

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Gambaran Umum**

Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kota Magelang yang selanjutnya disebut RSUD Tidar Kota Magelang merupakan rumah sakit yang terletak pada jalur yang sangat strategis yaitu dikelilingi oleh Wilayah Kabupaten Magelang dan terletak di jalur persimpangan yang menghubungkan tiga kota besar yaitu Semarang, Yogyakarta dan Purworejo. RSUD Tidar Kota Magelang semula adalah milik Yayasan Zending pada masa Kolonial Belanda (Zendingziekenhuis), yang kemudian diresmikan menjadi Rumah Sakit Umum pada tanggal 25 Mei 1932, dipimpin oleh dr. G.J. Dreckmeiers. Pada masa pendudukan Jepang di Indonesia, RSUD Tidar Kota Magelang diambil alih oleh Pemerintah Jepang selama 1 tahun, dan sesudah Proklamasi Kemerdekaan R.I. (Th.1945), RSUD Tidar Kota Magelang menjadi milik Pemerintah Kotapraja Magelang.

Pada tahun 1983 menjadi Rumah Sakit Type C, dan pada tanggal 30 Januari 1995 meningkat kelasnya menjadi Rumah Sakit Type B non Pendidikan berdasarkan SK Menkes No.108/Menkes/SK/I/1995. Dalam perkembangannya, RSUD Tidar Kota Magelang pernah menjadi Rumah Sakit Umum Daerah Swadana, dan berdasarkan SK Walikota Magelang nomor : 445/39/112 tanggal 31 Desember 2008 RSUD Tidar Kota Magelang ditetapkan sebagai Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Penerapan peraturan ini mengakibatkan pola pengelolaan keuangan yang memberikan fleksibilitas berupa keleluasaan untuk menerapkan praktek-praktek bisnis yang sehat tanpa mengutamakan mencari keuntungan untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat khususnya dibidang pelayanan kesehatan dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Bina Upaya Kesehatan Nomor : HK.02.03/I/0363/2015 tentang Penetapan Rumah Sakit Rujukan Provinsi dan Rumah Sakit Rujukan Regional bahwa RSUD Tidar Magelang telah ditetapkan sebagai Rumah Sakit Rujukan Regional. Pada tahun 2022 RSUD Tidar Kota Magelang ditetapkan sebagai Rumah Sakit Pendidikan Satelit Untuk Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Gamping Dan Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor HK.01.07/MENKES/1316/2022.

**B. Maksud dan Tujuan Penyusunan Rencana Bisnis Anggaran**

Rencana Bisnis dan Anggaran yang selanjutnya disingkat RBA adalah dokumen rencana anggaran tahunan BLUD, yang disusun dan disajikan sebagai bahan penyusunan rencana kerja dan anggaran. RBA menjadi instrumen dalam menjalankan fungsi pelayanan publik secara efektif, efisien, akuntabel dan transparan. Tujuan dari penyusunan RBA adalah :

- 1. Sebagai perencanaan dan pengendalian keuangan
- 2. Untuk meningkatkan efisiensi dan fleksibilitas anggaran
- 3. Mengukur kinerja dan akuntabilitas publik
- 4. Sebagai dasar untuk penyusunan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Tahun 2026
- 5. Penguatan pengelolaan berdasarkan PPK-BLUD

**C. Tata Laksana RSUD Tidar Kota Magelang**

Berdasarkan Wali Kota Magelang Nomor 4 Tahun 2023 tentang Peraturan Internal Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kota Magelang, dalam menjalankan pelayanan, RSUD Tidar Kota Magelang tentunya memiliki falsafah, visi, misi, tujuan dan nilai-nilai dasar. Berikut penjabarnya :

**Falsafah** : Mengabdikan di bidang pelayanan kesehatan guna meningkatkan derajat kesehatan masyarakat.

**Visi** : “Terwujudnya Rumah Sakit Yang Unggul Dalam Pelayanan dan Pendidikan”.

**Misi** :

- 1. Memberikan pelayanan kesehatan paripurna, bermutu, mengutamakan kesehatan pasien yang beretika dan profesional.
- 2. Mengembangkan dan meningkatkan kompetensi sumber daya manusia yang berakhlak dan berintegritas.
- 3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana pelayanan secara memadai dan berkesinambungan sesuai dengan perkembangan teknologi.
- 4. Menyelenggarakan pengelolaan rumah sakit secara akuntabel dan inovatif.
- 5. Menciptakan lingkungan kerja yang sehat, aman, nyaman dan kolaboratif.
- 6. Menyelenggarakan pendidikan dan penelitian serta pengabdian masyarakat.

**Tujuan Strategis :**

1. Meningkatkan kualitas kesehatan masyarakat
2. Mewujudkan kemandirian finansial rumah sakit
3. Mewujudkan kepuasan pelanggan
4. Mewujudkan pelayanan yang prima
5. Menyediakan sumber daya manusia yang berkomitmen tinggi dan kompeten
6. Meningkatkan kesejahteraan karyawan
7. Menjadikan rumah sakit sebagai tempat penyelenggara kegiatan pendidikan dan pelatihan serta pengabdian masyarakat.

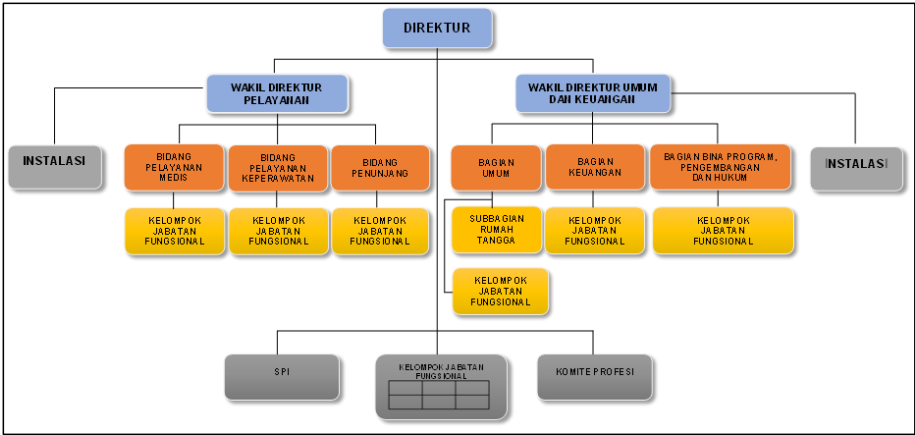
**D. Tujuan dan Fungsi RSUD Tidar Kota Magelang**

Berdasarkan Peraturan Walikota Magelang Nomor 28 Tahun 2021, RSUD Tidar merupakan unit organisasi bersifat khusus yang dipimpin oleh Direktur yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah dan Kepala Dinas. Bentuk pertanggungjawaban kepada Kepala Dinas dilaksanakan melalui penyampaian laporan pelaksanaan pengelolaan keuangan dan barang milik Daerah serta bidang kepegawaian. Penyampaian laporan tersebut digunakan untuk sinkronisasi pencapaian hasil pembangunan kesehatan Daerah.

Dalam pelaksanaan reformasi birokrasi guna mewujudkan tata kelola pemerintahan yang efektif dan efisien, RSUD Tidar Kota Magelang melaksanakan penyederhanaan birokrasi. Hal ini ditujukan untuk meningkatkan kinerja dan pelayanan publik. Dengan demikian perlu ditetapkan perubahan organisasi perangkat daerah yaitu dengan Peraturan Walikota Magelang Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kelas B Kota Magelang. Direktur RSUD Tidar Kota Magelang mempunyai tugas memberikan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna. Dalam menyelenggarakan tugas tersebut, RSUD Tidar Kota Magelang mempunyai fungsi :

1. penyelenggaraan pelayanan pengobatan dan pemulihan kesehatan sesuai dengan standar pelayanan rumah sakit;
2. pemeliharaan dan peningkatan kesehatan perorangan melalui pelayanan kesehatan yang paripurna tingkat kedua dan ketiga sesuai dengan kebutuhan medis;
3. penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan sumber daya manusia dalam rangka peningkatan kemampuan dalam pemberian pelayanan kesehatan;

4. penyelenggaraan penelitian dan pengembangan serta penapisan teknologi bidang kesehatan dalam rangka peningkatan pelayanan kesehatan dengan memperhatikan etika ilmu pengetahuan bidang kesehatan.



Gambar. 1.1 Struktur Organisasi RSUD Tidar Kota Magelang

E. Maksud dan Tujuan PPK BLUD

Badan Layanan Umum Daerah yang selanjutnya disingkat BLUD adalah sistem yang diterapkan oleh unit pelaksana teknis dinas/badan daerah dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat yang mempunyai fleksibilitas dalam pola pengelolaan keuangan sebagai pengecualian dari ketentuan pengelolaan daerah pada umumnya. BLUD bertujuan untuk memberikan layanan umum secara lebih efektif, efisien, ekonomis, transparan dan bertanggung jawab dengan memperhatikan asas keadilan, kepatutan dan manfaat sejalan dengan Praktek Bisnis Yang Sehat, untuk membantu pencapaian tujuan pemerintah daerah yang pengelolaannya dilakukan berdasarkan kewenangan yang didelegasikan oleh kepala daerah.

F. Susunan Pejabat Pengelola dan Dewan Pengawas

1. Pejabat Pengelola BLUD
- Pimpinan : dr. Junaedi Wibawa, M.Si.Med., Sp.PK
  - Pejabat Teknis : Danu Widi Nugroho, S.Kep.Ners
  - Pejabat Keuangan : Sri Mulyani, S|E

2. Dewan Pengawas

Susunan Dewan Pengawas BLUD RSUD Tidar adalah sebagai berikut :

**Ketua merangkap anggota :**

Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kota Magelang

**Anggota :**

- 1. Kepala Dinas Kesehatan Kota Magelang
- 2. Sekretaris Dinas Kesehatan Kota Magelang
- 3. Kepala Bidang Pendapatan pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Magelang
- 4. Erlum Sepoya, S.S

Commented [a1]: disesuaikan

**Sekretaris :**

Kepala Bagian Bina Program, Pengembangan dan Hukum pada RSUD Tidar Kota Magelang

**G. Produk Layanan**

RSUD Tidar Kota Magelang menyediakan berbagai layanan kesehatan yang komprehensif, mulai dari layanan rawat jalan, rawat inap, hingga pelayanan penunjang medis. Berikut beberapa produk layanan di RSUD Tidar Kota Magelang:

- 1. Instalasi Gawat Darurat (IGD)  
Pelayanan Instalasi Gawat Darurat dilakukan 24 jam.
- 2. Instalasi Rawat Jalan  
Pelayanan Instalasi Rawat Jalan meliputi poliklinik reguler dan poliklinik VVIP
- 3. Instalasi Rawat Inap  
Pelayanan Instalasi Rawat Inap Meliputi Kelas I, Kelas II, Kelas III, VIP, dan Presiden Suite
- 4. Instalasi Rawat Inap Intensive  
Instalasi Rawat Inap Intensif meliputi Intensive Care Unit (ICU), Intensive Cardiac Care Unit ICCU (ICCU), Pediatric Intensive Care Unit (PICU), Neonatal Intensive Care Unit (NICU), Intensive Cardiovascular Care Unit (ICVCU)
- 5. Instalasi Bedah Sentral
- 6. Instalasi Rehabilitasi Medik
- 7. Instalasi Hemodialisa
- 8. Instalasi Laboratorium Patologi Klinik dan Bank Darah
- 9. Instalasi Laboratorium Patologi Anatomi
- 10. Instalasi Farmasi

- 11. Instalasi Radiologi
- 12. Instalasi Gizi
- 13. Instalasi Rekam Medis
- 14. Instalasi Sterilisasi Sentral Rumah Sakit / CSSD
- 15. Instalasi Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit / IPSRS
- 16. Instalasi Sanitasi
- 17. Instalasi Mortuary dan Ambulans
- 18. Instalasi Onkologi dan Terapi Terpadu
- 19. Instalasi Cathlab
- 20. Instalasi pendidikan dan penelitian

Commented [a2]: sudah ditambah

BAB II

KINERJA RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2024

A. Kondisi Lingkungan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

1. Faktor Internal

Tabel. 2.1

Kekuatan dan Kelemahan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

| Perspektif                         | Kekuatan                                                                                                               | Kelemahan                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fasilitas Pelayanan                | Sebagai rumah sakit rujukan untuk Masyarakat Kota Magelang dan daerah di sekitarnya                                    | Belum optimalnya pelayanan kesehatan kepada masyarakat sehingga masih ditemui adanya keluhan atau pengaduan dari masyarakat                                                              |
|                                    | Berkerjasama dengan BPJS Kesehatan dimana sebagian besar pasien RSUD Tidar adalah pasien BPJS                          | Ada beberapa pelayanan yang belum bisa dilaksanakan dengan optimal                                                                                                                       |
|                                    | Fasilitas pelayanan kesehatan cukup lengkap dan beberapa layanan menjadi unggulan                                      |                                                                                                                                                                                          |
|                                    | Pilihan kelas pelayanan yang bervariasi dari kela III sampai dengan Presiden Suit dengan tarif terjangkau dan bersaing |                                                                                                                                                                                          |
| Organisasi dan Sumber Daya Manusia | Akreditasi rumah sakit paripurna                                                                                       | Terdapat beberapa pelayanan kesehatan yang belum bisa diberikan karena belum tersedianya dokter spesialis/subspesialis                                                                   |
|                                    | Tersedianya SDM kesehatan yang profesional dan handal                                                                  | Komitmen beberapa kelompok pegawai yang masih rendah                                                                                                                                     |
|                                    | Kuantitas atau jumlah tenaga non-medis yang cukup memadai                                                              |                                                                                                                                                                                          |
| Keuangan                           | Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD)                                              | Penetapan tarif pelayanan kesehatan belum sepenuhnya berdasar unit cost                                                                                                                  |
|                                    | Kemampuan mendanai biaya operasional dari tahun ke tahun semakin meningkat dengan meningkatnya kinerja pengelolaannya  | Belum dapat mengetahui keuntungan per unit yang sesungguhnya disebabkan belum dilakukannya perhitungan unit cost sehingga penetapan tarif belum sepenuhnya mengacu perhitungan unit cost |
|                                    | Kerjasama pelayanan kesehatan dengan BPJS dan lembaga penjamin lain                                                    | Kebutuhan investasi tinggi untuk pengembangan layanan baru                                                                                                                               |

| Perspektif           | Kekuatan                                                                                              | Kelemahan                                                                            |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Sarana dan Prasarana | Lokasi rumah sakit yang strategis, berada di pusat Kota Magelang, dan sarana transportasi yang mudah. | Keterbatasan lahan untuk pengembangan pelayanan kesehatan dan kebutuhan lahan parkir |
|                      | Bertambahnya beberapa peralatan kedokteran yang canggih dan memadai                                   | Pemeliharaan alat-alat kedokteran yang belum optimal                                 |
|                      |                                                                                                       | Sistem Informasi Rumah Sakit (SIMRS) yang belum berjalan dengan optimal              |

2. Faktor Eksternal

Tabel. 2.2

Peluang dan Ancaman yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

| Peluang                                                             | Ancaman                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Letak yang strategis                                                | Persaingan dalam industri pelayanan kesehatan di Kota Magelang dan sekitarnya cukup ketat dengan peningkatan jumlah pesaing dan produk-produk layanan yang semakin bervariasi.                  |
| Adanya perkembangan sosial-budaya dan tingkat pendidikan masyarakat | Ancaman Bencana Nasional Wilayah Kota Magelang berada di kawasan bencana Gunung Merapi yang aktif, sehingga rumah sakit harus selalu meningkatkan kesiapsiagaan dalam menangani tanggap bencana |
| Adanya perkembangan teknologi informasi dan komunikasi              |                                                                                                                                                                                                 |
| Status sebagai Rumah Sakit Daerah                                   |                                                                                                                                                                                                 |
| Meningkatnya mutu dan cakupan pelayanan kesehatan rumah sakit       |                                                                                                                                                                                                 |

B. Pencapaian Kinerja

1. Non Keuangan

a. Kegiatan Pelayanan

Tabel. 2.3

Capaian Kinerja Kegiatan Pelayanan Semester 1 Tahun 2025

| NO | UNIT PELAYANAN                 | SATUAN           | KINERJA PELAYANAN TAHUN 2025 |                         |               |
|----|--------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------|---------------|
|    |                                |                  | Target 2025                  | Realisasi s/d Juni 2025 | Prognosa 2025 |
| 1  | Instalasi Gawat Darurat        | pasien           | 59.143                       | 27.271                  | 59.143        |
| 2  | Instalasi Rawat Jalan          | pasien/kunjungan | 162.096                      | 75.449                  | 162.096       |
| 3  | Instalasi Rawat Inap           | pasien           | 28.387                       | 13.489                  | 28.387        |
| 4  | Instalasi Bedah Sentral        | pasien           | 5.647                        | 3.815                   | 5.647         |
| 5  | Instalasi Lab Patologi Klinik  | pemeriksaan      | 701.568                      | 294.344                 | 701.568       |
| 6  | Instalasi Lab Patologi Anatomi | pemeriksaan      | 2.890                        | 1.254                   | 2.890         |
| 7  | Instalasi Radiologi            | pemeriksaan      | 37.016                       | 19.555                  | 37.016        |
| 8  | Instalasi Rehab.Medik          | tindakan         | 65.801                       | 31.434                  | 65.801        |

Commented [a3]: perlu penyesuaian target

Commented [a4]: dibuatkan target 2026 berdasarkan capaian 2025

Commented [a5]: untuk data perubahan 2026 , bukan prognosa namun capaian

|    |                       |                  |         |         |         |
|----|-----------------------|------------------|---------|---------|---------|
| 9  | Instalasi Hemodialisa | pasien/kunjungan | 16.602  | 8.964   | 16.602  |
| 10 | Instalasi Farmasi     | resep terlayani  | 399.224 | 291.236 | 399.224 |
| 11 | Instalasi Gizi        | porsi makan      | 306.017 | 142.599 | 306.017 |

b. Indikator Pelayanan

Tabel. 2.4

Capaian Kinerja Indikator Pelayanan Semester 1 Tahun 2025

| NO | UNIT PELAYANAN             | SATUAN | KINERJA PELAYANAN TAHUN 2025 |                         |               |
|----|----------------------------|--------|------------------------------|-------------------------|---------------|
|    |                            |        | Target 2025                  | Realisasi s/d Juni 2025 | Prognosa 2025 |
| 1  | BOR (Birth Occupancy Rate) | %      | 60-85                        | 86,75                   | 60-85         |
| 2  | LOS (Lenght of Stay)       | Hari   | 6-9                          | 3,40                    | 6-9           |
| 3  | TOI (Turn Over Internal)   | Hari   | 1-3                          | 0,65                    | 1-3           |
| 4  | BTO (Bed Turn Over)        | Kali   | 40-50                        | 37,03                   | 40-50         |
| 5  | NDR (Net Death Rate)       | ‰      | < 25                         | 30,41                   | < 25          |
| 6  | GDR (Gross Death Rate)     | ‰      | < 45                         | 45,72                   | < 45          |

