pelayanan kesehatan
5. Penguatan sumber daya manusia
6. Pemanfaatan teknologi informasi dan digitalisasi.

Dengan langkah-langkah tersebut, diharapkan pelaksanaan kegiatan BLUD dapat berjalan efektif, efisien dan mampu mendukung pencapaian visi dan misi rumah sakit dalam memberikan pelayanan kesehatan yang bermutu dan berdaya saing.

B. Kesimpulan

Secara umum, RSUD Tidar Kota Magelang dalam kondisi yang cukup siap dan kondusif untuk dapat melaksanakan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Berdasarkan analisis internal dan eksternal, RSUD Tidar Kota Magelang berada pada posisi organisasi yang sehat dan tumbuh serta mampu berperan sebagai pemimpin (leader) dalam pelayanan kesehatan di wilayah Kota Magelang dan Kabupaten di sekitarnya.

Kemampuan keuangan rumah sakit menunjukkan tren yang semakin baik dari tahun ke tahun, hal ini dilihat dari kemampuan dalam membiayai kegiatan operasional rumah sakit secara mandiri. Sedangkan subsidi dari pemerintah diharapkan dapat digunakan untuk investasi pengembangan sarana dan prasarana serta pengembangan jenis layanan. Dalam menghadapi perkembangan pesat teknologi kedokteran yang semakin canggih, dukungan dari pemerintah pusat dan pemerintah daerah tetap dibutuhkan, khususnya dalam rangka pengadaan peralatan medis modern dan peningkatan kualitas layanan.

Selain itu, RSUD Tidar Kota Magelang perlu terus berkomitmen melakukan perbaikan mutu pelayanan melalui peningkatan kepuasan pasien, penguatan sistem manajemen mutu (*Quality Management System*), serta penerapan prinsip keselamatan pasien (*patient safety*) di seluruh unit layanan.



Dengan semangat perubahan, peningkatan profesionalisme SDM, dan dukungan dari seluruh pihak, RSUD Tidar Kota Magelang diharapkan mampu mewujudkan pelayanan kesehatan yang bermutu, efisien, inovatif, dan berorientasi pada kepuasan masyarakat.