Commented [a6]: disesuaikan realisasi capaian kinerja 23, 24, 25 target 2026

2. Keuangan

a. Realisasi Pendapatan Tahun 2025

Tabel. 2.5

Realisasi Pendapatan Semester 1 Tahun 2025

| Unit Pelayanan |                               | Pendapatan Tahun 2025 |                 | Prognosa 2025   |
|----------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
|                |                               | Anggaran 2025         | Realisasi       |                 |
|                |                               |                       | s/d Juni 2025   |                 |
| A              | Jasa Layanan                  | 253.944.000.000       | 128.796.185.340 | 253.944.000.000 |
|                | Instalasi Rawat Jalan         | 68.406.800.000        | 35.416.079.458  | 68.406.800.000  |
|                | Instalasi Gawat Darurat       | 423.000.000           | 211.560.639     | 423.000.000     |
|                | Instalasi Rawat Jalan         | 67.983.800.000        | 35.204.518.819  | 67.983.800.000  |
|                | Instalasi Rawat Inap          | 168.000.000.000       | 84.055.131.448  | 168.000.000.000 |
|                | Instalasi Rawat Inap          | 168.000.000.000       | 84.055.131.448  | 168.000.000.000 |
|                | Penunjang Utilitas Medis      | 3.025.200.000         | 1.600.636.109   | 3.025.200.000   |
|                | Instalasi Laboratorium PK     | 760.000.000           | 381.689.784     | 760.000.000     |
|                | Instalasi Laboratorium PA     | 16.100.000            | 8.064.000       | 16.100.000      |
|                | Instalasi Radiologi           | 2.000.000.000         | 1.085.555.550   | 2.000.000.000   |
|                | Instalasi Rehabilitasi Medik  | 55.000.000            | 27.890.000      | 55.000.000      |
|                | Instalasi Hemodialisa         | 2.100.000             | 1.050.000       | 2.100.000       |
|                | Instalasi Mortuary/ Ambulance | 192.000.000           | 96.386.775      | 192.000.000     |
|                | Instalasi Farmasi             | 14.000.000.000        | 7.489.435.923   | 14.000.000.000  |

Commented [a7]: Pendapatan 23, 24, 25 . target 2026

| Unit Pelayanan |                                    | Pendapatan Tahun 2025 |                 | Prognosa 2025   |
|----------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
|                |                                    | Anggaran 2025         | Realisasi       |                 |
|                |                                    |                       | s/d Juni 2025   |                 |
|                | Instalasi Farmasi                  | 14.000.000.000.       | 7.489.435.923   | 14.000.000.000. |
|                | Instalasi Bedah Sentral            | 43.000.000            | 0               | 43.000.000      |
|                | Instalasi Bedah Sentral            | 43.000.000            | 0               | 43.000.000      |
|                | Instalasi Diklat                   | 469.000.000           | 234.902.402     | 469.000.000     |
|                | Instalasi Diklat                   | 469.000.000           | 234.902.402     | 469.000.000     |
|                |                                    |                       |                 |                 |
| B              | Kerjasama                          | 400.000.000           | 204.623.000     | 400.000.000     |
|                | Kerjasama Parkir                   | 400.000.000           | 204.623.000     | 400.000.000     |
|                | Kerja sama Sewa lahan              |                       |                 |                 |
| C              | Lain-lain pendapatan BLUD yang sah | 2.656.000.000         | 1.354.840.953   | 2.656.000.000   |
|                | Lain-lain                          | 2.000.000.000         | 1.026.677.513   | 2.000.000.000   |
|                | Jasa Giro                          | 656.000.000           | 328.163.440     | 656.000.000     |
|                |                                    |                       |                 |                 |
|                | TOTAL PENDAPATAN                   | 257.000.000.000       | 130.355.649.293 | 257.000.000.000 |

Commented [a8]: Instalasi diklit . juga arahan kordik yang bergabung

Commented [a9]: Target tidak ada pendapatan dari parkir

Commented [a10]: Belum dimasukkan

b. Realisasi Belanja Tahun 2025

Tabel 2.6

Realisasi Belanja Semester 1 Tahun 2025

Commented [a11]: Ampilan pada RBA 2026

| Komponen Belanja                                                                     | Anggaran        | Realisasi s/d Juni 2025 | Prognosa        | Capaian (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-------------|
|                                                                                      | Thn 2025        |                         | Thn 2025        |             |
| Belanja Daerah                                                                       | 217.000.000.000 | 92.308.812.588          | 217.000.000.000 | 42,54%      |
| A. Belanja Operasi                                                                   | 166.566.350.000 | 92.308.812.588          | 166.566.350.000 | 47,42%      |
| 1. Belanja Pegawai                                                                   | 300.000.000     | 0                       | 300.000.000     | 0,00%       |
| 2. Belanja Barang dan Jasa                                                           | 178.955.000.000 | 92.308.812.588          | 178.955.000.000 | 47,51%      |
| Belanja Barang                                                                       | 60.333.000.000  | 27.130.489.479          | 60.333.000.000  | 52,31%      |
| Belanja Jasa                                                                         | 108.562.200.000 | 64.141.771.475          | 108.562.200.000 | 47,33%      |
| Belanja Pemeliharaan                                                                 | 8.959.800.000   | 761.294.800             | 8.959.800.000   | 13,13%      |
| Belanja Perjalanan Dinas                                                             | 100.000.000     | 51.249.584              | 100.000.000     | 27,10%      |
| Belanja Uang dan/atau Jasa untuk diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain Masyarakat | 700.000.000     | 224.007.250             | 700.000.000     | 11,60%      |
| B. Belanja Modal                                                                     | 38.045.000.000  | 5.518.000               | 38.045.000.000  | 0,39%       |
| 1. Belanja Modal Peralatan dan Mesin                                                 | 25.745.000.000  | 5.518.000               | 25.745.000.000  | 0,49%       |
| Belanja Modal Alat Besar                                                             | 3.000.000.000   | 0                       | 3.000.000.000   | 0,00%       |
| Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga                                           | 427.000.000     | 5.518.000               | 427.000.000     | 19,08%      |
| Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan                                          | 21.698.000.000  | 0                       | 21.698.000.000  | 0,00%       |
| Belanja Modal Alat Laboratorium                                                      | 290.000.000     |                         | 290.000.000     |             |
| Belanja Modal Komputer                                                               | 330.000.000     | 0                       | 330.000.000     | 0,00%       |
| 2. Belanja Modal Gedung dan Bangunan                                                 | 12.300.000.000  | 0                       | 12.300.000.000  | 0,00%       |
| Belanja Modal Bangunan Gedung                                                        | 12.300.000.000  | 0                       | 12.300.000.000  | 0,00%       |
|                                                                                      |                 |                         |                 |             |
| Jumlah Biaya                                                                         | 217.000.000.000 | 92.308.812.588          | 217.000.000.000 | 42,54%      |

C. Laporan Keuangan Tahun 2025

1. Neraca

Tabel 2.7  
Neraca Tahun Anggaran 2025  
1 Januari Sampai Dengan 30 Juni

| PEMERINTAHAN KOTA MAGELANG<br>RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR<br>NERACA<br>TAHUN ANGGARAN 2025<br>1 Januari 2025 Sampai 30 Juni 2025 |                                                                                                           |                    |                    |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--|
|                                                                                                                                    |                                                                                                           | (Dalam Rupiah)     |                    |  |
| Kode Rekening                                                                                                                      | Uraian                                                                                                    | 2023               | 2024               |  |
| 1                                                                                                                                  | ASET                                                                                                      | 398.393.409.419,77 | 372.453.151.773,24 |  |
| 1.1                                                                                                                                | ASET LANCAR                                                                                               | 80.846.276.595,02  | 55.311.254.746,49  |  |
| 1.1.01                                                                                                                             | Kas dan Setoran Kas                                                                                       | 76.747.970.655,08  | 46.706.479.051,86  |  |
| 1.1.01.04                                                                                                                          | Kas di BLUD                                                                                               | 76.747.970.655,08  | 46.706.479.051,86  |  |
| 1.1.01.04.01                                                                                                                       | Kas di BLUD                                                                                               | 76.747.970.655,08  | 46.706.479.051,86  |  |
| 1.1.01.04.01.0001                                                                                                                  | Kas di BLUD                                                                                               | 76.747.970.655,08  | 46.706.479.051,86  |  |
| 1.1.04                                                                                                                             | Putang Retribusi Daerah                                                                                   | 18.545.646,09      | 38.939.967,80      |  |
| 1.1.04.01                                                                                                                          | Putang Retribusi jasa umum                                                                                | 18.545.646,09      | 38.939.967,80      |  |
| 1.1.04.01.01                                                                                                                       | Putang Retribusi Pelayanan Kesehatan                                                                      | 18.545.646,09      | 38.939.967,80      |  |
| 1.1.04.01.01.0005                                                                                                                  | Putang Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah                                           | 18.545.646,09      | 38.939.967,80      |  |
| 1.1.06                                                                                                                             | Putang Lain-lain PKD yang Sah                                                                             | 2.102.380.855,86   | 2.102.380.855,86   |  |
| 1.1.06.11                                                                                                                          | Putang Pendidikan Donor atau Ketersediaan Pelaksanaan Pekerjaan                                           | 2.102.380.855,86   | 2.102.380.855,86   |  |
| 1.1.06.11.01                                                                                                                       | Putang Pendidikan Donor atau Ketersediaan Pelaksanaan Pekerjaan                                           | 2.102.380.855,86   | 2.102.380.855,86   |  |
| 1.1.06.11.01.0001                                                                                                                  | Putang Pendidikan Donor atau Ketersediaan Pelaksanaan Pekerjaan                                           | 2.102.380.855,86   | 2.102.380.855,86   |  |
| 1.1.10                                                                                                                             | Penghasilan Putang                                                                                        | (14.646.506.70)    | (14.646.506.70)    |  |
| 1.1.10.01                                                                                                                          | Penghasilan Putang Pendidikan                                                                             | (14.646.506.70)    | (14.646.506.70)    |  |
| 1.1.10.01.01                                                                                                                       | Penghasilan Putang Retribusi                                                                              | (14.646.506.70)    | (14.646.506.70)    |  |
| 1.1.10.01.01.0005                                                                                                                  | Penghasilan Putang Retribusi Jasa Umum Pelayanan Kesehatan Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah | (14.646.506.70)    | (14.646.506.70)    |  |
| 1.1.12                                                                                                                             | Persediaan                                                                                                | 0,00               | 12.477.882.276,47  |  |
| 1.1.12.01                                                                                                                          | Batang Pakar Habis                                                                                        | 0,00               | 12.477.882.276,47  |  |
| 1.1.12.01.03                                                                                                                       | Akuisisi Untuk Kegiatan Kantor                                                                            | 0,00               | 193.200.442,00     |  |
| 1.1.12.01.03.0001                                                                                                                  | Alat Tulis Kantor                                                                                         | 0,00               | 78.475.446,00      |  |
| 1.1.12.01.03.0007                                                                                                                  | Pembeli Kantor                                                                                            | 0,00               | 57.467.117,00      |  |
| 1.1.12.01.03.0008                                                                                                                  | Alat Tulis                                                                                                | 0,00               | 97.257.489,00      |  |
| 1.1.12.01.04                                                                                                                       | Rakusikan                                                                                                 | 0,00               | 12.912.126.183,47  |  |
| 1.1.12.01.04.0001                                                                                                                  | Obat                                                                                                      | 0,00               | 12.912.126.183,47  |  |
| 1.1.12.01.07                                                                                                                       | Natura dan Pakan                                                                                          | 0,00               | 272.555.671,00     |  |
| 1.1.12.01.07.0001                                                                                                                  | Melara                                                                                                    | 0,00               | 272.555.671,00     |  |
|                                                                                                                                    | JUMLAH ASET LANCAR                                                                                        | 80.846.276.595,02  | 55.311.254.746,49  |  |
| 1.2                                                                                                                                | ASET TETAP                                                                                                | 314.511.982.899,31 | 314.906.466.898,31 |  |
| 1.2.01                                                                                                                             | Tanah                                                                                                     | 16.763.850.000,00  | 16.763.850.000,00  |  |
| 1.2.01.01                                                                                                                          | Tanah                                                                                                     | 16.763.850.000,00  | 16.763.850.000,00  |  |
| 1.2.01.01.01                                                                                                                       | Tanah Perak                                                                                               | 16.763.850.000,00  | 16.763.850.000,00  |  |
| 1.2.01.01.01.0001                                                                                                                  | Tanah Bangunan Perumahan/Gedung Tempat Tinggal                                                            | 333.350.000,00     | 333.350.000,00     |  |
| 1.2.01.01.01.0004                                                                                                                  | Tanah untuk Bangunan Temporer                                                                             | 16.430.500.000,00  | 16.430.500.000,00  |  |
| 1.2.02                                                                                                                             | Peralatan dan Meubel                                                                                      | 454.012.420.613,00 | 454.766.991.113,00 |  |
| 1.2.02.01                                                                                                                          | Alat Berat                                                                                                | 8.011.453.981,00   | 8.011.453.981,00   |  |
| 1.2.02.01.03                                                                                                                       | Alat Berat                                                                                                | 8.011.453.981,00   | 8.011.453.981,00   |  |
| 1.2.02.01.03.0002                                                                                                                  | Traktor                                                                                                   | 3.396.221.649,00   | 3.396.221.649,00   |  |
| 1.2.02.01.03.0003                                                                                                                  | Compressor                                                                                                | 222.000.000,00     | 222.000.000,00     |  |
| 1.2.02.01.03.0004                                                                                                                  | Electric Generating Set                                                                                   | 3.626.160.000,00   | 3.626.160.000,00   |  |
| 1.2.02.01.03.0005                                                                                                                  | Pemang                                                                                                    | 286.522.132,00     | 286.522.132,00     |  |
| 1.2.02.01.03.0008                                                                                                                  | Alat Pengaliran Air Kotor                                                                                 | 596.350.000,00     | 596.350.000,00     |  |
| 1.2.02.02                                                                                                                          | Alat Angkut                                                                                               | 7.343.879.935,00   | 6.389.727.535,00   |  |
| 1.2.02.02.01                                                                                                                       | Alat Angkut Darat Bermotor                                                                                | 6.313.309.834,00   | 5.067.248.16,00    |  |
| 1.2.02.02.01.0001                                                                                                                  | Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan                                                                       | 2.774.223.800,00   | 3.316.639.000,00   |  |
| 1.2.02.02.01.0003                                                                                                                  | Kendaraan Bermotor Angkutan Barang                                                                        | 116.500.000,00     | 116.500.000,00     |  |
| 1.2.02.02.01.0004                                                                                                                  | Kendaraan Bermotor Beroda Dua                                                                             | 384.549.000,00     | 384.549.000,00     |  |
| 1.2.02.02.01.0006                                                                                                                  | Kendaraan Bermotor Khusus                                                                                 | 1.076.587.836,00   | 3.474.060.316,00   |  |
| 1.2.02.02.02                                                                                                                       | Alat Angkut Darat Tak Bermotor                                                                            | 1.232.479.219,00   | 1.232.479.219,00   |  |
| 1.2.02.02.02.0001                                                                                                                  | Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang                                                                    | 1.232.479.219,00   | 1.232.479.219,00   |  |
| 1.2.02.03                                                                                                                          | Alat Bempul dan Alat Ukur                                                                                 | 9.108.805.740,00   | 9.108.805.740,00   |  |
| 1.2.02.03.01                                                                                                                       | Alat Bempul Bermesin                                                                                      | 800.000,00         | 800.000,00         |  |

| Kode Rekening     | Uraian                                              | 2025               | 2024               |
|-------------------|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1.3.02.03.01.0001 | Peralatan Kontrolasi Logam Terpasang pada Fasilitas | 800.000,00         | 800.000,00         |
| 1.3.02.03.02      | Alat Bantal Tak Bernapas                            | 11.031.300,00      | 11.031.300,00      |
| 1.3.02.03.02.0005 | Peralatan Standard (Standard Tools)                 | 11.031.300,00      | 11.031.300,00      |
| 1.3.02.03.03      | Alat Ukur                                           | 9.096.754.440,00   | 9.096.754.440,00   |
| 1.3.02.03.03.0001 | Alat Ukur Universal                                 | 101.457.440,00     | 101.457.440,00     |
| 1.3.02.03.03.0003 | Alat Ukur/No Alat Kapasitas                         | 4.022.800,00       | 4.022.800,00       |
| 1.3.02.03.03.0008 | Alat Ukur/Pembundung                                | 37.560.000,00      | 37.560.000,00      |
| 1.3.02.03.03.0011 | Anal Timbangan/Bara                                 | 82.708.000,00      | 82.708.000,00      |
| 1.3.02.03.03.0018 | Alat Pengukuran Pengalihan                          | 79.922.471,00      | 79.922.471,00      |
| 1.3.02.04         | Alat Pengalihan                                     | 79.922.471,00      | 79.922.471,00      |
| 1.3.02.04.01      | Alat Pengalihan                                     | 79.922.471,00      | 79.922.471,00      |
| 1.3.02.04.01.0004 | Alat Penyisipan Hasil Percolatan Portolan           | 67.146.000,00      | 67.146.000,00      |
| 1.3.02.04.01.0006 | Alat Pencetakan                                     | 12.776.471,00      | 12.776.471,00      |
| 1.3.02.05         | Alat Kantor dan Rumah Tangga                        | 34.461.322.536,00  | 34.461.804.536,00  |
| 1.3.02.05.01      | Alat Kantor                                         | 7.852.827.713,00   | 7.852.827.713,00   |
| 1.3.02.05.01.0001 | Mesin Ketik                                         | 3.621.000,00       | 3.621.000,00       |
| 1.3.02.05.01.0002 | Mesin Hujung/Mesin Juntah                           | 50.284.000,00      | 50.284.000,00      |
| 1.3.02.05.01.0003 | Alat Pengukuran (Pengukuran)                        | 123.687.500,00     | 123.687.500,00     |
| 1.3.02.05.01.0004 | Alat Pengukuran Pengukuran Sektor                   | 4.491.085.300,00   | 4.491.085.300,00   |
| 1.3.02.05.01.0005 | Alat Kantor Lainnya                                 | 2.784.169.838,00   | 2.784.169.838,00   |
| 1.3.02.05.02      | Alat Rumah Tangga                                   | 26.739.444.343,00  | 26.739.126.343,00  |
| 1.3.02.05.02.0001 | Mesin                                               | 15.524.634.864,00  | 15.520.130.864,00  |
| 1.3.02.05.02.0003 | Alat Pemderah                                       | 1.373.636.100,00   | 1.373.636.100,00   |
| 1.3.02.05.02.0004 | Alat Pendingin                                      | 4.005.773.000,00   | 4.005.773.000,00   |
| 1.3.02.05.02.0005 | Alat Pajut                                          | 271.220.400,00     | 271.220.400,00     |
| 1.3.02.05.02.0006 | Alat Rumah Tangga Lainnya (Helm Udi)                | 4.473.099.063,00   | 4.473.099.063,00   |
| 1.3.02.05.02.0007 | Alat Pemrosesan Kertas                              | 1.140.265.800,00   | 1.140.265.800,00   |
| 1.3.02.05.03      | Mesin dan Kurir Kertas/Kertas Pajut                 | 75.600.500,00      | 75.600.500,00      |
| 1.3.02.05.03.0001 | Mesin Kertas Pajut                                  | 11.044.000,00      | 11.044.000,00      |
| 1.3.02.05.03.0002 | Mesin Kertas Pajut                                  | 18.392.000,00      | 18.392.000,00      |
| 1.3.02.05.03.0003 | Kurir Kertas Pajut                                  | 16.766.500,00      | 16.766.500,00      |
| 1.3.02.05.03.0005 | Kurir Hadap Depan Maja Kertas Pajut                 | 4.840.000,00       | 4.840.000,00       |
| 1.3.02.05.03.0007 | Lemari dan Kertas Pajut                             | 24.794.000,00      | 24.794.000,00      |
| 1.3.02.06         | Alat Studio, Kameras, dan Pemasar                   | 1.571.201.624,00   | 1.571.193.700,00   |
| 1.3.02.06.01      | Alat Studio                                         | 31.208.000,00      | 31.208.000,00      |
| 1.3.02.06.01.0002 | Peralatan Studio Video dan Film                     | 26.808.000,00      | 26.808.000,00      |
| 1.3.02.06.01.0004 | Peralatan Cetak                                     | 4.400.000,00       | 4.400.000,00       |
| 1.3.02.06.02      | Alat Komunikasi                                     | 1.204.868.634,00   | 1.204.868.634,00   |
| 1.3.02.06.02.0001 | Alat Komunikasi Telepon                             | 1.204.868.634,00   | 1.204.868.634,00   |
| 1.3.02.06.02.0003 | Alat Komunikasi Radio                               | 507.000,00         | 507.000,00         |
| 1.3.02.06.02.0007 | Alat Alat Sani                                      | 3.800.000,00       | 3.800.000,00       |
| 1.3.02.06.03      | Peralatan Pemasar                                   | 273.627.242,00     | 273.627.242,00     |
| 1.3.02.06.03.0003 | Peralatan Pemasar Radio                             | 73.251.742,00      | 73.251.742,00      |
| 1.3.02.06.03.0005 | Radio/Mesin Antena                                  | 190.028.000,00     | 190.028.000,00     |
| 1.3.02.06.33.0003 | Program Input Elemenari                             | 1.347.500,00       | 1.347.500,00       |
| 1.3.02.07         | Alat Kodifikasi dan Kodifikasi                      | 364.516.493.000,00 | 364.516.493.000,00 |
| 1.3.02.07.01      | Alat Kodifikasi                                     | 364.516.493.000,00 | 364.516.493.000,00 |
| 1.3.02.07.01.0001 | Alat Kodifikasi Umum                                | 32.518.146.172,00  | 32.518.146.172,00  |
| 1.3.02.07.01.0002 | Alat Kodifikasi Sg                                  | 1.044.616.788,00   | 1.044.616.788,00   |
| 1.3.02.07.01.0003 | Alat Kodifikasi Kelengkapan Berencana               | 27.450.673,00      | 27.450.673,00      |
| 1.3.02.07.01.0004 | Alat Kodifikasi Benda                               | 53.080.744.788,00  | 53.080.744.788,00  |
| 1.3.02.07.01.0005 | Alat Kodifikasi Kodifikasi dan Pengalihan Kembangan | 18.780.025.788,00  | 18.780.025.788,00  |
| 1.3.02.07.01.0006 | Alat Kodifikasi THT                                 | 9.446.751.533,00   | 9.446.751.533,00   |
| 1.3.02.07.01.0007 | Alat Kodifikasi Mata                                | 8.059.290.707,00   | 8.059.290.707,00   |
| 1.3.02.07.01.0008 | Alat Kodifikasi Rangkaian Pengalihan                | 62.204.080.233,00  | 62.204.080.233,00  |
| 1.3.02.07.01.0009 | Alat Kodifikasi Kamar Jarak/Mesin                   | 5.937.737.232,00   | 5.937.737.232,00   |
| 1.3.02.07.01.0010 | Alat Kodifikasi Anak                                | 8.903.636.588,00   | 8.903.636.588,00   |
| 1.3.02.07.01.0011 | Alat Kodifikasi Statistik                           | 25.693.634.733,00  | 25.693.634.733,00  |
| 1.3.02.07.01.0012 | Alat Kodifikasi Statistik Medis                     | 2.748.110.533,00   | 2.748.110.533,00   |
| 1.3.02.07.01.0013 | Alat Kodifikasi Statistik (Grafik)                  | 5.983.636.334,00   | 5.983.636.334,00   |
| 1.3.02.07.01.0014 | Alat Kodifikasi Statistik                           | 16.340.858.911,00  | 16.340.858.911,00  |

| Kode Rekening     | Uraian                                                               | 2025               | 2024               |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1.3.02.07.01.0015 | Alat Kodifikasi Radiodiagnostik                                      | 85.500.745.003,00  | 85.500.745.003,00  |
| 1.3.02.07.01.0016 | Alat Kodifikasi Patologi Anatomi                                     | 11.248.528.061,00  | 11.248.528.061,00  |
| 1.3.02.07.01.0018 | Alat Kodifikasi Radiografi                                           | 22.500.000,00      | 22.500.000,00      |
| 1.3.02.07.01.0020 | Alat Kodifikasi Rikst dan Ketan                                      | 4.960.000,00       | 4.960.000,00       |
| 1.3.02.07.01.0021 | Alat Kodifikasi Gawai Derivat                                        | 12.676.594.701,00  | 12.676.594.701,00  |
| 1.3.02.07.01.0023 | Alat Kodifikasi Bedah Ortopedi                                       | 525.999.999,00     | 525.999.999,00     |
| 1.3.02.07.01.0024 | Alat Kodifikasi ICU                                                  | 1.960.000.000,00   | 1.960.000.000,00   |
| 1.3.02.07.01.0025 | Alat Kodifikasi ICU                                                  | 3.236.900.000,00   | 3.236.900.000,00   |
| 1.3.02.07.02      | Alat Kesehatan Umum                                                  | 187.853.600,00     | 187.853.600,00     |
| 1.3.02.07.02.0005 | Alat Kesehatan Umum Lainnya                                          | 187.853.600,00     | 187.853.600,00     |
| 1.3.02.08         | Alat Laboratorium                                                    | 13.442.226.760,00  | 13.442.226.760,00  |
| 1.3.02.08.01      | Unit Alat Laboratorium                                               | 11.118.717.218,00  | 11.118.717.218,00  |
| 1.3.02.08.01.0002 | Alat Laboratorium Miksi Biologi Teknik Penyakit                      | 398.015.880,00     | 398.015.880,00     |
| 1.3.02.08.01.0010 | Alat Laboratorium Logam, Mesin, dan Listrik                          | 843.625.000,00     | 843.625.000,00     |
| 1.3.02.08.01.0011 | Alat Laboratorium Umum                                               | 3.233.147.788,00   | 3.233.147.788,00   |
| 1.3.02.08.01.0012 | Alat Laboratorium Mikrobiologi                                       | 65.999.999,00      | 65.999.999,00      |
| 1.3.02.08.01.0013 | Alat Laboratorium Kimia                                              | 1.337.493.666,00   | 1.337.493.666,00   |
| 1.3.02.08.01.0014 | Alat Laboratorium Patologi                                           | 3.968.215.593,00   | 3.968.215.593,00   |
| 1.3.02.08.01.0015 | Alat Laboratorium Immunologi                                         | 910.880.288,00     | 910.880.288,00     |
| 1.3.02.08.01.0016 | Alat Laboratorium Hematologi                                         | 88.525.000,00      | 88.525.000,00      |
| 1.3.02.08.01.0019 | Alat Laboratorium Farmasi                                            | 6.400.000,00       | 6.400.000,00       |
| 1.3.02.08.01.0041 | Alat Laboratorium Pertanian                                          | 123.309.000,00     | 123.309.000,00     |
| 1.3.02.08.01.0051 | Alat Laboratorium Fisika/Kimia/Klinis                                | 2.800.000,00       | 2.800.000,00       |
| 1.3.02.08.01.0055 | Laboratorium Hematologi dan Urinalisis                               | 82.715.800,00      | 82.715.800,00      |
| 1.3.02.08.01.0056 | Alat Laboratorium Lain                                               | 37.510.000,00      | 37.510.000,00      |
| 1.3.02.08.02      | Unit Alat Laboratorium Kimia Radio                                   | 26.758.000,00      | 26.758.000,00      |
| 1.3.02.08.02.0005 | Laboratory Safety Equipment                                          | 26.758.000,00      | 26.758.000,00      |
| 1.3.02.08.03      | Alat Peraga Plastik Sekolah                                          | 2.639.400,00       | 2.639.400,00       |
| 1.3.02.08.03.0013 | Alat Peraga PLUOTIK                                                  | 2.639.400,00       | 2.639.400,00       |
| 1.3.02.08.04      | Alat Laboratorium Fisika/Kimia/Klinis                                | 2.276.780.233,00   | 2.276.780.233,00   |
| 1.3.02.08.04.0006 | Measuring/Testing Device                                             | 379.267.080,00     | 379.267.080,00     |
| 1.3.02.08.04.0009 | Reactor Experimental System                                          | 1.878.573.138,00   | 1.878.573.138,00   |
| 1.3.02.08.06      | Radiation Application and Non Destructive Testing Laboratory Lainnya | 10.450.000,00      | 10.450.000,00      |
| 1.3.02.08.06.0001 | Radiation Application Equipment                                      | 10.450.000,00      | 10.450.000,00      |
| 1.3.02.08.09      | Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi           | 22.961.923,00      | 22.961.923,00      |
| 1.3.02.08.09.0006 | Alat Laboratorium Standarisasi Kalibrasi dan Instrumentasi Lain      | 22.961.923,00      | 22.961.923,00      |
| 1.3.02.10         | Komputer                                                             | 15.941.299.436,00  | 15.941.299.436,00  |
| 1.3.02.10.01      | Komputer Unit                                                        | 4.320.339.137,00   | 4.320.339.137,00   |
| 1.3.02.10.01.0001 | Komputer Jaringan                                                    | 45.628.687,00      | 45.628.687,00      |
| 1.3.02.10.01.0002 | Personal Computer                                                    | 4.284.710.450,00   | 4.284.710.450,00   |
| 1.3.02.10.02      | Peralatan Komputer                                                   | 10.702.960.299,00  | 10.702.960.299,00  |
| 1.3.02.10.02.0001 | Peralatan Mainframe                                                  | 19.628.700,00      | 19.628.700,00      |
| 1.3.02.10.02.0003 | Peralatan Personal Computer                                          | 5.726.694.099,00   | 5.726.694.099,00   |
| 1.3.02.10.02.0004 | Peralatan Jaringan                                                   | 4.964.637.500,00   | 4.964.637.500,00   |
| 1.3.02.17         | Peralatan Proses/Produk                                              | 7.453.875,00       | 7.453.875,00       |
| 1.3.02.17.01      | Unit Peralatan Proses/Produk                                         | 7.453.875,00       | 7.453.875,00       |
| 1.3.02.17.01.0004 | Mechanical Process                                                   | 7.453.875,00       | 7.453.875,00       |
| 1.3.02            | Gedung dan Bangunan                                                  | 192.874.247.042,00 | 192.874.247.042,00 |
| 1.3.03.01         | Bangunan Gedung                                                      | 192.784.704.434,00 | 192.784.704.434,00 |
| 1.3.03.01.01      | Bangunan Gedung Tempak Kerja                                         | 190.902.997.445,00 | 190.902.997.445,00 |
| 1.3.03.01.01.0001 | Bangunan Gedung Kantor                                               | 16.500.000,00      | 16.500.000,00      |
| 1.3.03.01.01.0006 | Bangunan Kios/Kiosk                                                  | 182.042.436.000,00 | 182.042.436.000,00 |
| 1.3.03.01.01.0008 | Bangunan Gedung Tempak Benda                                         | 16.900.000,00      | 16.900.000,00      |
| 1.3.03.01.01.0014 | Bangunan Gedung Corasi/Prod                                          | 187.097.864,00     | 187.097.864,00     |
| 1.3.03.01.01.0030 | Bangunan Gedung Tempak Kerja Lainnya                                 | 467.657.000,00     | 467.657.000,00     |
| 1.3.03.01.01.0033 | Bangunan Parkir                                                      | 7.266.396.000,00   | 7.266.396.000,00   |
| 1.3.03.01.01.0036 | Taman                                                                | 964.026.600,00     | 964.026.600,00     |
| 1.3.03.01.02      | Bangunan Gedung Tempak Tggal                                         | 801.707.188,00     | 801.707.188,00     |
| 1.3.03.01.02.0002 | Rumah Negara Gelongan II                                             | 640.447.125,00     | 640.447.125,00     |
| 1.3.03.01.02.0003 | Rumah Negara Gelongan II                                             | 171.260.064,00     | 171.260.064,00     |
| 1.3.03.02         | Monumen                                                              | 809.785.200,00     | 809.785.200,00     |

| Kode Rekening     | Uraian                                                                               | 2025                 | 2024                 |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1.3.03.02.01      | Cardi(Tapu Pengisian)Pasasi                                                          | 809.785.200,00       | 809.785.200,00       |
| 1.3.03.02.01.0002 | Tapu                                                                                 | 809.785.200,00       | 809.785.200,00       |
| 1.3.03.04         | Tapu Tika Kontrol(Pasti)                                                             | 359.757.208,00       | 359.757.208,00       |
| 1.3.03.04.01      | TapuTanda Batis                                                                      | 359.757.208,00       | 359.757.208,00       |
| 1.3.03.04.01.0004 | Pagar                                                                                | 359.757.208,00       | 359.757.208,00       |
| 1.3.04            | Jalan, Jaringan, dan Irigasi                                                         | 11.112.114.824,00    | 11.112.114.824,00    |
| 1.3.04.02         | Bangunan Air                                                                         | 125.872.020,00       | 125.872.020,00       |
| 1.3.04.02.06      | Bangunan Air Bersih(Air Batu                                                         | 125.872.020,00       | 125.872.020,00       |
| 1.3.04.02.06.0005 | Bangunan Pemeliharaan Air Bersih(Air Batu                                            | 125.872.020,00       | 125.872.020,00       |
| 1.3.04.03         | Instalasi                                                                            | 6.969.311.465,00     | 6.969.311.465,00     |
| 1.3.04.03.01      | Instalasi Air Bersih(Air Batu                                                        | 1.616.312.902,00     | 1.616.312.902,00     |
| 1.3.04.03.01.0003 | Instalasi Air Pemukiman                                                              | 168.004.550,00       | 168.004.550,00       |
| 1.3.04.03.01.0005 | Instalasi Air Bersih(Air Batu Lainnya                                                | 1.507.658.552,00     | 1.507.658.552,00     |
| 1.3.04.03.02      | Instalasi Air Kotor                                                                  | 1.036.439.024,00     | 1.036.439.024,00     |
| 1.3.04.03.02.0001 | Instalasi Air Bungan Domestik                                                        | 1.036.439.024,00     | 1.036.439.024,00     |
| 1.3.04.03.06      | Instalasi Gardu Listrik                                                              | 3.385.973.120,00     | 3.385.973.120,00     |
| 1.3.04.03.06.0003 | Instalasi Pualat Pengukur Listrik                                                    | 42.889.055,00        | 42.889.055,00        |
| 1.3.04.03.06.0004 | Instalasi Gardu Listrik Lainnya                                                      | 1.341.083.060,00     | 1.341.083.060,00     |
| 1.3.04.03.09      | Instalasi Pemangan                                                                   | 182.924.169,00       | 182.924.169,00       |
| 1.3.04.03.09.0001 | Instalasi Pemangan Penangkal Petir                                                   | 182.924.169,00       | 182.924.169,00       |
| 1.3.04.03.10      | Instalasi Lain                                                                       | 2.749.663.250,00     | 2.749.663.250,00     |
| 1.3.04.03.10.0001 | Instalasi Lain                                                                       | 2.749.663.250,00     | 2.749.663.250,00     |
| 1.3.04.04         | Jaringan                                                                             | 4.016.931.339,00     | 4.016.931.339,00     |
| 1.3.04.04.01      | Jaringan Listrik                                                                     | 3.792.770.109,00     | 3.792.770.109,00     |
| 1.3.04.04.01.0001 | Jaringan Transmisi                                                                   | 160.081.415,00       | 160.081.415,00       |
| 1.3.04.04.01.0002 | Jaringan Distribusi                                                                  | 373.620.157,00       | 373.620.157,00       |
| 1.3.04.04.01.0003 | Jaringan Listrik Lainnya                                                             | 3.259.068.537,00     | 3.259.068.537,00     |
| 1.3.04.04.02      | Jaringan Telekom                                                                     | 214.161.230,00       | 214.161.230,00       |
| 1.3.04.04.03.0001 | Jaringan Telekom Di Atas Tanah                                                       | 165.633.930,00       | 165.633.930,00       |
| 1.3.04.04.03.0005 | Jaringan Telekom Lainnya                                                             | 58.527.300,00        | 58.527.300,00        |
| 1.3.05            | Akar Tahan Lainnya                                                                   | 240.607.068,00       | 240.607.068,00       |
| 1.3.05.01         | Bahan Pengangkutan                                                                   | 9.273.068,00         | 9.273.068,00         |
| 1.3.05.01.01      | Bahan Pengangkutan Terestak                                                          | 9.273.068,00         | 9.273.068,00         |
| 1.3.05.01.01.0001 | Buku Urutan                                                                          | 2.242.040,00         | 2.242.040,00         |
| 1.3.05.01.01.0003 | Buku Agensi                                                                          | 159.200,00           | 159.200,00           |
| 1.3.05.01.01.0007 | Buku Renc Pengangkutan Pasatis                                                       | 6.285.100,00         | 6.285.100,00         |
| 1.3.05.01.01.0009 | Buku Geografi, Blegraf, dan Sejarah                                                  | 536.728,00           | 536.728,00           |
| 1.3.05.02         | Ruang Beranak KesenakanKebudayaan/ Olahraga                                          | 210.500.000,00       | 210.500.000,00       |
| 1.3.05.02.01      | Ruang Beranak Kesenakan                                                              | 210.500.000,00       | 210.500.000,00       |
| 1.3.05.02.01.0001 | Akar Musik                                                                           | 210.500.000,00       | 210.500.000,00       |
| 1.3.05.05         | Tanaman                                                                              | 20.944.000,00        | 20.944.000,00        |
| 1.3.05.05.01      | Tanaman                                                                              | 20.944.000,00        | 20.944.000,00        |
| 1.3.05.05.01.0001 | Tanaman                                                                              | 20.944.000,00        | 20.944.000,00        |
| 1.3.06            | Konstruksi Dalam Pengerjaan                                                          | 37.685.928.750,00    | 37.685.928.750,00    |
| 1.3.06.03         | Konstruksi Dalam Pengerjaan Gedung dan Bangunan                                      | 37.685.928.750,00    | 37.685.928.750,00    |
| 1.3.06.03.01      | Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung                                          | 37.685.928.750,00    | 37.685.928.750,00    |
| 1.3.06.03.01.0006 | Konstruksi Dalam Pengerjaan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan          | 37.685.928.750,00    | 37.685.928.750,00    |
| 1.3.07            | Akumulasi Penyusutan                                                                 | (397.779.445.386,00) | (398.523.333.896,60) |
| 1.3.07.01         | Akumulasi Penyusutan Penilaian dan Mesin                                             | (365.796.906.825,11) | (366.540.795.325,11) |
| 1.3.07.01.01      | Akumulasi Penyusutan Alat Mesin                                                      | (1.196.746.991,00)   | (1.196.746.991,00)   |
| 1.3.07.01.01.0010 | Akumulasi Penyusutan Alat Batu-Foodir                                                | (13.002.617.649,00)  | (13.002.617.649,00)  |
| 1.3.07.01.01.0021 | Akumulasi Penyusutan Alat Batu Compressor                                            | (95.142.897,13)      | (95.142.897,13)      |
| 1.3.07.01.01.0022 | Akumulasi Penyusutan Alat Batu-Electric Generating Set                               | (3.227.672.857,14)   | (3.227.672.857,14)   |
| 1.3.07.01.01.0023 | Akumulasi Penyusutan Alat Batu-Pengap                                                | (240.152.474,87)     | (240.152.474,87)     |
| 1.3.07.01.01.0026 | Akumulasi Penyusutan Alat Batu-Alat Pengalihan Air Kotor                             | (511.157.182,86)     | (511.157.182,86)     |
| 1.3.07.01.02      | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan                                                   | (4.820.333.944,68)   | (5.564.222.444,88)   |
| 1.3.07.01.02.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor           | (1.657.408.714,29)   | (2.003.804.714,29)   |
| 1.3.07.01.02.0003 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Angkutan Barang | (116.500.000,00)     | (116.500.000,00)     |
| 1.3.07.01.02.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua      | (271.248.999,97)     | (271.248.999,97)     |

| Kode Rekening     | Uraian                                                                                       | 2025                 | 2024                 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1.3.07.01.02.0006 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus                  | (1.502.077.013,42)   | (1.949.548.511,42)   |
| 1.3.07.01.02.0010 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang | (1.223.099.219,00)   | (1.223.099.219,00)   |
| 1.3.07.01.03      | Akumulasi Penyusutan Alat Bergelut dan Alat Uur                                              | (5.551.772.480,00)   | (5.551.772.480,00)   |
| 1.3.07.01.03.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Bergelut Beroda-Perkakas Konstruksi Lagan Terapanan Jarak Pencil   | (800.000,00)         | (800.000,00)         |
| 1.3.07.01.03.0015 | Akumulasi Penyusutan Alat Bergelut Tak Beroda-Perkakas Standard (Standard Tool)              | (10.131.040,00)      | (10.131.040,00)      |
| 1.3.07.01.03.0024 | Akumulasi Penyusutan Alat Uur-Alat Uur Universal                                             | (16.066.728,00)      | (16.066.728,00)      |
| 1.3.07.01.03.0025 | Akumulasi Penyusutan Alat Uur-Alat Uur/Fest Intelligensi                                     | (85.390.912,00)      | (85.390.912,00)      |
| 1.3.07.01.03.0026 | Akumulasi Penyusutan Alat Uur-Alat Uur/Fest Alat Koptiruban                                  | (4.022.800,00)       | (4.022.800,00)       |
| 1.3.07.01.03.0031 | Akumulasi Penyusutan Alat Uur-Alat Uur/Pembanding                                            | (16.001.000,00)      | (16.001.000,00)      |
| 1.3.07.01.03.0033 | Akumulasi Penyusutan Alat Uur-Alat TimbanganBatis                                            | (82.709.000,00)      | (82.709.000,00)      |
| 1.3.07.01.03.0041 | Akumulasi Penyusutan Alat Uur-Alat Pengukur Pengalihan                                       | (5.322.600.000,00)   | (5.322.600.000,00)   |
| 1.3.07.01.04      | Akumulasi Penyusutan Alat Karter-Alat Karter Lainnya                                         | (78.023.471,00)      | (78.023.471,00)      |
| 1.3.07.01.04.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Pengalihan-Alat Penyngin Hasil Produksi-Pertanian                  | (87.166.000,00)      | (87.166.000,00)      |
| 1.3.07.01.04.0006 | Akumulasi Penyusutan Alat Pengalihan-Alat Processing                                         | (12.756.471,00)      | (12.756.471,00)      |
| 1.3.07.01.05      | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga                                            | (32.040.655.127,00)  | (32.040.655.127,00)  |
| 1.3.07.01.05.0003 | Akumulasi Penyusutan Alat Kaseteksen Kaski                                                   | (3.621.000,00)       | (3.621.000,00)       |
| 1.3.07.01.05.0002 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Mesin HsiungMesin Jamban                                    | (56.284.000,00)      | (56.284.000,00)      |
| 1.3.07.01.05.0003 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Reproduksi (Pengendapan)                               | (123.667.500,00)     | (123.667.500,00)     |
| 1.3.07.01.05.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyngin Peningkatan Kantor                            | (4.540.125.195,00)   | (4.540.125.195,00)   |
| 1.3.07.01.05.0005 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya                                         | (2.379.986.280,00)   | (2.379.986.280,00)   |
| 1.3.07.01.05.0006 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Hebel                                                 | (14.875.827.864,00)  | (14.875.827.864,00)  |
| 1.3.07.01.05.0008 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pembasir                                         | (1.371.177.948,00)   | (1.371.177.948,00)   |
| 1.3.07.01.05.0009 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin                                        | (3.632.876.606,00)   | (3.632.876.606,00)   |
| 1.3.07.01.05.0010 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Depur                                            | (221.270.000,00)     | (221.270.000,00)     |
| 1.3.07.01.05.0011 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)                  | (3.645.246.293,00)   | (3.645.246.293,00)   |
| 1.3.07.01.05.0012 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Peraduan Kebakaran                               | (1.136.677.650,00)   | (1.136.677.650,00)   |
| 1.3.07.01.05.0013 | Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi KerjaRapat Pejabat-Meja Kerja Pejabat                    | (8.835.200,00)       | (8.835.200,00)       |
| 1.3.07.01.05.0014 | Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi KerjaRapat Pejabat-Meja Kerja Pejabat                    | (14.713.600,00)      | (14.713.600,00)      |
| 1.3.07.01.05.0015 | Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi KerjaRapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat                   | (14.634.400,00)      | (14.634.400,00)      |
| 1.3.07.01.05.0017 | Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi KerjaRapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat                   | (3.872.000,00)       | (3.872.000,00)       |
| 1.3.07.01.05.0019 | Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi KerjaRapat Pejabat-Lemari dan Arap Pejabat               | (19.835.200,00)      | (19.835.200,00)      |
| 1.3.07.01.06      | Akumulasi Penyusutan Alat Suku, Komunikasi, dan Pemancar                                     | (3.512.323.276,00)   | (3.512.323.276,00)   |
| 1.3.07.01.06.0002 | Akumulasi Penyusutan Alat Suku-Peralatan Suku Video dan Film                                 | (21.446.400,00)      | (21.446.400,00)      |
| 1.3.07.01.06.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Suku-Peralatan Cetak                                               | (6.400.000,00)       | (6.400.000,00)       |
| 1.3.07.01.06.0007 | Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telepon                                 | (1.227.754.934,00)   | (1.227.754.934,00)   |
| 1.3.07.01.06.0011 | Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Radio UHF                               | (557.500,00)         | (557.500,00)         |
| 1.3.07.01.06.0013 | Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Alat Suku                                          | (5.940.000,00)       | (5.940.000,00)       |
| 1.3.07.01.06.0017 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Antena Suku-Peralatan                      | (72.053.742,00)      | (72.053.742,00)      |
| 1.3.07.01.06.0017 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Switcher/Menara Antena                               | (178.125.200,00)     | (178.125.200,00)     |
| 1.3.07.01.06.0040 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Program Input Equipment                              | (1.347.500,00)       | (1.347.500,00)       |
| 1.3.07.01.07      | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran dan Kesehatan                                           | (293.423.004.224,42) | (293.423.004.224,42) |
| 1.3.07.01.07.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Umum                                    | (30.193.912.436,00)  | (30.193.912.436,00)  |
| 1.3.07.01.07.0002 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Gigi                                    | (1.494.000.951,80)   | (1.494.000.951,80)   |
| 1.3.07.01.07.0003 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Keluarga Berencana                      | (27.450.673,00)      | (27.450.673,00)      |
| 1.3.07.01.07.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Bedah                                   | (49.428.305.474,60)  | (49.428.305.474,60)  |
| 1.3.07.01.07.0005 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan         | (12.145.899.213,40)  | (12.145.899.213,40)  |
| 1.3.07.01.07.0006 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran THT                                     | (9.800.871.064,40)   | (9.800.871.064,40)   |
| 1.3.07.01.07.0007 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Mata                                    | (7.516.730.990,00)   | (7.516.730.990,00)   |
| 1.3.07.01.07.0008 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Bagian Penyakit Dalam                   | (47.123.322.980,60)  | (47.123.322.980,60)  |
| 1.3.07.01.07.0009 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Kamar jemaah/Recovery                   | (3.937.737.212,00)   | (3.937.737.212,00)   |
| 1.3.07.01.07.0010 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Jarak                                   | (8.259.336.586,00)   | (8.259.336.586,00)   |
| 1.3.07.01.07.0011 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Poliklinik                              | (25.668.566.728,00)  | (25.668.566.728,00)  |
| 1.3.07.01.07.0012 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kesehatan Rehabilitasi Medis                       | (2.448.176.510,00)   | (2.448.176.510,00)   |
| 1.3.07.01.07.0013 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Hemodialisis (Dial)                     | (5.218.306.752,40)   | (5.218.306.752,40)   |
| 1.3.07.01.07.0014 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Jantung                                 | (16.833.154.056,20)  | (16.833.154.056,20)  |
| 1.3.07.01.07.0015 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Radiodiagnosis                          | (51.647.945.003,00)  | (51.647.945.003,00)  |
| 1.3.07.01.07.0016 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Patologi Anatomi                        | (11.390.726.061,00)  | (11.390.726.061,00)  |
| 1.3.07.01.07.0018 | Akumulasi Penyusutan Alat Kodokteran-Alat Kodokteran Radioterapi                             | (13.500.000,00)      | (13.500.000,00)      |

| Kode Rekening     | Uraian                                                                                     | 2025               | 2024               |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1.3.07.03.03.0001 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Batu-Instalasi Air Pemukiman                 | (26.487.266,67)    | (26.487.266,67)    |
| 1.3.07.03.03.0005 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Batu-Instalasi Air Bersih/Sebu Batas Lainnya | (433.214.628,80)   | (433.214.628,80)   |
| 1.3.07.03.03.0006 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Rampung Domestik                    | (288.905.291,27)   | (288.905.291,27)   |
| 1.3.07.03.03.0012 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Garbu Listrik-Instalasi Pusat Pengumpul Listrik             | (6.433.338,25)     | (6.433.338,25)     |
| 1.3.07.03.03.0033 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Garbu Listrik-Instalasi Garbu Listrik Lainnya               | (195.563.984,63)   | (195.563.984,63)   |
| 1.3.07.03.03.0040 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Pengaman-Instalasi Pengaman Penangkal Petir                 | (76.796.685,80)    | (76.796.685,80)    |
| 1.3.07.03.03.0044 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Lain-Instalasi Lain                                         | (2.439.940.095,00) | (2.439.940.095,00) |
| 1.3.07.03.04      | Akumulasi Penyusutan Jaringan                                                              | (979.294.295,32)   | (979.294.295,32)   |
| 1.3.07.03.04.0006 | Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi                                   | (20.010.176,88)    | (20.010.176,88)    |
| 1.3.07.03.04.0007 | Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Distribusi                                  | (74.724.031,40)    | (74.724.031,40)    |
| 1.3.07.03.04.0008 | Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Listrik Lainnya                             | (797.576.762,79)   | (797.576.762,79)   |
| 1.3.07.03.04.0009 | Akumulasi Penyusutan Jaringan Telepon-jaringan Telepon di atas Tanah                       | (67.825.785,00)    | (67.825.785,00)    |
| 1.3.07.03.04.0013 | Akumulasi Penyusutan Jaringan Telepon-jaringan Telepon Lainnya                             | (19.255.555,00)    | (19.255.555,00)    |
| 1.3.07.04         | Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Lainnya                                                    | (91.160.000,00)    | (91.160.000,00)    |
| 1.3.07.04.01      | Akumulasi Penyusutan Barang Bercorak Kesenakan/Kebudayaan/Agama                            | (91.160.000,00)    | (91.160.000,00)    |
| 1.3.07.04.03.0001 | Akumulasi Penyusutan Barang Bercorak Kesenakan-Aset Musik                                  | (91.160.000,00)    | (91.160.000,00)    |
|                   | JUMLAH ASET TETAP                                                                          | 314.911.862.899,31 | 314.906.464.898,31 |
| 1.5               | ASET LAINNYA                                                                               | 2.635.432.126,44   | 2.635.432.126,44   |
| 1.5.03            | Aset Tidak Berwujud                                                                        | 6.488.260.000,00   | 6.488.260.000,00   |
| 1.5.03.01         | Aset Tidak Berwujud                                                                        | 6.488.260.000,00   | 6.488.260.000,00   |
| 1.5.03.01.01      | Aset Tidak Berwujud                                                                        | 6.488.260.000,00   | 6.488.260.000,00   |
| 1.5.03.01.01.0002 | Uraian dan Franchise                                                                       | 1.296.900.000,00   | 1.296.900.000,00   |
| 1.5.03.01.01.0005 | Software                                                                                   | 4.727.360.000,00   | 4.727.360.000,00   |
| 1.5.03.01.01.0006 | Kapital                                                                                    | 464.000.000,00     | 464.000.000,00     |
| 1.5.04            | Aset Lain-lain                                                                             | 2.423.270.973,00   | 2.423.270.973,00   |
| 1.5.04.03         | Aset Lain-lain                                                                             | 2.423.270.973,00   | 2.423.270.973,00   |
| 1.5.04.03.01      | Aset Lain-lain                                                                             | 2.423.270.973,00   | 2.423.270.973,00   |
| 1.5.04.03.01.0001 | Aset Rukak Berwujud/Uang                                                                   | 2.423.270.973,00   | 2.423.270.973,00   |
| 1.5.05            | Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud                                                   | (3.303.242.000,00) | (3.303.242.000,00) |
| 1.5.05.03         | Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud                                                   | (3.303.242.000,00) | (3.303.242.000,00) |
| 1.5.05.03.01      | Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud                                                   | (3.303.242.000,00) | (3.303.242.000,00) |
| 1.5.05.03.01.0001 | Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud Lisensi dan Franchise                             | (1.296.900.000,00) | (1.296.900.000,00) |
| 1.5.05.03.01.0004 | Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud Software                                          | (5.542.342.000,00) | (5.542.342.000,00) |
| 1.5.05.03.01.0005 | Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud Kapital                                           | (464.000.000,00)   | (464.000.000,00)   |
| 1.5.06            | Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya                                                          | (972.856.846,54)   | (972.856.846,54)   |
| 1.5.06.01         | Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya                                                          | (972.856.846,54)   | (972.856.846,54)   |
| 1.5.06.01.02      | Akumulasi Penyusutan Aset Lain-lain                                                        | (972.856.846,54)   | (972.856.846,54)   |
| 1.5.06.01.03.0001 | Akumulasi Penyusutan Aset Lain-lain-Aset Rukak Berwujud/Uang                               | (972.856.846,54)   | (972.856.846,54)   |
|                   | JUMLAH ASET LAINNYA                                                                        | 2.635.432.126,44   | 2.635.432.126,44   |
|                   | JUMLAH PROPERTI INVESTASI                                                                  | 0,00               | 0,00               |
|                   | JUMLAH ASET                                                                                | 398.393.685.619,77 | 372.893.131.773,24 |
| 2                 | KEWAJIBAN                                                                                  | 10.721.023.843,00  | 10.964.863.432,00  |
| 2.1               | KEWAJIBAN JANGKA PENDEK                                                                    | 10.721.023.843,00  | 10.964.863.432,00  |
| 2.1.06            | Utang Berjangka                                                                            | 10.721.023.843,00  | 10.964.863.432,00  |
| 2.1.06.02         | Utang Berjangka Berang dan Jasa                                                            | 304.584.193,00     | 588.234.262,00     |
| 2.1.06.02.01      | Utang Berjangka Berang                                                                     | 0,00               | 226.285.000,00     |
| 2.1.06.02.01.0012 | Utang Berjangka Berang Pakai Habis-Bahan-Bahan Lainnya                                     | 0,00               | 226.285.000,00     |
| 2.1.06.02.02      | Utang Berjangka Jasa                                                                       | 304.584.193,00     | 371.949.262,00     |
| 2.1.06.02.02.0013 | Utang Berjangka Jasa Kantor-jasa Pemeliharaan Sempah                                       | 0,00               | 25.947.220,00      |
| 2.1.06.02.02.0019 | Utang Berjangka Jasa Kantor-Tagihan Telepon                                                | 663.500,00         | 706.474,00         |
| 2.1.06.02.02.0040 | Utang Berjangka Jasa Kantor-Tagihan Air                                                    | 62.885.450,00      | 66.879.250,00      |
| 2.1.06.02.02.0041 | Utang Berjangka Jasa Kantor-Tagihan Listrik                                                | 293.035.640,00     | 278.606.250,00     |
| 2.1.06.08         | Utang Berjangka Modal Gedung dan Bangunan                                                  | 10.366.439.250,00  | 10.366.439.250,00  |
| 2.1.06.08.01      | Utang Berjangka Modal Bangunan Gedung                                                      | 10.366.439.250,00  | 10.366.439.250,00  |
| 2.1.06.08.01.0006 | Utang Berjangka Modal Bangunan Gedung Temporer Bangunan Kesehatan                          | 10.366.439.250,00  | 10.366.439.250,00  |
|                   | JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK                                                             | 10.721.023.843,00  | 10.964.863.432,00  |

| Kode Rekening     | Uraian                                                                                                                                            | 2025                | 2024                |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1.3.07.01.07.0020 | Akumulasi Penyusutan Aset Kodokteran-Aset Kodokteran Kulit dan Kelamin                                                                            | (4.950.000,00)      | (4.950.000,00)      |
| 1.3.07.01.07.0021 | Akumulasi Penyusutan Aset Kodokteran-Aset Kodokteran Carew/ Dentur                                                                                | (11.963.318.020,80) | (11.963.318.020,80) |
| 1.3.07.01.07.0023 | Akumulasi Penyusutan Aset Kodokteran-Aset Kodokteran Bedah Ortopedi                                                                               | (321.999.999,40)    | (321.999.999,40)    |
| 1.3.07.01.07.0024 | Akumulasi Penyusutan Aset Kodokteran-Aset Kodokteran ICU                                                                                          | (399.600.000,00)    | (399.600.000,00)    |
| 1.3.07.01.07.0025 | Akumulasi Penyusutan Aset Kodokteran-Aset Kodokteran CCU                                                                                          | (847.200.000,00)    | (847.200.000,00)    |
| 1.3.07.01.07.0034 | Akumulasi Penyusutan Aset Kesehatan Umum-Aset Kesehatan Umum Lainnya                                                                              | (150.282.880,00)    | (150.282.880,00)    |
| 1.3.07.01.08      | Akumulasi Penyusutan Aset Laboratorium                                                                                                            | (8.862.217.695,33)  | (8.862.217.695,33)  |
| 1.3.07.01.08.0002 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Mikros Biologi Teknik Pengolahan                                                    | (266.825.000,00)    | (266.825.000,00)    |
| 1.3.07.01.08.0010 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Logam, Mesin, dan Listrik                                                           | (843.625.000,00)    | (843.625.000,00)    |
| 1.3.07.01.08.0011 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Umum                                                                                | (2.869.349.386,25)  | (2.869.349.386,25)  |
| 1.3.07.01.08.0012 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Mikrobiologi                                                                        | (34.274.999,63)     | (34.274.999,63)     |
| 1.3.07.01.08.0013 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Kimia                                                                               | (449.180.208,25)    | (449.180.208,25)    |
| 1.3.07.01.08.0014 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Patologi                                                                            | (3.678.454.828,73)  | (3.678.454.828,73)  |
| 1.3.07.01.08.0015 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Immunologi                                                                          | (598.936.024,25)    | (598.936.024,25)    |
| 1.3.07.01.08.0016 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Hematologi                                                                          | (88.525.000,00)     | (88.525.000,00)     |
| 1.3.07.01.08.0018 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Farmasi                                                                             | (6.400.000,00)      | (6.400.000,00)      |
| 1.3.07.01.08.0041 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Pertanian                                                                           | (34.429.500,00)     | (34.429.500,00)     |
| 1.3.07.01.08.0051 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Proses/Teknik Kimia                                                                 | (1.440.000,00)      | (1.440.000,00)      |
| 1.3.07.01.08.0055 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Laboratorium Hematologi dan Urinalisa                                                                 | (1.018.425,00)      | (1.018.425,00)      |
| 1.3.07.01.08.0056 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium-Aset Laboratorium Lain                                                                                | (18.175.000,00)     | (18.175.000,00)     |
| 1.3.07.01.08.0060 | Akumulasi Penyusutan Unit Aset Laboratorium Kimia Reaktor-Laboratory Safety Equipment                                                             | (14.788.800,00)     | (14.788.800,00)     |
| 1.3.07.01.08.0085 | Akumulasi Penyusutan Aset Pengira Praktis Sekehidat-Aset Pengira PH/DTN                                                                           | (265.840,00)        | (265.840,00)        |
| 1.3.07.01.08.0092 | Akumulasi Penyusutan Aset Laboratorium Fisika Radio/Elektromagnetik/Testing Device                                                                | (15.841.454,00)     | (17.881.116,00)     |
| 1.3.07.01.08.0095 | Akumulasi Penyusutan Aset Laboratorium Fisika Radio/Elektromagnetik-Reactor Experimental System                                                   | (437.886.170,40)    | (437.886.170,40)    |
| 1.3.07.01.08.0103 | Akumulasi Penyusutan Radiasi Application and Non Destructive Testing Laboratory-Radiation Application Equipment                                   | (8.360.000,00)      | (8.360.000,00)      |
| 1.3.07.01.08.0134 | Akumulasi Penyusutan Aset Laboratorium Standartisasi Kalibrasi dan Instrumentasi-Aset Laboratorium Standartisasi Kalibrasi dan Instrumentasi Lain | (22.961.923,80)     | (22.961.923,80)     |
| 1.3.07.01.10      | Akumulasi Penyusutan Komputer                                                                                                                     | (12.306.203.686,00) | (12.306.203.686,00) |
| 1.3.07.01.10.0001 | Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Komputer Jaringan                                                                                              | (45.628.687,40)     | (45.628.687,40)     |
| 1.3.07.01.10.0002 | Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer                                                                                              | (3.776.003.450,80)  | (3.776.003.450,80)  |
| 1.3.07.01.10.0004 | Akumulasi Penyusutan Perlatan Komputer Perlatan Mainframe                                                                                         | (19.626.700,00)     | (19.626.700,00)     |
| 1.3.07.01.10.0006 | Akumulasi Penyusutan Perlatan Komputer Perlatan Personal Computer                                                                                 | (4.261.890.348,80)  | (4.261.890.348,80)  |
| 1.3.07.01.10.0007 | Akumulasi Penyusutan Perlatan Komputer Perlatan Jaringan                                                                                          | (4.203.052.500,00)  | (4.203.052.500,00)  |
| 1.3.07.01.11      | Akumulasi Penyusutan Perlatan Proses/Produksi                                                                                                     | (3.726.931,50)      | (3.726.931,50)      |
| 1.3.07.01.11.0024 | Akumulasi Penyusutan Perlatan Proses/Produksi-Mechanical Process                                                                                  | (3.726.931,50)      | (3.726.931,50)      |
| 1.3.07.02         | Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan                                                                                                          | (27.410.353.425,13) | (27.410.353.425,13) |
| 1.3.07.02.01      | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung                                                                                                              | (27.240.213.033,33) | (27.240.213.033,33) |
| 1.3.07.02.01.0001 | Akumulasi Penyusutan Gedung Temporer Kerja-Bangunan Gedung Kantor                                                                                 | (2.901.000,00)      | (2.901.000,00)      |
| 1.3.07.02.01.0006 | Akumulasi Penyusutan Gedung Temporer Kerja-Bangunan Kesehatan                                                                                     | (26.188.065.698,43) | (26.188.065.698,43) |
| 1.3.07.02.01.0008 | Akumulasi Penyusutan Gedung Temporer Kerja-Bangunan Gedung Temporer Industri                                                                      | (14.175.000,00)     | (14.175.000,00)     |
| 1.3.07.02.01.0014 | Akumulasi Penyusutan Gedung Temporer Kerja-Bangunan Gedung Garasi/Parkir                                                                          | (25.786.679,62)     | (25.786.679,62)     |
| 1.3.07.02.01.0030 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Temporer Kerja Lainnya                                                                                       | (56.118.840,00)     | (56.118.840,00)     |
| 1.3.07.02.01.0033 | Akumulasi Penyusutan Gedung Temporer Kerja-Bangunan Parkir                                                                                        | (576.511.280,00)    | (576.511.280,00)    |
| 1.3.07.02.01.0036 | Akumulasi Penyusutan Gedung Temporer Kerja-Taman                                                                                                  | (143.311.012,00)    | (143.311.012,00)    |
| 1.3.07.02.01.0039 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Temporer Temporer-Rumah-Negara Gedung 1                                                                      | (187.595.310,00)    | (187.595.310,00)    |
| 1.3.07.02.01.0040 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Temporer Temporer-Rumah-Negara Gedung 2                                                                      | (37.677.214,08)     | (37.677.214,08)     |
| 1.3.07.02.02      | Akumulasi Penyusutan Monumen                                                                                                                      | (97.174.224,00)     | (97.174.224,00)     |
| 1.3.07.02.02.0002 | Akumulasi Penyusutan Candi/Tugu Peringatan/Prasasti-Tugu                                                                                          | (97.174.224,00)     | (97.174.224,00)     |
| 1.3.07.02.04      | Akumulasi Penyusutan Tugu Tenda Bata                                                                                                              | (72.966.167,60)     | (72.966.167,60)     |
| 1.3.07.02.04.0004 | Akumulasi Penyusutan Tugu Tenda Bata Pagar                                                                                                        | (72.966.167,60)     | (72.966.167,60)     |
| 1.3.07.03         | Akumulasi Penyusutan Jalan, Jembatan, dan Vepal                                                                                                   | (4.481.025.148,45)  | (4.481.025.148,45)  |
| 1.3.07.03.02      | Akumulasi Penyusutan Bangunan Air                                                                                                                 | (32.649.592,50)     | (32.649.592,50)     |
| 1.3.07.03.02.0044 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Bersih/Air Batu-Bangunan Pemergap Air Bersih/Air Batu                                                           | (32.649.592,50)     | (32.649.592,50)     |
| 1.3.07.03.03      | Akumulasi Penyusutan Instalasi                                                                                                                    | (3.468.981.205,42)  | (3.468.981.205,42)  |

| Kode Rekening     | Uraian                         | 2025               | 2024               |
|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|
|                   | JUMLAH KEWAJIBAN               | 10.721.023.843,00  | 10.864.663.452,00  |
| 3                 |                                |                    |                    |
|                   | EKUITAS                        | 387.672.661.776,77 | 361.888.488.323,24 |
| 3.1               | EKUITAS                        | 387.672.661.776,77 | 361.888.488.323,24 |
| 3.1.01            | Ekuitas                        | 387.672.661.776,77 | 347.346.461.090,24 |
| 3.1.01.01         | Ekuitas                        | 361.888.488.321,24 | 342.427.214.539,97 |
| 3.1.01.01.01      | Ekuitas                        | 361.888.488.321,24 | 342.427.214.539,97 |
| 3.1.01.01.01.0001 | Ekuitas                        | 361.888.488.321,24 | 342.427.214.539,97 |
| 3.1.01.02         | Surplus/Defisit LO             | 25.784.173.455,53  | 4.919.246.550,27   |
| 3.1.01.02.01      | Surplus/Defisit LO             | 25.784.173.455,53  | 4.919.246.550,27   |
| 3.1.01.02.01.0001 | Surplus/Defisit LO             | 25.784.173.455,53  | 4.919.246.550,27   |
| 3.1.03            | Ekuitas untuk Dikonsolidasikan |                    | 0,00               |
| 3.1.03.01         | RE PPD                         | 0,00               | 14.542.027.231,00  |
| 3.1.03.01.01      | RE PPD                         | 0,00               | 14.542.027.231,00  |
| 3.1.03.01.01.0001 | RE PPD                         | 0,00               | 14.542.027.231,00  |
|                   | JUMLAH EKUITAS                 | 387.672.661.776,77 | 361.888.488.323,24 |
|                   | JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS   | 398.393.605.619,77 | 372.853.151.773,24 |

Kota Magelang, 30 Juni 2025  
KEPALA RUHAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR  
  
dr. Ahmad Wilans, Sp.PK  
NPK. 190806152000031005

2. Laporan Realisasi Anggaran

Tabel 2.8  
Laporan Realisasi Anggaran  
1 Januari Sampai 30 Juni 2025

| PEMERINTAHAN KOTA MAGELANG                               |                                                                                                                                           |                    |                    |                 |                    |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| REMAK SAKIT UMUM DAERAH TIDAR                            |                                                                                                                                           |                    |                    |                 |                    |
| LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH |                                                                                                                                           |                    |                    |                 |                    |
| TAHUN ANGGARAN 2025                                      |                                                                                                                                           |                    |                    |                 |                    |
| 01 Januari 2025 sampai 30 Juni 2025                      |                                                                                                                                           |                    |                    |                 |                    |
| Kode Rekening                                            | URAIAN                                                                                                                                    | ANGGARAN 2025      | REALISASI 2025     | % 2025          | REALISASI 2024     |
| 1                                                        | 2                                                                                                                                         | 3                  | 4                  | 5 = (4/3) * 100 | 6                  |
| 4                                                        | PENDAPATAN DAERAH                                                                                                                         | 0,00               | 198.958.422.138,00 | 0,00            | 246.958.558.296,00 |
| 4.1                                                      | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)                                                                                                              | 0,00               | 198.958.422.138,00 | 0,00            | 246.958.558.296,00 |
| 4.1.01                                                   | Kembali Tanah                                                                                                                             | 0,00               | 129.335.880.256,00 | 0,00            | 242.218.688.853,00 |
| 4.1.02.01                                                | Kembali Jasa Utang                                                                                                                        | 0,00               | 129.345.728.556,00 | 0,00            | 244.563.931.250,00 |
| 4.1.02.01.01                                             | Kembali Pelayanan Kesehatan                                                                                                               | 0,00               | 129.345.728.556,00 | 0,00            | 244.563.931.250,00 |
| 4.1.02.01.01.0005                                        | Kembali Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah                                                                                    | 0,00               | 129.345.728.556,00 | 0,00            | 244.563.931.250,00 |
| 4.1.02.02                                                | Kembali Jasa Utaka                                                                                                                        | 0,00               | 206.140.000,00     | 0,00            | 358.677.453,00     |
| 4.1.02.02.05                                             | Kembali Tempat Khusus Parkir                                                                                                              | 0,00               | 206.140.000,00     | 0,00            | 358.677.453,00     |
| 4.1.02.03.01.0005                                        | Kembali Pelayanan Tempat Khusus Parkir                                                                                                    | 0,00               | 206.140.000,00     | 0,00            | 358.677.453,00     |
| 4.1.04                                                   | Lain-lain PAD yang Sah                                                                                                                    | 0,00               | 1.063.763.082,00   | 0,00            | 1.731.901.493,00   |
| 4.1.04.16                                                | Pendapatan BLUD                                                                                                                           | 0,00               | 1.063.763.082,00   | 0,00            | 1.731.901.493,00   |
| 4.1.04.16.09                                             | Pendapatan BLUD dari Lain-Lain Pendapatan BLUD yang Sah                                                                                   | 0,00               | 1.063.763.082,00   | 0,00            | 1.731.901.493,00   |
| 4.1.04.16.09.0001                                        | Pendapatan BLUD dari Jasa Gizi                                                                                                            | 0,00               | 628.515.082,00     | 0,00            | 1.731.901.493,00   |
| 4.1.04.16.09.0004                                        | Pendapatan BLUD dari Komisi, Pengantar barang Perak Lain sebagai Akibat dari Penjualan dan dari Pengantar Barang Kesehatan Jasa-Jasa BLUD | 0,00               | 377.242.000,00     | 0,00            | 0,00               |
|                                                          | JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH                                                                                                             | 0,00               | 198.958.422.138,00 | 0,00            | 246.958.558.296,00 |
|                                                          | JUMLAH PENDAPATAN                                                                                                                         | 0,00               | 198.958.422.138,00 | 0,00            | 246.958.558.296,00 |
| 8                                                        | BELANJA DAERAH                                                                                                                            | 217.000.000.000,00 | 91.314.338.508,00  | 41,84           | 282.863.810.488,00 |
| 8.1                                                      | BELANJA OPERASI                                                                                                                           | 175.335.000.000,00 | 91.308.812.588,00  | 51,84           | 288.578.888.855,00 |
| 8.1.01                                                   | Belanja Pegawai                                                                                                                           | 280.000.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00               |
| 8.1.01.99                                                | Belanja Pegawai BLUD                                                                                                                      | 280.000.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00               |
| 8.1.01.99.99                                             | Belanja Pegawai BLUD                                                                                                                      | 280.000.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00               |
| 8.1.01.99.99.9999                                        | Belanja Pegawai BLUD                                                                                                                      | 280.000.000,00     | 0,00               | 0,00            | 0,00               |
| 8.1.02                                                   | Belanja Barang dan Jasa                                                                                                                   | 175.035.000.000,00 | 91.308.812.588,00  | 51,73           | 288.578.888.855,00 |
| 8.1.02.99                                                | Belanja Barang dan Jasa BLUD                                                                                                              | 175.035.000.000,00 | 91.308.812.588,00  | 51,73           | 288.578.888.855,00 |
| 8.1.02.99.99                                             | Belanja Barang dan Jasa BLUD                                                                                                              | 175.035.000.000,00 | 91.308.812.588,00  | 51,73           | 288.578.888.855,00 |
| 8.1.02.99.99.9999                                        | Belanja Barang dan Jasa BLUD                                                                                                              | 175.035.000.000,00 | 91.308.812.588,00  | 51,73           | 288.578.888.855,00 |
|                                                          | JUMLAH BELANJA OPERASI                                                                                                                    | 175.335.000.000,00 | 91.308.812.588,00  | 51,84           | 288.578.888.855,00 |
| 8.2                                                      | BELANJA MODAL                                                                                                                             | 41.665.000.000,00  | 5.518.000,00       | 0,01            | 82.288.725.553,00  |
| 8.2.02                                                   | Belanja Modal Perawatan dan Mesin                                                                                                         | 17.915.000.000,00  | 3.518.000,00       | 0,02            | 45.307.787.383,00  |
| 8.2.02.02                                                | Belanja Modal Alat Angkutan                                                                                                               | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 994.558.080,00     |
| 8.2.02.02.01                                             | Belanja Modal Alat Angkutan Darat Bermotor                                                                                                | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 994.558.080,00     |
| 8.2.02.02.01.0005                                        | Belanja Modal Kendaraan Bermotor Khusus                                                                                                   | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 994.558.080,00     |
| 8.2.02.02                                                | Belanja Modal Alat Konstruksi dan Konstruksi                                                                                              | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 12.991.387.833,00  |
| 8.2.02.02.01                                             | Belanja Modal Alat Konstruksi                                                                                                             | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 12.991.387.833,00  |
| 8.2.02.02.01.0001                                        | Belanja Modal Alat Konstruksi Umum                                                                                                        | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 807.000.080,00     |
| 8.2.02.02.01.0004                                        | Belanja Modal Alat Konstruksi Khusus                                                                                                      | 0,00               | 0,00               | 0,00            | 792.857.250,00     |

| Kode Rekening     | URAIAN                                                           | ANGGARAN 2025        | REALISASI 2025    | % 2025 | REALISASI 2024      |
|-------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|--------|---------------------|
| 5.2.02.07.01.0005 | Belanja Modal Alat Kesehatan Konstruksi dan Perbaikan Konstruksi | 0,00                 | 0,00              | 0,00   | 98.276.080,00       |
| 5.2.02.07.01.0008 | Belanja Modal Alat Konstruksi Instalasi Proyek Dalam             | 0,00                 | 0,00              | 0,00   | 5.635.166.950,00    |
| 5.2.02.07.01.0014 | Belanja Modal Alat Konstruksi Jaring                             | 0,00                 | 0,00              | 0,00   | 429.887.283,00      |
| 5.2.02.07.01.0024 | Belanja Modal Alat Konstruksi KCU                                | 0,00                 | 0,00              | 0,00   | 1.998.000.000,00    |
| 5.2.02.07.01.0026 | Belanja Modal Alat Konstruksi KCU                                | 0,00                 | 0,00              | 0,00   | 5.256.000.000,00    |
| 5.2.02.99         | Belanja Modal Perawatan dan Mesin BLUD                           | 17.915.000.000,00    | 5.518.000,00      | 0,03   | 31.121.919.472,00   |
| 5.2.02.99.99      | Belanja Modal Perawatan dan Mesin BLUD                           | 17.915.000.000,00    | 5.518.000,00      | 0,03   | 31.121.919.472,00   |
| 5.2.02.99.99.9999 | Belanja Modal Perawatan dan Mesin BLUD                           | 17.915.000.000,00    | 5.518.000,00      | 0,03   | 31.121.919.472,00   |
| 5.2.03            | Belanja Modal Gedung dan Bangunan                                | 23.750.000.000,00    | 0,00              | 0,00   | 37.188.938.233,00   |
| 5.2.03.99         | Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD                           | 23.750.000.000,00    | 0,00              | 0,00   | 37.188.938.233,00   |
| 5.2.03.99.99      | Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD                           | 23.750.000.000,00    | 0,00              | 0,00   | 37.188.938.233,00   |
| 5.2.03.99.99.9999 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD                           | 23.750.000.000,00    | 0,00              | 0,00   | 37.188.938.233,00   |
|                   | JUMLAH BELANJA MODAL                                             | 41.665.000.000,00    | 5.518.000,00      | 0,01   | 82.288.725.553,00   |
|                   | JUMLAH BELANJA                                                   | 217.000.000.000,00   | 91.314.338.508,00 | 41,84  | 282.863.810.488,00  |
|                   | RECAPTANRECAPIT                                                  | (217.000.000.000,00) | 38.841.291.378,00 | 17,85  | (15.933.388.112,00) |

Kota Magelang, 30 Juni 2025

KAPALA REMAK SAKIT UMUM DAERAH TIDAR

dr. Jemardi Wibawa, Sp.PK  
N.P. 190598112000010015

3. Laporan Operasional

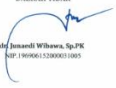
Tabel 2.9  
Laporan Operasional

[illegible]

| Kode Rekening     | Uraian                                                                                   | 2025 | 2024              | Kenaikan / Penurunan | %      |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|----------------------|--------|
| K.1.08.01.02      | Bahan Penyusutan Alat Angkutan                                                           | 0,00 | 827.889.187,07    | (827.889.187,07)     | 100,00 |
| K.1.08.01.02.0000 | Bahan Penyusutan Alat Angkutan Darat Termasuk Kendaraan Emas Termasuk Perantara          | 0,00 | 261.314.281,72    | (261.314.281,72)     | 100,00 |
| K.1.08.01.02.0004 | Bahan Penyusutan Alat Angkutan Darat Termasuk Kendaraan Termasuk Roda Dua                | 0,00 | 27.328.571,40     | (27.328.571,40)      | 100,00 |
| K.1.08.01.02.0006 | Bahan Penyusutan Alat Angkutan Darat Termasuk Kendaraan Termasuk Roda Tiga               | 0,00 | 389.826.826,82    | (389.826.826,82)     | 100,00 |
| K.1.08.01.02.0010 | Bahan Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Termasuk Kendaraan Tak Termasuk Angkutan Berang | 0,00 | 109.379.508,00    | (109.379.508,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.03      | Bahan Penyusutan Alat Bangkit dan Alat Ukur                                              | 0,00 | 1.782.633.266,00  | (1.782.633.266,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.03.0013 | Bahan Penyusutan Alat Bangkit Tak Termasuk Perbaikan Standar (Standard Tools)            | 0,00 | 920.260,00        | (920.260,00)         | 100,00 |
| K.1.08.01.03.0015 | Bahan Penyusutan Alat Ukur-Alat Ukur/Pembesaran                                          | 0,00 | 7.513.000,00      | (7.513.000,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.03.0041 | Bahan Penyusutan Alat Ukur-Alat Pengukur Pengalihan                                      | 0,00 | 1.774.200.000,00  | (1.774.200.000,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.04      | Bahan Penyusutan Alat Pemroses                                                           | 0,00 | 19.840.875,00     | (19.840.875,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.04.0004 | Bahan Penyusutan Alat Pengalihan-Alat Penyimpan Hasil Pemrosesan Pertanian               | 0,00 | 16.791.580,00     | (16.791.580,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.04.0006 | Bahan Penyusutan Alat Pengalihan-Alat Processing                                         | 0,00 | 3.049.275,00      | (3.049.275,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.05      | Bahan Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga                                            | 0,00 | 1.820.541.309,00  | (1.820.541.309,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0004 | Bahan Penyusutan Alat Kantor-Alat Peralatan Peralengkapan Kantor                         | 0,00 | 161.277.152,00    | (161.277.152,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0008 | Bahan Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya                                         | 0,00 | 460.186.229,00    | (460.186.229,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0009 | Bahan Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel                                                 | 0,00 | 552.281.378,00    | (552.281.378,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0009 | Bahan Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Perkebun                                         | 0,00 | 60.994.660,00     | (60.994.660,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0009 | Bahan Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Produsindo                                       | 0,00 | 170.542.600,00    | (170.542.600,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0011 | Bahan Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)                  | 0,00 | 894.087.580,00    | (894.087.580,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0012 | Bahan Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pemadatan Kulkas                                 | 0,00 | 3.411.600,00      | (3.411.600,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0013 | Bahan Penyusutan Mpa dan Kori Kori/Kepal Pipah Mpa Kori Kori Pipah                       | 0,00 | 2.208.800,00      | (2.208.800,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0013 | Bahan Penyusutan Mpa dan Kori Kori/Kepal Pipah Mpa Kori Kori Pipah                       | 0,00 | 3.476.400,00      | (3.476.400,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0013 | Bahan Penyusutan Mpa dan Kori Kori/Kepal Pipah Kori Kori Pipah                           | 0,00 | 2.146.100,00      | (2.146.100,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0017 | Bahan Penyusutan Mpa dan Kori Kori/Kepal Pipah Kori Kori Pipah                           | 0,00 | 908.000,00        | (908.000,00)         | 100,00 |
| K.1.08.01.05.0017 | Bahan Penyusutan Mpa dan Kori Kori/Kepal Pipah Lain-lain dan Anip Pipah                  | 0,00 | 4.958.800,00      | (4.958.800,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.06      | Bahan Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemasar                                    | 0,00 | 40.526.574,20     | (40.526.574,20)      | 100,00 |
| K.1.08.01.06.0001 | Bahan Penyusutan Alat Studio-Produksi Video Video dan Film                               | 0,00 | 3.561.600,00      | (3.561.600,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.06.0003 | Bahan Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telepon                                 | 0,00 | 12.536.000,00     | (12.536.000,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.06.0013 | Bahan Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Alat Sani                                          | 0,00 | 760.000,00        | (760.000,00)         | 100,00 |
| K.1.08.01.06.0027 | Bahan Penyusutan Produksi Pemasaran-Produksi Antena SBB/Parabola                         | 0,00 | 1.666.174,20      | (1.666.174,20)       | 100,00 |
| K.1.08.01.06.0037 | Bahan Penyusutan Produksi Pemasaran-Switcher/Merana Antena                               | 0,00 | 19.902.800,00     | (19.902.800,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.07      | Bahan Penyusutan Alat Kulkas dan Kulkas                                                  | 0,00 | 32.240.472.415,20 | (32.240.472.415,20)  | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0001 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Umum                                            | 0,00 | 1.346.533.726,20  | (1.346.533.726,20)   | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0003 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Giga                                            | 0,00 | 189.474.477,00    | (189.474.477,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0004 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Besar                                           | 0,00 | 2.644.473.676,00  | (2.644.473.676,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0005 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kulkas dan Peralatan Kulkas                     | 0,00 | 2.679.392.887,20  | (2.679.392.887,20)   | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0006 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas TIT                                             | 0,00 | 278.223.664,00    | (278.223.664,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0007 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Masa                                            | 0,00 | 261.177.777,00    | (261.177.777,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0009 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Ruang Peralatan                                 | 0,00 | 8.441.372.943,00  | (8.441.372.943,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0009 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kantor                                          | 0,00 | 49.960.000,00     | (49.960.000,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0010 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Anak                                            | 0,00 | 565.929.132,00    | (565.929.132,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0011 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Pabrik                                          | 0,00 | 16.284.472,00     | (16.284.472,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0012 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kulkas Mada                                     | 0,00 | 287.302.000,00    | (287.302.000,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0013 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Nonting (Isat)                                  | 0,00 | 285.666.290,00    | (285.666.290,00)     | 100,00 |

| Kode Rekening     | Uraian                                                                                                            | 2025 | 2024              | Kenaikan / Penurunan | %      |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|----------------------|--------|
| K.1.08.01.07.0014 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Jaring                                                                   | 0,00 | 1.266.842.136,20  | (1.266.842.136,20)   | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0015 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kulkas                                                                   | 0,00 | 12.224.476.400,00 | (12.224.476.400,00)  | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0016 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kulkas                                                                   | 0,00 | 57.800.000,00     | (57.800.000,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0018 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kulkas                                                                   | 0,00 | 4.700.000,00      | (4.700.000,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0021 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Ganti Deras                                                              | 0,00 | 405.609.126,40    | (405.609.126,40)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0023 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Hadah Ongel                                                              | 0,00 | 101.999.999,00    | (101.999.999,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0024 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas ICU                                                                      | 0,00 | 399.600.000,00    | (399.600.000,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0025 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas ICU                                                                      | 0,00 | 647.100.000,00    | (647.100.000,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.07.0026 | Bahan Penyusutan Alat Kulkas-Alat Kulkas Kulkas                                                                   | 0,00 | 71.779.126,00     | (71.779.126,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.08      | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium                                                                                | 0,00 | 972.548.075,00    | (972.548.075,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0002 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikroskop                                                    | 0,00 | 40.731.803,00     | (40.731.803,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0011 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum                                                         | 0,00 | 215.081.408,47    | (215.081.408,47)     | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0013 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikroskop                                                    | 0,00 | 7.537.499,00      | (7.537.499,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0013 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kana                                                         | 0,00 | 142.476.786,20    | (142.476.786,20)     | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0014 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Peralatan                                                    | 0,00 | 274.611.823,74    | (274.611.823,74)     | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0015 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Imunologi                                                    | 0,00 | 98.519.412,23     | (98.519.412,23)      | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0041 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Peralatan                                                    | 0,00 | 13.413.825,00     | (13.413.825,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0051 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Peralatan                                                    | 0,00 | 160.000,00        | (160.000,00)         | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0055 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Imunologi dan                                                | 0,00 | 10.339.475,00     | (10.339.475,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0056 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lain                                                         | 0,00 | 4.688.750,00      | (4.688.750,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0060 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Safety Equipment                                             | 0,00 | 1.917.099,00      | (1.917.099,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0061 | Bahan Penyusutan Alat Pengalihan-Alat Pengalihan Peralatan                                                        | 0,00 | 263.940,00        | (263.940,00)         | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0061 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Peralatan                                                    | 0,00 | 25.280.472,00     | (25.280.472,00)      | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0075 | Bahan Penyusutan Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Peralatan                                                    | 0,00 | 123.364.875,00    | (123.364.875,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.08.0101 | Bahan Penyusutan Radiasi Application and Non Destructive Testing Laboratory Lainnya Radiasi Application Equipment | 0,00 | 1.045.000,00      | (1.045.000,00)       | 100,00 |
| K.1.08.01.10      | Bahan Penyusutan Komputer                                                                                         | 0,00 | 2.438.969.750,00  | (2.438.969.750,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.10.0002 | Bahan Penyusutan Komputer Unit Personal Computer                                                                  | 0,00 | 410.728.000,00    | (410.728.000,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.10.0006 | Bahan Penyusutan Peralatan Komputer Peralatan Personal Computer                                                   | 0,00 | 1.089.700.000,00  | (1.089.700.000,00)   | 100,00 |
| K.1.08.01.10.0007 | Bahan Penyusutan Peralatan Komputer Peralatan Jaringan                                                            | 0,00 | 938.541.230,00    | (938.541.230,00)     | 100,00 |
| K.1.08.01.11      | Bahan Penyusutan Peralatan Peralatan                                                                              | 0,00 | 931.754,27        | (931.754,27)         | 100,00 |
| K.1.08.01.11.0024 | Bahan Penyusutan Unit Peralatan Peralatan Mechanical Process                                                      | 0,00 | 931.754,27        | (931.754,27)         | 100,00 |
| K.1.08.02         | Bahan Penyusutan Gedung dan Bangunan                                                                              | 0,00 | 3.756.620.296,77  | (3.756.620.296,77)   | 100,00 |
| K.1.08.02.01      | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung                                                                                  | 0,00 | 3.733.295.297,21  | (3.733.295.297,21)   | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0001 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Bangunan Gedung                                                     | 0,00 | 730.000,00        | (730.000,00)         | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0006 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Bangunan Kulkas                                                     | 0,00 | 3.339.923.961,00  | (3.339.923.961,00)   | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0008 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Bangunan Gedung Tempur                                              | 0,00 | 360.621,00        | (360.621,00)         | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0014 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Bangunan Gedung                                                     | 0,00 | 3.620.094,57      | (3.620.094,57)       | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0020 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Bangunan Gedung Tempur Kerja Lainnya                                | 0,00 | 9.355.140,00      | (9.355.140,00)       | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0021 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Bangunan Peralat                                                    | 0,00 | 144.127.820,00    | (144.127.820,00)     | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0026 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Kerja-Taman                                                               | 0,00 | 19.280.412,00     | (19.280.412,00)      | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0029 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Tempur-Rumah Negeri                                                       | 0,00 | 12.408.942,50     | (12.408.942,50)      | 100,00 |
| K.1.08.02.01.0040 | Bahan Penyusutan Bangunan Gedung Tempur Tempur-Rumah Negeri                                                       | 0,00 | 3.425.201,28      | (3.425.201,28)       | 100,00 |
| K.1.08.02.02      | Bahan Penyusutan Monumen                                                                                          | 0,00 | 16.195.704,00     | (16.195.704,00)      | 100,00 |
| K.1.08.02.02.0001 | Bahan Penyusutan Candi/Tugu Peninggalan Peninggalan                                                               | 0,00 | 16.195.704,00     | (16.195.704,00)      | 100,00 |

| Kode Rekening     | Uraian                                                                                 | 2025               | 2024               | Keluaran / Pemasukan | %      |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------|
| K.1.08.02.04      | Beban Penyusutan Tapis Tindik Kontrol/Pasir                                            | 0,00               | 7.163.289,36       | (7.163.289,36)       | 100,00 |
| K.1.08.02.04.0004 | Beban Penyusutan Tapis/Tanda Batas-Pagar                                               | 0,00               | 7.163.289,36       | (7.163.289,36)       | 100,00 |
| K.1.08.03         | Beban Penyusutan Jalan, Jaringan Gas/Pipa                                              | 0,00               | 396.396.296,24     | (396.396.296,24)     | 100,00 |
| K.1.08.03.02      | Beban Penyusutan Bangunan Aspal                                                        | 0,00               | 3.146.808,30       | (3.146.808,30)       | 100,00 |
| K.1.08.03.02.0044 | Beban Penyusutan Bangunan Aspal Benda/Air Baku-Bangunan Pelengkap Aspal Benda/Cat Baku | 0,00               | 3.146.808,30       | (3.146.808,30)       | 100,00 |
| K.1.08.03.03      | Beban Penyusutan Instalasi                                                             | 0,00               | 287.212.175,66     | (287.212.175,66)     | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0001 | Beban Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Permukiman                | 0,00               | 3.623.811,67       | (3.623.811,67)       | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0005 | Beban Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya   | 0,00               | 90.255.282,87      | (90.255.282,87)      | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0006 | Beban Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Bangunan Domestik                   | 0,00               | 34.547.967,47      | (34.547.967,47)      | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0012 | Beban Penyusutan Instalasi Gerdak Lantai-Instalasi Pagar Pengantar Listrik             | 0,00               | 1.872.226,37       | (1.872.226,37)       | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0013 | Beban Penyusutan Instalasi Gerdak Lantai-Instalasi Gerdak Lantai Lainnya               | 0,00               | 33.527.076,63      | (33.527.076,63)      | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0040 | Beban Penyusutan Instalasi Pemasangan-Instalasi Pemasangan Penangkal Petir             | 0,00               | 9.146.206,45       | (9.146.206,45)       | 100,00 |
| K.1.08.03.03.0044 | Beban Penyusutan Instalasi Lantai-Benda Lain                                           | 0,00               | 155.861.698,08     | (155.861.698,08)     | 100,00 |
| K.1.08.03.04      | Beban Penyusutan Jaringan                                                              | 0,00               | 196.827.214,32     | (196.827.214,32)     | 100,00 |
| K.1.08.03.04.0006 | Beban Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi                                   | 0,00               | 6.602.933,28       | (6.602.933,28)       | 100,00 |
| K.1.08.03.04.0007 | Beban Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Distribusi                                  | 0,00               | 9.340.503,02       | (9.340.503,02)       | 100,00 |
| K.1.08.03.04.0008 | Beban Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Listrik Lainnya                             | 0,00               | 81.476.713,62      | (81.476.713,62)      | 100,00 |
| K.1.08.03.04.0009 | Beban Penyusutan Jaringan Tegapan-Jaringan Tegapan di atas Tanah                       | 0,00               | 8.281.696,30       | (8.281.696,30)       | 100,00 |
| K.1.08.03.04.0013 | Beban Penyusutan Jaringan Tegapan-Jaringan Tegapan Lainnya                             | 0,00               | 2.596.562,08       | (2.596.562,08)       | 100,00 |
| K.1.08.04         | Beban Penyusutan Asat Tapis Lainnya                                                    | 0,00               | 19.780.886,00      | (19.780.886,00)      | 100,00 |
| K.1.08.04.01      | Beban Penyusutan Boring Borong Kerasan-Kebudayaan/Obatnya                              | 0,00               | 19.780.886,00      | (19.780.886,00)      | 100,00 |
| K.1.08.04.01.0001 | Beban Penyusutan Boring Borong Kerasan-Alas Masjid                                     | 0,00               | 19.780.886,00      | (19.780.886,00)      | 100,00 |
| K.1.08.06         | Beban Asuransi Asat Lainnya Asat Tidak Berwujud                                        | 0,00               | 573.842.333,33     | (573.842.333,33)     | 100,00 |
| K.1.08.06.01      | Beban Asuransi Asat Tidak Berwujud                                                     | 0,00               | 573.842.333,33     | (573.842.333,33)     | 100,00 |
| K.1.08.06.01.0004 | Beban Asuransi Asat Tidak Berwujud-Sekeloa                                             | 0,00               | 447.599.000,00     | (447.599.000,00)     | 100,00 |
| K.1.08.06.01.0005 | Beban Asuransi Asat Tidak Berwujud-Kalasan                                             | 0,00               | 126.333.333,33     | (126.333.333,33)     | 100,00 |
|                   | JUMLAH BEBAN PENYUSUTAN DAN AMORTISASI                                                 | 0,00               | 40.487.111.953,29  | (40.487.111.953,29)  | 100,00 |
|                   | JUMLAH BEBAN                                                                           | 104.543.895.293,47 | 343.979.763.124,69 | (119.436.767.871,82) | 87,13  |
|                   | GRUPUS/DEKRETER 6.0                                                                    | 35.786.173.493,03  | 4.913.246.596,27   | 20.864.936.903,26    | 424,14 |

Kota Magelang, 30 Juni 2025  
KEPALA RUMAH SAKIT URM  
DAERAH TIDAR  
  
  
dr. Jemaldi Witawa, Sp.PE  
NIP. 19900615200001005

BAB III

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN TAHUN 2026

A. Kondisi Lingkungan yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

1. Faktor Internal

| Perspektif          | Kekuatan                                                                                                               | Kelemahan                                                                                                                   |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fasilitas Pelayanan | Sebagai rumah sakit rujukan untuk Masyarakat Kota Magelang dan daerah di sekitarnya                                    | Belum optimalnya pelayanan kesehatan kepada masyarakat sehingga masih ditemui adanya keluhan atau pengaduan dari masyarakat |
|                     | Berkerjasama dengan BPJS Kesehatan dimana sebagian besar pasien RSUD Tidar adalah pasien BPJS                          | Ada beberapa pelayanan yang belum bisa dilaksanakan dengan optimal                                                          |
|                     | Fasilitas pelayanan kesehatan cukup lengkap dan beberapa layanan menjadi unggulan                                      |                                                                                                                             |
|                     | Pilihan kelas pelayanan yang bervariasi dari kela III sampai dengan Presiden Suit dengan tarif terjangkau dan bersaing |                                                                                                                             |

| Perspektif                         | Kekuatan                                                                                                              | Kelemahan                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasi dan Sumber Daya Manusia | Adanya penambahan tempat tidur rawat inap (Edelweis)                                                                  |                                                                                                                                                                                          |
|                                    | Akreditasi rumah sakit paripurna                                                                                      | Terdapat beberapa pelayanan kesehatan yang belum bisa diberikan karena belum tersedianya dokter spesialis/subspesialis                                                                   |
|                                    | Tersedianya SDM kesehatan yang profesional dan handal                                                                 | Komitmen beberapa kelompok pegawai yang masih rendah                                                                                                                                     |
| Keuangan                           | Kuantitas atau jumlah tenaga non-medis yang cukup memadai                                                             |                                                                                                                                                                                          |
|                                    | Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD)                                             | Penetapan tarif pelayanan kesehatan belum sepenuhnya berdasar unit cost                                                                                                                  |
|                                    | Kemampuan mendanai biaya operasional dari tahun ke tahun semakin meningkat dengan meningkatnya kinerja pengelolaannya | Belum dapat mengetahui keuntungan per unit yang sesungguhnya disebabkan belum dilakukannya perhitungan unit cost sehingga penetapan tarif belum sepenuhnya mengacu perhitungan unit cost |
| Sarana dan Prasarana               | Kerjasama pelayanan kesehatan dengan BPJS dan lembaga penjamin lain                                                   | Kebutuhan investasi tinggi untuk pengembangan layanan baru                                                                                                                               |
|                                    | Lokasi rumah sakit yang strategis, berada di pusat Kota Magelang, dan sarana transportasi yang mudah.                 | Keterbatasan lahan untuk pengembangan pelayanan kesehatan dan kebutuhan lahan parkir                                                                                                     |
|                                    | Bertambahnya beberapa peralatan kedokteran yang canggih dan memadai                                                   | Pemeliharaan alat-alat kedokteran yang belum optimal                                                                                                                                     |
|                                    |                                                                                                                       | Sistem Informasi Rumah Sakit (SIMRS) yang belum berjalan dengan optimal                                                                                                                  |

2. Faktor Eksternal

Tabel 3.2  
Peluang dan Ancaman yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja

| Peluang                                                             | Ancaman                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Letak yang strategis                                                | Persaingan dalam industri pelayanan kesehatan di Kota Magelang dan sekitarnya cukup ketat dengan peningkatan jumlah pesaing dan produk-produk layanan yang semakin bervariasi.                  |
| Adanya perkembangan sosial-budaya dan tingkat pendidikan masyarakat | Ancaman Bencana Nasional Wilayah Kota Magelang berada di kawasan bencana Gunung Merapi yang aktif, sehingga rumah sakit harus selalu meningkatkan kesiapsiagaan dalam menangani tanggap bencana |
| Adanya perkembangan teknologi informasi dan komunikasi              |                                                                                                                                                                                                 |
| Status sebagai Rumah Sakit Daerah                                   |                                                                                                                                                                                                 |

|                                                               |  |
|---------------------------------------------------------------|--|
| Meningkatnya mutu dan cakupan pelayanan kesehatan rumah sakit |  |
|---------------------------------------------------------------|--|

**B. Sasaran, Indikator, Target Kinerja dan Kegiatan**

**1. Non Keuangan**

a. Kegiatan Pelayanan

**Tabel. 3.3**

Sasaran dan Target Capaian Kinerja Kegiatan Pelayanan Tahun 2026

| NO | UNIT PELAYANAN                 | SASARAN                                        | TARGET 2026 |
|----|--------------------------------|------------------------------------------------|-------------|
| 1  | Instalasi Gawat Darurat        | Meningkatnya jumlah kunjungan                  | 59.143      |
| 2  | Instalasi Rawat Jalan          | Meningkatnya jumlah kunjungan                  | 162.096     |
| 3  | Instalasi Rawat Inap           | Meningkatnya jumlah pasien                     | 28.387      |
| 4  | Instalasi Bedah Sentral        | Meningkatnya jumlah pasien                     | 5.647       |
| 5  | Instalasi Lab Patologi Klinik  | Meningkatnya jumlah pemeriksaan                | 701.568     |
| 6  | Instalasi Lab Patologi Anatomi | Meningkatnya jumlah pemeriksaan                | 2.890       |
| 7  | Instalasi Radiologi            | Meningkatnya jumlah pemeriksaan                | 37.016      |
| 8  | Instalasi Rehab.Medik          | Meningkatnya jumlah tindakan                   | 65.801      |
| 9  | Instalasi Hemodialisa          | Meningkatnya jumlah kunjungan                  | 16.602      |
| 10 | Instalasi Farmasi              | Meningkatnya jumlah resep terlayani            | 399.224     |
| 11 | Instalasi Gizi                 | Meningkatnya jumlah porsi makan yang terlayani | 306.017     |

b. Indikator Pelayanan

**Tabel. 3.4**

Sasaran dan Target Capaian Kinerja Indikator Pelayanan Tahun 2026

| NO | UNIT PELAYANAN             | SASARAN                     | TARGET 2025 |
|----|----------------------------|-----------------------------|-------------|
| 1  | BOR (Birth Occupancy Rate) | BOR sesuai standar          | 60-85%      |
| 2  | LOS (Lenght of Stay)       | Optimalnya pelayanan        | 6-9 Hari    |
| 3  | TOI (Turn Over Internal)   | Mencegah infeksi nosokomial | 1-3 Hari    |
| 4  | BTO (Bed Turn Over)        | Mencegah infeksi nosokomial | 40-50 Kali  |
| 5  | NDR (Net Death Rate)       | Rendahnya NDR               | < 25‰       |
| 6  | GDR (Gross Death Rate)     | Rendahnya GDR               | < 45‰       |

**C. Program dan Kegiatan**

**1. Program**

Peningkatan Pelayanan Kesehatan BLUD RSUD Tidar Kota Magelang.

**2. Kegiatan**

1. Pelayanan, terdiri dari :

- a) Meningkatkan Mutu Layanan Gawat Darurat
- b) Meningkatkan Mutu Layanan Rawat Jalan
- c) Meningkatkan Mutu Layanan Rawat Inap
- d) Meningkatkan Mutu Layanan Rawat Intensif
- e) Meningkatkan Mutu Layanan Bedah Sentral
- f) Meningkatkan Mutu Layanan Laboratorium Patologi Klinik dan Bank Darah
- g) Meningkatkan Mutu Layanan Laboratorium Patologi Anatomi
- h) Meningkatkan Mutu Layanan Radiologi
- i) Meningkatkan Mutu Layanan Rehabilitasi Medik
- j) Meningkatkan Mutu Layanan Hemodialisa
- k) Meningkatkan Mutu Layanan Farmasi
- l) Meningkatkan Mutu Layanan Gizi
- m) Meningkatkan Mutu Layanan Rekam Medis
- n) Meningkatkan Mutu Sterilisasi Sentral rumah Sakit/CSSD
- o) Meningkatkan Mutu Layanan Mortuary/Ambulance
- p) Meningkatkan Mutu Layanan Sanitasi
- q) Meningkatkan Mutu Layanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit/IPSRS.

2. Pendukung Pelayanan, terdiri dari :
- a) Meningkatkan Mutu Layanan Administrasi.

D. Perkiraan Pendapatan

1. Pendapatan BLUD

Tabel. 3.5  
Perkiraan Pendapatan Tahun 2026

| NO.    | SUMBER PENDAPATAN                  | PROGNOSA TH 2025 | Proyeksi TH 2026 |
|--------|------------------------------------|------------------|------------------|
| 1      | Jasa Layanan                       | 253.944.000.000  | 232.250.000.000  |
| 2      | Hibah                              |                  |                  |
| 3      | Kerjasama                          | 400.000.000      | 350.000.000      |
| 4      | APBD                               |                  |                  |
| 5      | APBN                               |                  |                  |
| 6      | Lain-lain Pendapatan BLUD yang sah | 2.656.000.000    | 2.400.000.000    |
| Jumlah |                                    | 257.000.000.000  | 235.000.000.000  |

2. Pendapatan Jasa Layanan, Kerjasama dan lain-lain PAD yang Sah

Tabel. 3.6

Pendapatan Jasa Layanan, Kerjasama dan Lain-lain PAD yang Sah  
Prognosa 2025 dan Perkiraan 2026

| Unit Pelayanan |                                    | Prognosa 2025   | Proyeksi 2026   |
|----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| A              | Jasa Layanan                       | 253.944.000.000 | 232.250.000.000 |
|                | Instalasi Rawat Jalan              | 68.406.800.000  | 63.770.000.000  |
|                | Instalasi Gawat Darurat            | 423.000.000     | 370.000.000     |
|                | Instalasi Rawat Jalan              | 67.983.800.000  | 63.400.000.000  |
|                | Instalasi Rawat Inap               | 168.000.000.000 | 151.600.000.000 |
|                | Instalasi Rawat Inap               | 168.000.000.000 | 151.600.000.000 |
|                | Penunjang Utilitas Medis           | 3.025.200.000   | 2.880.000.000   |
|                | Instalasi Laboratorium PK          | 760.000.000     | 684.000.000     |
|                | Instalasi Laboratorium PA          | 16.100.000      | 14.000.000      |
|                | Instalasi Radiologi                | 2.000.000.000   | 1960.000.000    |
|                | Instalasi Rehabilitasi Medik       | 55.000.000      | 50.000.000      |
|                | Instalasi Hemodialisa              | 2.100.000       | 2.000.000       |
|                | Instalasi Mortuary/ Ambulance      | 192.000.000     | 170.000.000     |
|                | Instalasi Farmasi                  | 14.000.000.000  | 13.580.000.000  |
|                | Instalasi Farmasi                  | 14.000.000.000. | 13.580.000.000  |
|                | Instalasi Bedah Sentral            | 43.000.000      | 0               |
|                | Instalasi Bedah Sentral            | 43.000.000      | 0               |
|                | Instalasi Diklat                   | 469.000.000     | 420.000.000     |
|                | Instalasi Diklat                   | 469.000.000     | 420.000.000     |
|                |                                    |                 |                 |
| B              | Kerjasama                          | 400.000.000     | 350.000.000     |
|                | Kerjasama Parkir                   | 400.000.000     | 350.000.000     |
|                |                                    |                 |                 |
| C              | Lain-lain pendapatan BLUD yang sah | 2.656.000.000   | 2.400.000.000   |
|                | Lain-lain                          | 2.000.000.000   | 1.800.000.000   |
|                | Jasa Giro                          | 656.000.000     | 600.000.000     |
|                |                                    |                 |                 |
|                | TOTAL PENDAPATAN                   | 257.000.000.000 | 235.000.000.000 |

## E. Anggaran Belanja Tahun 2026

### 1. Rekapitulasi Anggaran Belanja 2026 Berdasarkan Sumber Dana

**Tabel. 3.7**

Rekapitulasi Anggaran Belanja 2026 Berdasarkan Sumber Dana

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                                          | SUMBER DANA |      |                |       |           |           | JUMLAH         |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-------|-----------|-----------|----------------|
|               |                                                                                   | APBD        | APBN | FUNGSIONAL     | HIBAH | KERJASAMA | LAIN-LAIN |                |
| <b>5.1</b>    | <b>BELANJA OPERASI</b>                                                            |             |      |                |       |           |           |                |
| <b>5.1.02</b> | <b>BELANJA BARANG DAN JASA</b>                                                    |             |      |                |       |           |           |                |
| <b>01</b>     | <b>Belanja Barang</b>                                                             |             |      |                |       |           |           |                |
| <b>01.01</b>  | <b>Belanja Barang Pakai Habis</b>                                                 |             |      |                |       |           |           |                |
|               | Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas                                             |             |      | 200.000.000    |       |           |           | 200.000.000    |
|               | Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran                                        |             |      | 45.000.000     |       |           |           | 45.000.000     |
|               | Belanja Bahan-Isi Tabung Gas                                                      |             |      | 575.000.000    |       |           |           | 575.000.000    |
|               | Belanja Bahan-Bahan Lainnya                                                       |             |      | 9.760.000.000  |       |           |           | 9.760.000.000  |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor                        |             |      | 1.800.000.000  |       |           |           | 1.800.000.000  |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos                                |             |      | 5.000.000      |       |           |           | 5.000.000      |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor                           |             |      | 1.500.000.000  |       |           |           | 1.500.000.000  |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik                             |             |      | 500.000.000    |       |           |           | 500.000.000    |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya |             |      | 1.800.000.000  |       |           |           | 1.800.000.000  |
|               | Belanja Obat-Obatan - Obat                                                        |             |      | 24.500.000.000 |       |           |           | 24.500.000.000 |
|               | Belanja Obat-Obatan - Obat-Obatan Lainnya                                         |             |      | 18.500.000.000 |       |           |           | 18.500.000.000 |
|               | Belanja Natura dan Pakan-Natura                                                   |             |      | 1.450.000.000  |       |           |           | 1.450.000.000  |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                              | SUMBER DANA |      |                |       |           |           | JUMLAH         |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-------|-----------|-----------|----------------|
|               |                                                                       | APBD        | APBN | FUNGSIONAL     | HIBAH | KERJASAMA | LAIN-LAIN |                |
|               | Belanja Persediaan Penelitian-Persediaan Penelitian Lainnya           |             |      | 10.000.000     |       |           |           | 10.000.000     |
|               | Belanja Makanan dan Minuman Rapat                                     |             |      | 100.000.000    |       |           |           | 100.000.000    |
|               | Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan |             |      | 4.000.000.000  |       |           |           | 4.000.000.000  |
|               |                                                                       |             |      |                |       |           |           |                |
| <b>02</b>     | <b>Belanja Jasa</b>                                                   |             |      |                |       |           |           |                |
| <b>02.01</b>  | <b>Belanja Jasa kantor</b>                                            |             |      |                |       |           |           |                |
|               | Belanja Jasa Tenaga Kesehatan                                         |             |      | 70.900.000.000 |       |           |           | 70.900.000.000 |
|               | Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum                                    |             |      | 16.300.000.000 |       |           |           | 16.300.000.000 |
|               | Belanja Jasa Tenaga Ahli                                              |             |      | 100.000.000    |       |           |           | 100.000.000    |
|               | Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan                           |             |      | 5.000.000      |       |           |           | 5.000.000      |
|               | Belanja Jasa Pengolahan Sampah                                        |             |      | 650.000.000    |       |           |           | 650.000.000    |
|               | Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi             |             |      | 35.000.000     |       |           |           | 35.000.000     |
|               | Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan                      |             |      | 270.000.000    |       |           |           | 270.000.000    |
|               | Belanja Tagihan Telepon                                               |             |      | 10.000.000     |       |           |           | 10.000.000     |
|               | Belanja Tagihan Air                                                   |             |      | 850.000.000    |       |           |           | 850.000.000    |
|               | Belanja Tagihan Listrik                                               |             |      | 3.700.000.000  |       |           |           | 3.700.000.000  |
|               | Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah                          |             |      | 30.000.000     |       |           |           | 30.000.000     |
|               | Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan                      |             |      | 350.000.000    |       |           |           | 350.000.000    |
|               | Belanja Paket/Pengiriman                                              |             |      | 5.000.000      |       |           |           | 5.000.000      |
|               | Belanja Registrasi/Keanggotaan                                        |             |      | 30.000.000     |       |           |           | 30.000.000     |
|               | Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan                          |             |      | 100.000.000    |       |           |           | 100.000.000    |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                                                | SUMBER DANA |      |               |       |           |           | JUMLAH        |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|---------------|-------|-----------|-----------|---------------|
|               |                                                                                         | APBD        | APBN | FUNGSIONAL    | HIBAH | KERJASAMA | LAIN-LAIN |               |
| 02.04.        | Belanja Sewa Peralatan dan Mesin                                                        |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)                                       |             |      | 20.000.000    |       |           |           | 20.000.000    |
| 02.05         | Belanja Sewa Gedung dan Bangunan                                                        |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Sewa Bangunan Gudang                                                            |             |      | 50.000.000    |       |           |           | 50.000.000    |
| 02.12         | Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan  |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Kursus Singkat/Pelatihan                                                        |             |      | 1.500.000.000 |       |           |           | 1.500.000.000 |
| 03            | Belanja Pemeliharaan                                                                    |             |      |               |       |           |           |               |
| 03.02         | Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin                                                |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya       |             |      | 1.700.000.000 |       |           |           | 1.700.000.000 |
|               | Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum |             |      | 1.200.000.000 |       |           |           | 1.200.000.000 |
| 03.03         | Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                                                |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan    |             |      | 3.250.000.000 |       |           |           | 3.250.000.000 |
| 03.04         | Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi                                       |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Lain-Instalasi Lain                            |             |      | 2.000.000.000 |       |           |           | 2.000.000.000 |
| 03.05         | Belanja Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya                                                 |             |      |               |       |           |           |               |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                                                    | SUMBER DANA |      |               |       |           |           | JUMLAH        |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|---------------|-------|-----------|-----------|---------------|
|               |                                                                                             | APBD        | APBN | FUNGSIONAL    | HIBAH | KERJASAMA | LAIN-LAIN |               |
|               | Belanja Pemeliharaan Tanaman-Tanaman-Tanaman                                                |             |      | 200.000.000   |       |           |           | 200.000.000   |
| <b>04</b>     | <b>Belanja Perjalanan Dinas</b>                                                             |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>04.01</b>  | <b>Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri</b>                                                |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Perjalanan Dinas Biasa                                                              |             |      | 150.000.000   |       |           |           | 150.000.000   |
| <b>04.02</b>  | <b>Belanja Perjalanan Dinas Luar Negeri</b>                                                 |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Perjalanan Dinas Biasa – Luar Negeri                                                |             |      | 200.000.000   |       |           |           | 200.000.000   |
| <b>05</b>     | <b>Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat</b> |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>05.02</b>  | <b>Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat</b>                |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain                                  |             |      | 400.000.000   |       |           |           | 400.000.000   |
|               |                                                                                             |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>5.2</b>    | <b>BELANJA MODAL</b>                                                                        |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>5.2.02</b> | <b>BELANJA MODAL PERALATAN DAN MESIN</b>                                                    |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>01</b>     | <b>Belanja Modal Alat Besar</b>                                                             |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>01.03</b>  | <b>Belanja Modal Alat bantu</b>                                                             |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Modal  Electric Generating Set                                                      |             |      | 1.020.000.000 |       |           |           | 1.020.000.000 |
| <b>02</b>     | <b>Belanja Modal Alat Angkutan</b>                                                          |             |      |               |       |           |           |               |
| <b>02.01</b>  | <b>Belanja Modal Alat Angkutan Darat Bermotor</b>                                           |             |      |               |       |           |           |               |
|               | Belanja Modal Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan                                           |             |      | 685.000.000   |       |           |           | 685.000.000   |
| <b>05</b>     | <b>Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga</b>                                           |             |      |               |       |           |           |               |

| KODE REKENING  | KOMPONEN                                                       | SUMBER DANA |      |                        |       |           |           | JUMLAH                 |
|----------------|----------------------------------------------------------------|-------------|------|------------------------|-------|-----------|-----------|------------------------|
|                |                                                                | APBD        | APBN | FUNGSIONAL             | HIBAH | KERJASAMA | LAIN-LAIN |                        |
| <b>05.02</b>   | <b>Belanja Modal Alat Rumah Tangga</b>                         |             |      |                        |       |           |           |                        |
|                | Belanja Modal Mebel                                            |             |      | 350.500.000            |       |           |           | 350.500.000            |
|                | Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)             |             |      | 160.500.000            |       |           |           | 160.500.000            |
| <b>07</b>      | <b>Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan</b>             |             |      |                        |       |           |           |                        |
| <b>07.01</b>   | <b>Belanja Modal Alat Kedokteran</b>                           |             |      |                        |       |           |           |                        |
|                | Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah                            |             |      | 2.584.000.000          |       |           |           | 2.584.000.000          |
|                | Belanja Modal Alat Kedokteran Mata                             |             |      | 1.100.000.000          |       |           |           | 1.100.000.000          |
| <b>07.02</b>   | <b>Belanja Modal Alat Kesehatan Umum</b>                       |             |      |                        |       |           |           |                        |
|                | Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya                      |             |      | 1.525.000.000          |       |           |           | 1.525.000.000          |
| <b>08</b>      | <b>Belanja Modal Alat Laboratorium</b>                         |             |      |                        |       |           |           |                        |
| <b>08.01</b>   | <b>Belanja Modal Unit Alat Laboratorium</b>                    |             |      |                        |       |           |           |                        |
|                | Belanja Modal Alat Laboratorium Patologi                       |             |      | 75.000.000             |       |           |           | 75.000.000             |
|                |                                                                |             |      |                        |       |           |           |                        |
| <b>5.02.03</b> | <b>BELANJA MODAL GEDUNG DAN BANGUNAN</b>                       |             |      |                        |       |           |           |                        |
| <b>01</b>      | <b>Belanja Modal Bangunan Gedung</b>                           |             |      |                        |       |           |           |                        |
| <b>01.01</b>   | <b>Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja</b>              |             |      |                        |       |           |           |                        |
|                | Pembangunan Gedung Rawat Inap (lantai 5 dan 6 Gedung Edelweis) |             |      | 14.550.000.000         |       |           |           | 14.550.000.000         |
|                | Pembangunan Gedung IGD                                         |             |      | 44.200.000.000         |       |           |           | 44.200.000.000         |
|                |                                                                |             |      |                        |       |           |           |                        |
|                | <b>Jumlah</b>                                                  |             |      | <b>235.000.000.000</b> |       |           |           | <b>235.000.000.000</b> |

## 2. Rekapitulasi Anggaran Belanja 2026 Berdasarkan Jenis Anggaran

**Tabel. 3.8**  
Rekapitulasi Anggaran Belanja 2026 Berdasarkan Jenis Anggaran

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                                          | SUMBER DANA     |                         |               | JUMLAH |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------|--------|
|               |                                                                                   | BELANJA PEGAWAI | BELANJA BARANG DAN JASA | BELANJA MODAL |        |
| <b>5.1</b>    | <b>BELANJA OPERASI</b>                                                            |                 |                         |               |        |
|               |                                                                                   |                 |                         |               |        |
| <b>5.1.02</b> | <b>BELANJA BARANG DAN JASA</b>                                                    |                 |                         |               |        |
| <b>01</b>     | <b>Belanja Barang</b>                                                             |                 |                         |               |        |
| <b>01.01</b>  | <b>Belanja Barang Pakai Habis</b>                                                 |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Bahan-Bahan Bakar dan Pelumas                                             |                 | 200.000.000             |               |        |
|               | Belanja Bahan-Isi Tabung Pemadam Kebakaran                                        |                 | 45.000.000              |               |        |
|               | Belanja Bahan-Isi Tabung Gas                                                      |                 | 575.000.000             |               |        |
|               | Belanja Bahan-Bahan Lainnya                                                       |                 | 9.760.000.000           |               |        |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor                        |                 | 1.800.000.000           |               |        |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Benda Pos                                |                 | 5.000.000               |               |        |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor                           |                 | 1.500.000.000           |               |        |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik                             |                 | 500.000.000             |               |        |
|               | Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya |                 | 1.800.000.000           |               |        |
|               | Belanja Obat-Obatan - Obat                                                        |                 | 24.500.000.000          |               |        |
|               | Belanja Obat-Obatan - Obat-Obatan Lainnya                                         |                 | 18.500.000.000          |               |        |
|               | Belanja Natura dan Pakan-Natura                                                   |                 | 1.450.000.000           |               |        |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                              | SUMBER DANA     |                         |               | JUMLAH |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------|--------|
|               |                                                                       | BELANJA PEGAWAI | BELANJA BARANG DAN JASA | BELANJA MODAL |        |
|               | Belanja Persediaan Penelitian-Persediaan Penelitian Lainnya           |                 | 10.000.000              |               |        |
|               | Belanja Makanan dan Minuman Rapat                                     |                 | 100.000.000             |               |        |
|               | Belanja Makanan dan Minuman pada Fasilitas Pelayanan Urusan Kesehatan |                 | 4.000.000.000           |               |        |
|               |                                                                       |                 |                         |               |        |
| <b>02</b>     | <b>Belanja Jasa</b>                                                   |                 |                         |               |        |
| <b>02.01</b>  | <b>Belanja Jasa kantor</b>                                            |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Jasa Tenaga Kesehatan                                         |                 | 70.900.000.000          |               |        |
|               | Belanja Jasa Tenaga Pelayanan Umum                                    |                 | 16.300.000.000          |               |        |
|               | Belanja Jasa Tenaga Ahli                                              |                 | 100.000.000             |               |        |
|               | Belanja Jasa Pelaksanaan Transaksi Keuangan                           |                 | 5.000.000               |               |        |
|               | Belanja Jasa Pengolahan Sampah                                        |                 | 650.000.000             |               |        |
|               | Belanja Jasa Pembersihan, Pengendalian Hama, dan Fumigasi             |                 | 35.000.000              |               |        |
|               | Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan                      |                 | 270.000.000             |               |        |
|               | Belanja Tagihan Telepon                                               |                 | 10.000.000              |               |        |
|               | Belanja Tagihan Air                                                   |                 | 850.000.000             |               |        |
|               | Belanja Tagihan Listrik                                               |                 | 3.700.000.000           |               |        |
|               | Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah                          |                 | 30.000.000              |               |        |
|               | Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan                      |                 | 350.000.000             |               |        |
|               | Belanja Paket/Pengiriman                                              |                 | 5.000.000               |               |        |
|               | Belanja Registrasi/Keanggotaan                                        |                 | 30.000.000              |               |        |
|               | Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan                          |                 | 100.000.000             |               |        |
| <b>02.04.</b> | <b>Belanja Sewa Peralatan dan Mesin</b>                               |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Sewa Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)                     |                 | 20.000.000              |               |        |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                                                      | SUMBER DANA     |                         |               | JUMLAH |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------|--------|
|               |                                                                                               | BELANJA PEGAWAI | BELANJA BARANG DAN JASA | BELANJA MODAL |        |
| 02.05         | <b>Belanja Sewa Gedung dan Bangunan</b>                                                       |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Sewa Bangunan Gudang                                                                  |                 | 50.000.000              |               |        |
| 02.12         | <b>Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan</b> |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Kursus Singkat/Pelatihan                                                              |                 | 1.500.000.000           |               |        |
| 03            | <b>Belanja Pemeliharaan</b>                                                                   |                 |                         |               |        |
| 03.02         | <b>Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin</b>                                               |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya             |                 | 1.700.000.000           |               |        |
|               | Belanja Pemeliharaan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum       |                 | 1.200.000.000           |               |        |
| 03.03         | <b>Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan</b>                                               |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan          |                 | 3.250.000.000           |               |        |
| 03.04         | <b>Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi</b>                                      |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Lain-Instalasi Lain                                  |                 | 2.000.000.000           |               |        |
| 03.05         | <b>Belanja Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya</b>                                                |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Pemeliharaan Tanaman-Tanaman-Tanaman                                                  |                 | 200.000.000             |               |        |
| 04            | <b>Belanja Perjalanan Dinas</b>                                                               |                 |                         |               |        |
| 04.01         | <b>Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri</b>                                                  |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Perjalanan Dinas Biasa                                                                |                 | 150.000.000             |               |        |
| 04.02         | <b>Belanja Perjalanan Dinas Luar Negeri</b>                                                   |                 |                         |               |        |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                                             | SUMBER DANA     |                         |               | JUMLAH |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------|--------|
|               |                                                                                      | BELANJA PEGAWAI | BELANJA BARANG DAN JASA | BELANJA MODAL |        |
|               | Belanja Perjalanan Dinas Biasa – Luar Negeri                                         |                 | 200.000.000             |               |        |
| 05            | Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat |                 |                         |               |        |
| 05.02         | Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat                |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain                           |                 | 400.000.000             |               |        |
|               |                                                                                      |                 |                         |               |        |
| 5.2           | BELANJA MODAL                                                                        |                 |                         |               |        |
| 5.2.02        | BELANJA MODAL PERALATAN DAN MESIN                                                    |                 |                         |               |        |
| 01            | Belanja Modal Alat Besar                                                             |                 |                         |               |        |
| 01.03         | Belanja Modal Alat bantu                                                             |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Modal Electric Generating Set                                                |                 |                         | 1.020.000.000 |        |
| 02            | Belanja Modal Alat Angkutan                                                          |                 |                         |               |        |
| 02.01         | Belanja Modal Alat Angkutan Darat Bermotor                                           |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Modal Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan                                    |                 |                         | 685.000.000   |        |
| 05            | Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga                                           |                 |                         |               |        |
| 05.02         | Belanja Modal Alat Rumah Tangga                                                      |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Modal Mebel                                                                  |                 |                         | 350.500.000   |        |
|               | Belanja Modal Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)                                   |                 |                         | 160.500.000   |        |
| 07            | Belanja Modal Alat Kedokteran dan Kesehatan                                          |                 |                         |               |        |
| 07.01         | Belanja Modal Alat Kedokteran                                                        |                 |                         |               |        |
|               | Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah                                                  |                 |                         | 2.584.000.000 |        |
|               | Belanja Modal Alat Kedokteran Mata                                                   |                 |                         | 1.100.000.000 |        |

| KODE REKENING | KOMPONEN                                                       | SUMBER DANA     |                         |                       | JUMLAH |
|---------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|--------|
|               |                                                                | BELANJA PEGAWAI | BELANJA BARANG DAN JASA | BELANJA MODAL         |        |
| 07.02         | Belanja Modal Alat Kesehatan Umum                              |                 |                         |                       |        |
|               | Belanja Modal Alat Kesehatan Umum Lainnya                      |                 |                         | 1.525.000.000         |        |
| 08            | Belanja Modal Alat Laboratorium                                |                 |                         |                       |        |
| 08.01         | Belanja Modal Unit Alat Laboratorium                           |                 |                         |                       |        |
|               | Belanja Modal Alat Laboratorium Patologi                       |                 |                         | 75.000.000            |        |
|               |                                                                |                 |                         |                       |        |
| 5.02.03       | BELANJA MODAL GEDUNG DAN BANGUNAN                              |                 |                         |                       |        |
| 01            | Belanja Modal Bangunan Gedung                                  |                 |                         |                       |        |
| 01.01         | Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja                     |                 |                         |                       |        |
|               | Pembangunan Gedung Rawat Inap (lantai 5 dan 6 Gedung Edelweis) |                 |                         | 14.550.000.000        |        |
|               | Pembangunan Gedung IGD                                         |                 |                         | 44.200.000.000        |        |
|               |                                                                |                 |                         |                       |        |
|               | <b>JUMLAH</b>                                                  |                 | <b>168.750.000.000</b>  | <b>66.250.000.000</b> |        |

F. AMBANG BATAS

Sesuai dengan Permendagri nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan ayanan Umum Daerah, bahwa untuk BLUD diberikan fleksibilitas pengeluaran ambang batas yang telah ditetapkan dalam RBA belanja setinggi-tingginya dalam prosentase. RSUD Tidar Kota Magelang menetapkan bahwa dengan mempertimbangkan anggaran yang bersumber dari pendapatan layanan maka ambang batas pengeluaran adalah sebesar 20%.

Tabel. 3.9  
Ambang Batas Pengeluaran 2026

| NO            | ALOKASI BIAYA                          | ANGGARAN<br>BELANJA BLUD<br>TAHUN 2026 | AMBANG BATAS<br>BLUD (20%)<br>TAHUN 2025 |
|---------------|----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| 5.1           | JUMLAH BELANJA LANGSUNG                | 235.000.000.000                        | 282.000.000.000                          |
|               |                                        |                                        |                                          |
| 5.1           | BELANJA OPERASI                        | 168.750.000.000                        | 202.500.000.000                          |
| 5.1.02        | Belanja Barang dan Jasa                | 168.750.000.000                        | 202.500.000.000                          |
| 5.1.02.99     | Belanja Barang dan Jasa BLUD           | 168.750.000.000                        | 202.500.000.000                          |
|               |                                        |                                        |                                          |
| 5.2           | BELANJA MODAL                          | 66.250.000.000                         | 79.500.000.000                           |
| 5.2.02        | Belanja Modal Peralatan dan Mesin      | 7.500.000.000                          | 9.000.000.000                            |
| 5.2.02.99     | Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLUD | 7.500.000.000                          | 9.000.000.000                            |
| 5.2.03        | Belanja Modal Gedung dan Bangunan      | 58.750.000.000                         | 70.500.000.000                           |
| 5.2.03.99     | Belanja Modal Gedung dan Bangunan BLUD | 58.750.000.000                         | 70.500.000.00                            |
| TOTAL BELANJA |                                        | 235.000.000.000                        | 282.000.000.000                          |

## BAB IV

### PENUTUP

#### A. Hal-hal Yang Perlu Mendapat Perhatian Dalam Rangka Melaksanakan Kegiatan BLUD

Agar pelaksanaan kegiatan BLUD pada RBA tahun 2026 berjalan dengan optimal, masih diperlukan berbagai perbaikan dan penguatan dalam aspek manajerial. Beberapa hal yang perlu mendapat perhatian meliputi :

1. Perbaikan tata kelola keuangan
2. Peningkatan manajemen pengadaan barang dan jasa
3. Optimalisasi pemeliharaan sarana dan prasarana
4. Peningkatan mutu pelayanan kesehatan
5. Penguatan sumber daya manusia
6. Pemanfaatan teknologi informasi dan digitalisasi.

Dengan langkah-langkah tersebut, diharapkan pelaksanaan kegiatan BLUD dapat berjalan efektif, efisien dan mampu mendukung pencapaian visi dan misi rumah sakit dalam memberikan pelayanan kesehatan yang bermutu dan berdaya saing.

#### B. Kesimpulan

Secara umum, RSUD Tidar Kota Magelang dalam kondisi yang cukup siap dan kondusif untuk dapat melaksanakan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Berdasarkan analisis internal dan eksternal, RSUD Tidar Kota Magelang berada pada posisi organisasi yang sehat dan tumbuh serta mampu berperan sebagai pemimpin (leader) dalam pelayanan kesehatan di wilayah Kota Magelang dan Kabupaten di sekitarnya.

Kemampuan keuangan rumah sakit menunjukkan tren yang semakin baik dari tahun ke tahun, hal ini dilihat dari kemampuan dalam membiayai kegiatan operasional rumah sakit secara mandiri. Sedangkan subsidi dari pemerintah diharapkan dapat digunakan untuk investasi pengembangan sarana dan prasarana serta pengembangan jenis layanan. Dalam menghadapi perkembangan pesat teknologi kedokteran yang semakin canggih, dukungan dari pemerintah pusat dan pemerintah daerah tetap dibutuhkan, khususnya dalam rangka pengadaan peralatan medis modern dan peningkatan kualitas layanan.

Selain itu, RSUD Tidar Kota Magelang perlu terus berkomitmen melakukan perbaikan mutu pelayanan melalui peningkatan kepuasan pasien, penguatan sistem manajemen mutu (*Quality Management System*), serta penerapan prinsip keselamatan pasien (*patient safety*) di seluruh unit layanan.

Dengan semangat perubahan, peningkatan profesionalisme SDM, dan dukungan dari seluruh pihak, RSUD Tidar Kota Magelang diharapkan mampu mewujudkan pelayanan kesehatan yang bermutu, efisien, inovatif, dan berorientasi pada kepuasan masyarakat.